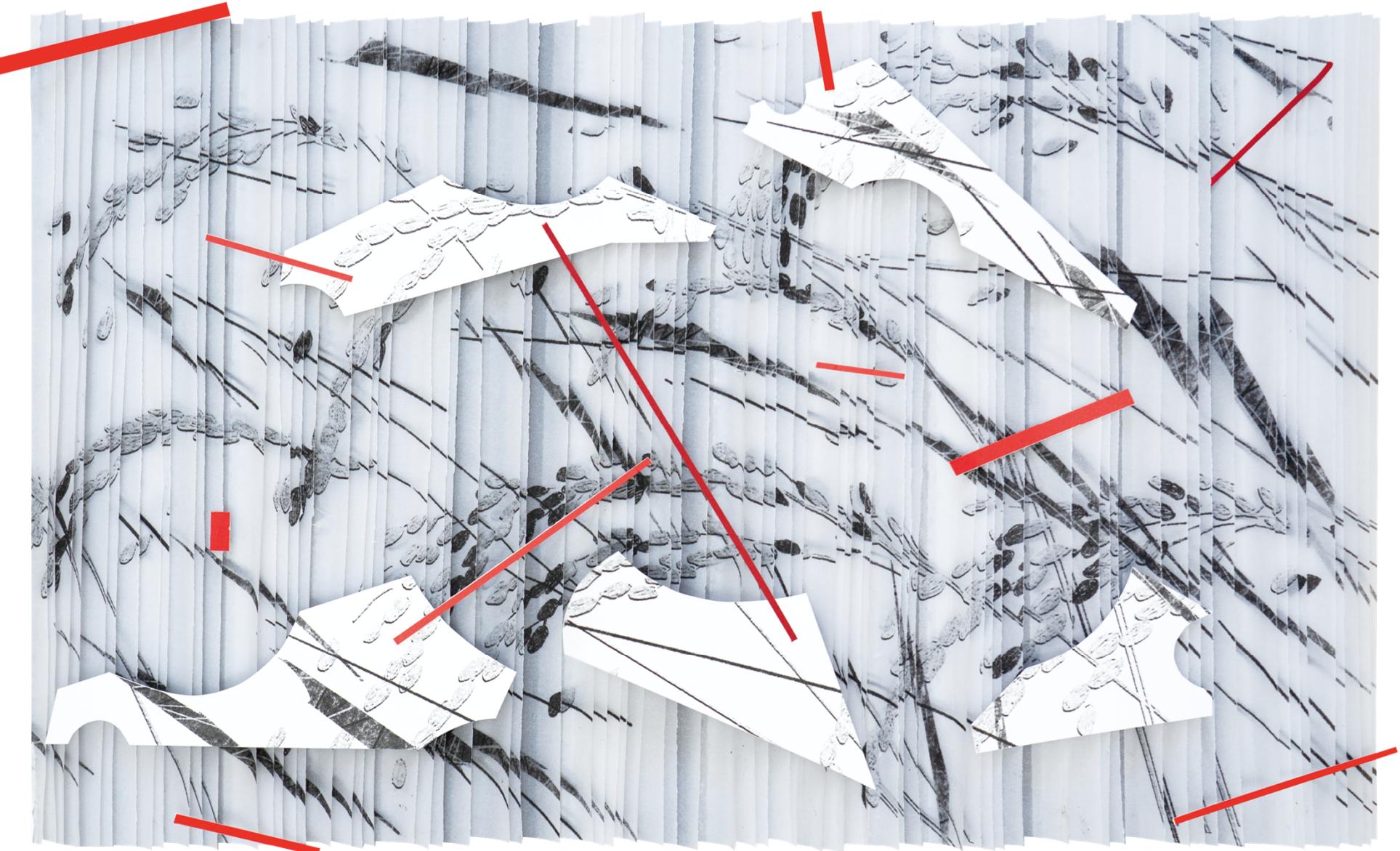


2024年度決算 会社説明会

2025年5月20日



ともに挑む。ともに実る。

MIZUHO

みずほフィナンシャルグループ

〈みずほ〉とアート

〈みずほ〉は、東京藝術大学と連携し、「アートでもっと元気に」、「アートをもっと身近に」、「アートの力で変わりたい」をコンセプトに掲げ、ジェンダーフリーやウェルビーイングの実現、イノベーション創出などの社会的な課題の解決に貢献するとともに、経済だけでなくアートも文化も持続性ある豊かな社会を共創していくことを目指しています。

