

## 中期経営計画と進捗状況

### <5つの基本方針>

1. 多様な顧客ニーズに応える、グループベースでのセグメント別戦略展開
2. 変化への積極的対応を通じた日本と世界の持続的発展への貢献
3. アジアの〈みずほ〉へ、グローバル化の加速
4. 〈みずほ〉らしさを支える強靱な財務基盤・経営基盤の構築
5. One MIZUHOとしての、強固なガバナンスとカルチャーの確立

### <10の戦略軸>

- |            |   |
|------------|---|
| 事業戦略       | 1 個人・法人のきめ細かなセグメントに応じた、「銀行・信託・証券」一体による総合金融サービス強化              |
|            | 2 フォワード・ルッキングな視点と産業・業種知見を活用したコンサルティング機能の発揮                    |
|            | 3 日本の個人金融資産の形成支援と活性化  |
|            | 4 成長産業・企業への積極的なリスクテイク能力の強化                                    |
|            | 5 日本そして世界でのアジア関連ビジネスの強化・拡大                                    |
|            | 6 加速するグローバルな資金流・商流の捕捉による重層的な取引深耕                              |
| 経営管理・経営基盤等 | 7 潤沢な流動性と適切な資本水準を背景とした安定的な財務基盤の強化                             |
|            | 8 事業戦略を支える最適な経営基盤(人材、業務インフラ)の確立                               |
|            | 9 自律的なガバナンスとリスク管理のさらなる強化                                      |
|            | 10 グループ共通のカルチャー確立に向けた新しい『〈みずほ〉の企業理念』の浸透と「サービス提供力No.1」に向けた取り組み |

## <実績概要>

グループ会社の金融ノウハウや産業知見等を幅広く組織横断的に展開する「銀行・信託・証券」一体戦略を推進することで、お客さまのあらゆるニーズに対して、グループの総力を挙げて各種金融サービスを迅速に提供するとともに、より充実した総合金融サービスを提供するために銀行・信託・証券の共同店舗化等を進めています。



米国における石炭火力発電所の排ガスを活用した原油増進回収プロジェクト向けプロジェクトファイナンスの組成やスロベニア共和国におけるスマートコミュニティ実証事業への参画等、フォワード・ルッキングな視点と産業・業種への深い知見をベースに、高度なコンサルティング機能をグローバルベースで発揮しています。



お客さまの幅広い運用ニーズにお応えするために、投資信託等の商品ラインアップの拡充に努めるとともに、国内個人金融資産活性化のためのプロジェクトチームを通じて、勤労世代を中心とした資産形成ニーズやリタイア層の資産運用等ニーズへの対応に取り組んでいます。また、資産運用ビジネスの強化を目的に、グループ資産運用会社の統合に向けた準備・検討も開始しています。



農業・医療・エネルギー等の分野において、農林漁業6次産業化や健康産業・医療介護事業の育成を支援するファンドへの出資、再生可能エネルギー事業への融資等を行いました。今後とも、お客さまの成長基盤強化に資する各種融資ファンドの創設を通じて、幅広いお客さまの成長資金ニーズに積極的に対応していきます。



ロイヤルバンク・オブ・スコットランドから北米のホールセール事業における貸出資産等を取得し、非日系のグローバル企業との取引拡大を加速しています。また、世界中の拠点が連携し各地でお客さまを支援する体制を整えることで、お客さまのグローバルな事業展開をサポートするとともに、アジアを中心とした拠点ネットワークの拡大にも注力しています。



グローバルベースでお客さまのニーズにあわせた高度な資金管理サービスを提供しているほか、エマージング通貨を含む各種通貨のクロスボーダー決済、為替リスクヘッジ、外為関連保証、海外売掛債権流動化、貿易金融やECAファイナンス等、先進的なソリューションを提供しています。



顧客部門や非金利収支を軸とした安定的・持続的な収益構造への質的転換が着実に進展するとともに、自己資本は平成27年3月末時点において十分な水準を確保しています。

財務ハイライト 中面3-中面4

グループベースでの人材の活用や育成、業務最適化に加え、次期システムの開発を含めシステムの安定的で堅確な運用と基盤整備に努めています。

経営基盤強化への取り組み  
P74-75、P78-79

持株会社機能の強化に加え、平成26年6月には指名委員会等設置会社に移行しました。引き続き、グローバルで開かれた総合金融グループとして相応しいガバナンス体制の高度化に努めていきます。

特集 P20-21  
経営基盤強化への取り組み P64-73

「One MIZUHO 推進PT」が中心となり各種施策を推進しています。具体的には、各部拠点が策定した「自部店ビジョン」の実現に向けたサポートや「役員懇談会」等を継続的に行っています。

経営基盤強化への取り組み P76-77