今回、東京藝術大学デザイン科の学生の方に、〈みずほ〉のパーパス「ともに挑む。ともに実る。」から得た着想を具現化していただきました。

株主・投資家の皆さま向けの決算資料の表紙にアート作品を掲載するのは、2023年11月を初の試みとし、今回が7作品目です。



作 者 資延 美葵

東京藝術大学 デザイン科 修士2年

作品名 「進む」

刻々と変わっていく大きな変化の時代、穂先は常に風を感じながら強くしなやかに揺れ動く。

時間の流れのなかで稲穂が揺れ動くさまと、掲げられた5つの取り組みのそれぞれが連携しつつ、次の流れへと進んでいく様子を表現した。

赤はパッションの赤、挑戦の色。そして人と人とをつなぐ赤。

「ともに挑む。ともに実る。」この10年間の時間を表現した。



1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

更なる成長に向け、スピードを上げた2年間

■ 最終年度財務目標を1年前倒しで達成し、資本活用は新たなステージへ。持続的成長に向けた布石を打った

前中計1年前倒し		中計		
財務		FY23	FY24	FY25目標
	連結ROE ^{*1}	7.6 %	9.4 %	8 %超
	連結業務純益 ^{*2}	1.00 兆円	1.14 兆円	1-1.1 兆円
	親会社株主純利益	0.67 兆円	0.88 兆円	0.7 兆円台半ば
自社株買い 1,000億円				
戦略	注力テーマを推進	顧客利便性の徹底追求 「資産所得倍増」に向けた挑戦 日本企業の競争力強化 サステナビリティ&イノベーション グローバルCIBビジネス		
	強みを磨く成長投資	Greenhill 楽天証券 Golub Capital 楽天カード		
基盤	事業ポートフォリオの最適化		欧洲拠点網再編 海外カストディ譲渡 BK/RT統合	
	パーソナリティ制定、社員への浸透（延べ件数 ^{*3} ：国内 433 拠点訪問、タウンホールミーティング・座談会 577 回開催）			
	新人事制度（かなで）への移行		運用開始	
E&Iスコアの改善 ^{*4}		E: 59% / I: 60%	E: 62% / I: 67%	FY25目標 E: 65% / I: 65%

*1: その他評価差額金を除く *2: ETF関係損益等を含む *3: FG、BK、TB、SC、RTのトップマネジメントによる実施回数のFY23-24累計 *4: エンゲージメントスコア・インクルージョンスコア。社員意識調査における数値

環境変化に伴うビジネスの動向

■ 各領域のビジネス影響（アップサイド・ダウンサイド）を注視しつつ、新たなビジネス機会の創出へ

資産運用・顧客利便性

日本企業の競争力強化

グローバルCIB

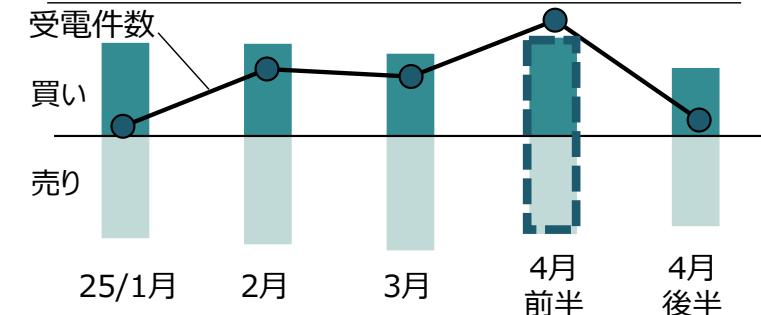
足元のビジネス環境の変化（短期）

- ・ 株価が急落した4月前半は、個人投資家による売買が一部で活発化

更なる機会の創出へ（中期）

コンサルティング力を発揮、
お客様の最善の利益を追求

個人顧客の動向^{*1}



グローバルIB市場（マクロ）動向

DCM

- ・ 4月上旬は発行が停滞。市場が沈静化する中、徐々に回復
- ・ 一部のパイプラインは積み上がるものの、企業のコーポレートアクションに対する姿勢は様子見、案件の実現に遅れ

セカンダリー

- ・ 市場のボラティリティ上昇により、内外の機関投資家の動向が活発化。
 - 国内外のセカンダリーは、好調な滑り出し
- ・ 関税影響を受ける可能性がある大口先を抽出済み。継続的なモニタリングの実施
- ・ グローバルベースでの商流・トランザクションの減少

将来への予見可能性が向上し、
企業の投資判断・資金調達が回復

事業・財務の見直し、
サプライチェーンの再構築などに伴う、
コーポレートアクションが増加

産業調査における（強み）の発揮

国・地域ごとの投資・資金の流れの
変化を捉えたビジネスを創出

DCM^{*2}

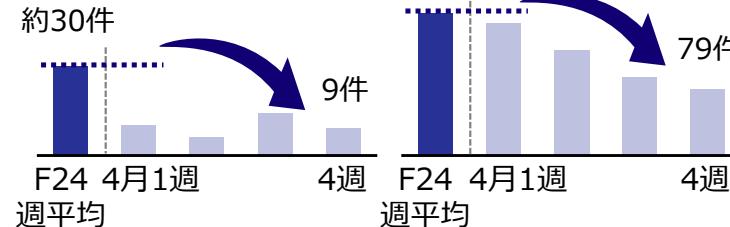
FY24 週平均
約260件

25/4月以降停滞も、
回復の兆し
203件

ECM^{*2}

25/4月以降、半減
約170件

M&A^{*2}



*1: BK・SCによる個人の株式投信・国内株式・海外株式の買い・売り金額の週次平均。BK・SC・TBによる主なコールセンターでの運用相談受電件数、日次平均 *2: (出所) Dealogic。金融機関が関与するM&A案件。クローズベース

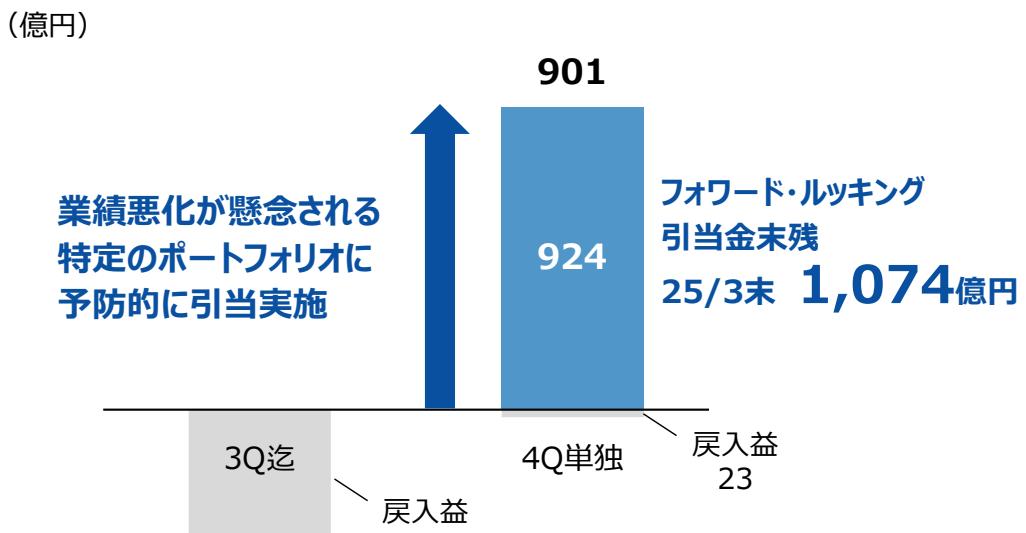
ポートフォリオの健全性と財務上の備え

■ 過去の危機を乗り越え、築いてきた健全なポートフォリオ。FY24にて将来に向けた備えも実施

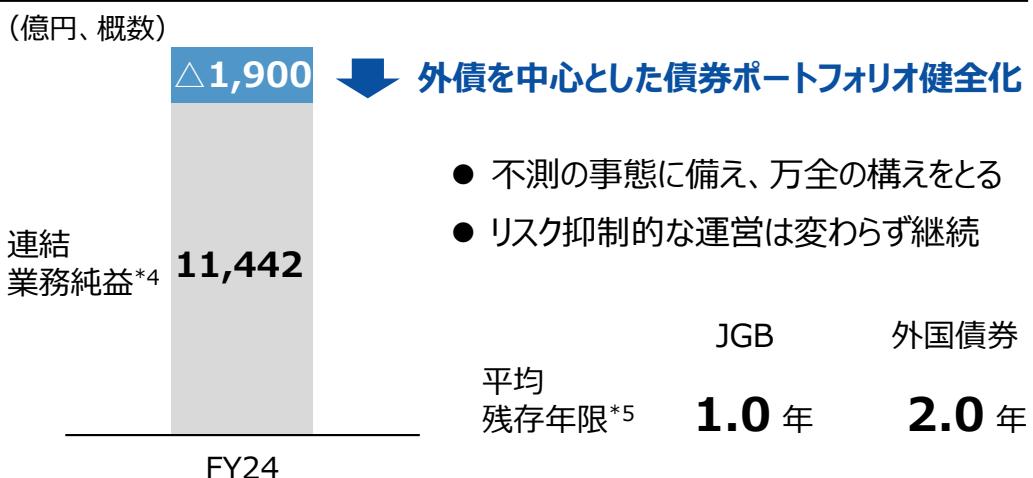
ポートフォリオの健全性

	リーマン時 (07/9末)	コロナ時 (19/9末)	現在 (25/3末)
投資適格相当 (エクスポートジヤー)	約5割	約7割	約7割
海外LBO*1 (引受ポジション)	USD 12.5 B	USD 0.7 B	USD 1.2 B
政策保有株式*2 (簿価)	3.3兆円	1.3兆円	0.8兆円
CET1比率*3	規制導入前	8.6 %	10.3 %

フォワード・ルッキング引当の実施



債券ポートフォリオ健全化の実施



*1: リーマン時は07/6末時点、コロナ時は19/9末時点の計数 *2: リーマン時は07/3末 *3: バーゼルIII最終化完全実施ベース。その他有価証券評価差額金を除く *4: ETF関係損益等を含む *5: 内部管理ベース、ヘッジ考慮後

25年度 業績見通し（親会社株主純利益）

- 引き続きビジネスの伸長を土台に、実質ベースでは10,500億円程度と十分な増益となる水準
- 但し、足元の不確実性を踏まえ保守的に業績見通しを策定。環境好転等の状況に応じ適宜見直し

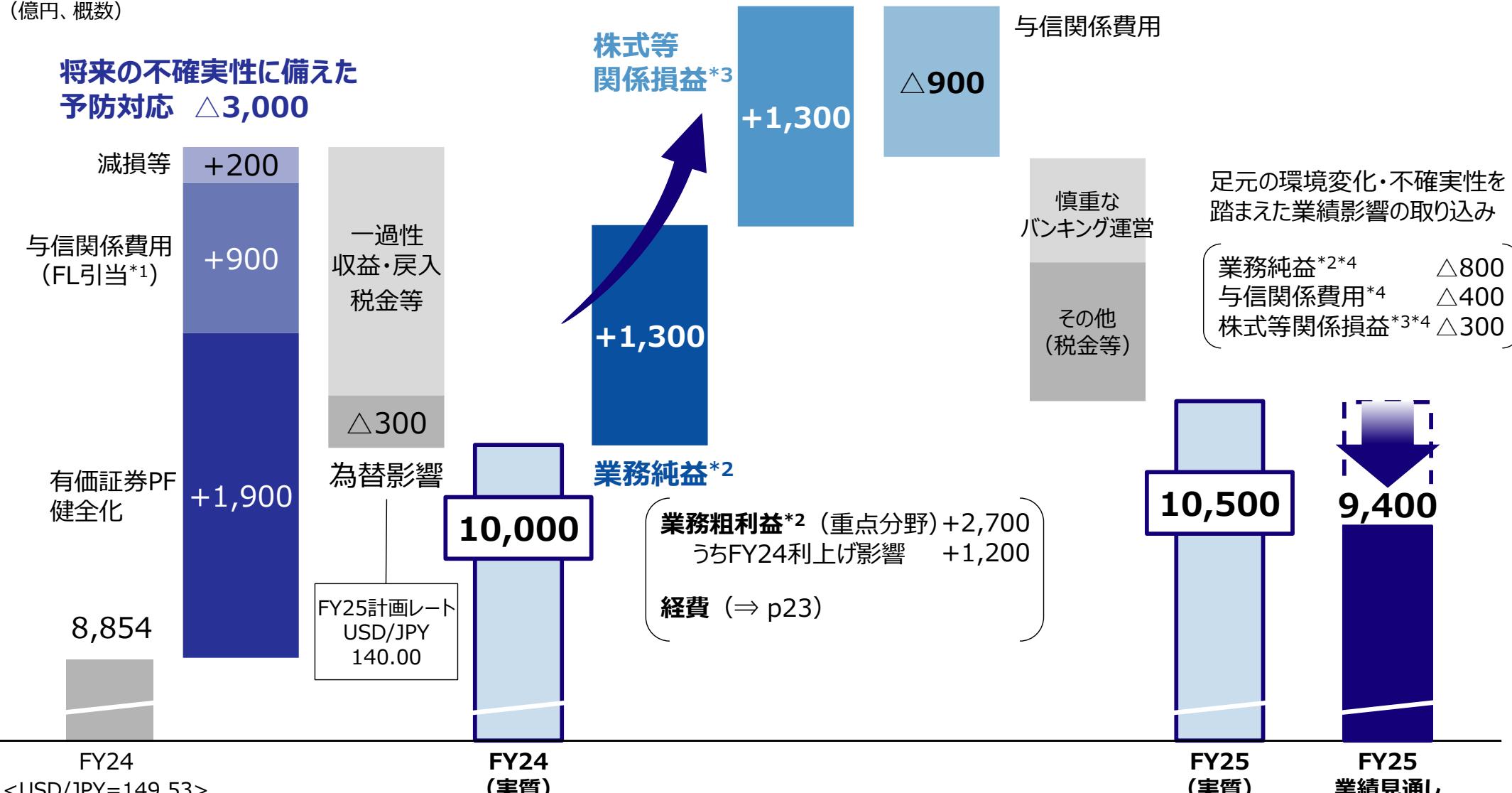
(億円、概数)

将来の不確実性に備えた
予防対応 $\triangle 3,000$



FY24
<USD/JPY=149.53>

*1: フォワード・ルッキング引当 *2: ETF関係損益等を含む *3: ETF関係損益等を除く *4: 税前



1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

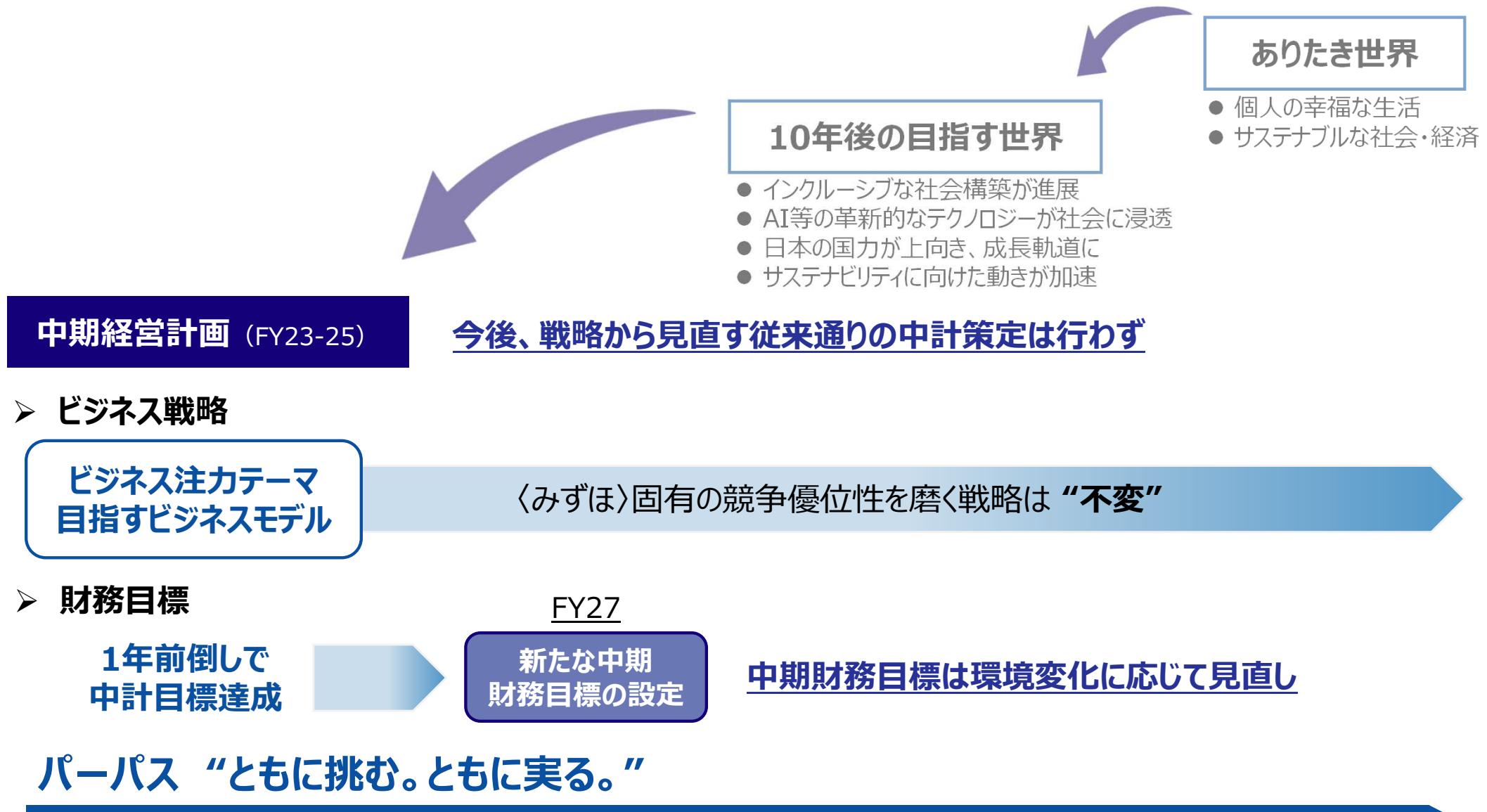
〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

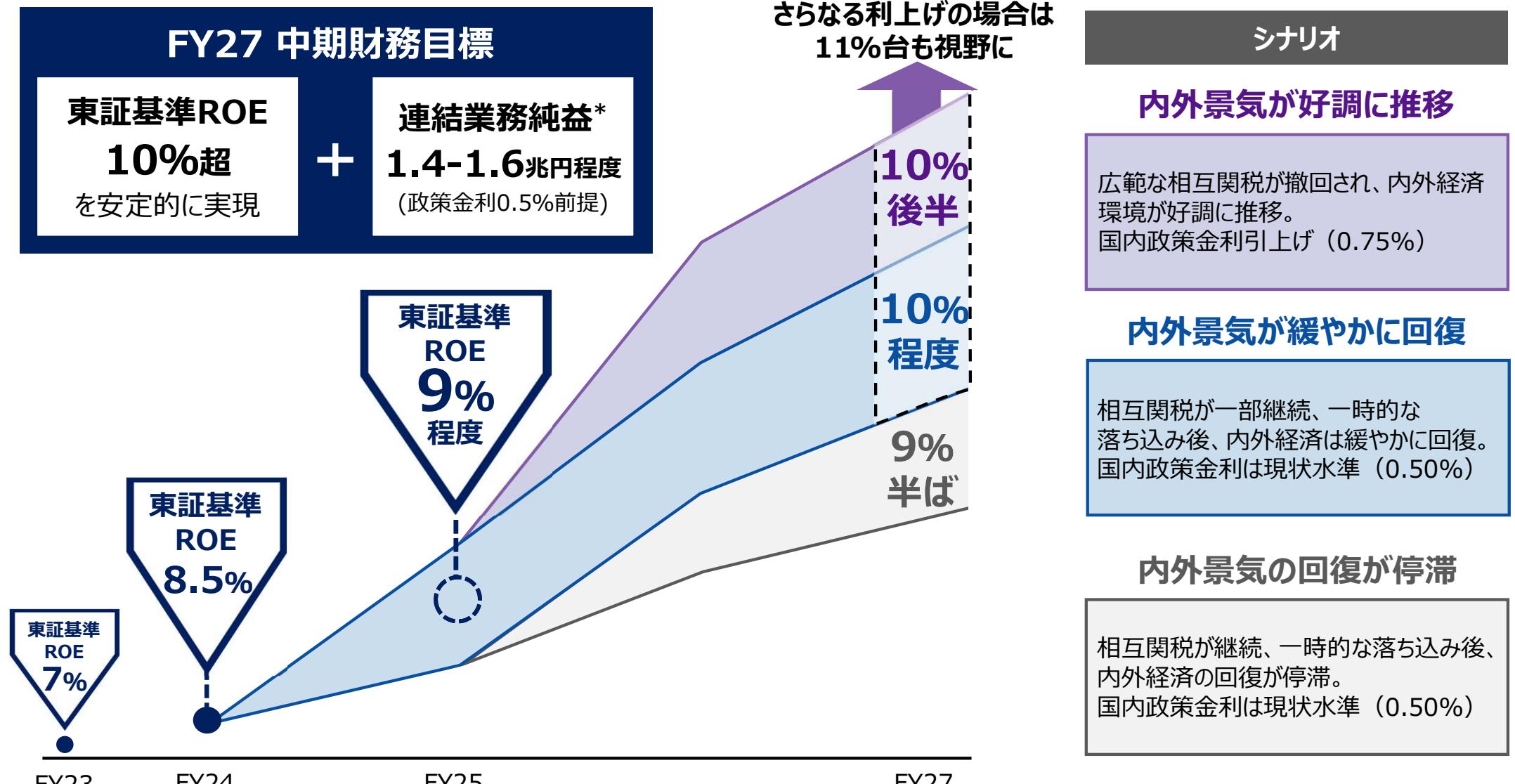
戦略は不变。但し、1年前倒しで達成した財務目標については新たな目標を設定

- ありたき世界の実現に向けた、〈みずほ〉固有の競争優位性を磨く戦略は不变
- 中計の財務目標を1年前倒しで達成し、新たな中期財務目標を設定。今後も、環境変化に応じて見直し



新たな中期財務目標の設定

- FY27までに想定される3つのシナリオを前提に、新たな中期財務目標を設定
- 今後の環境変化に応じて前提となるシナリオ及び目指す中期財務目標は適時見直す方針

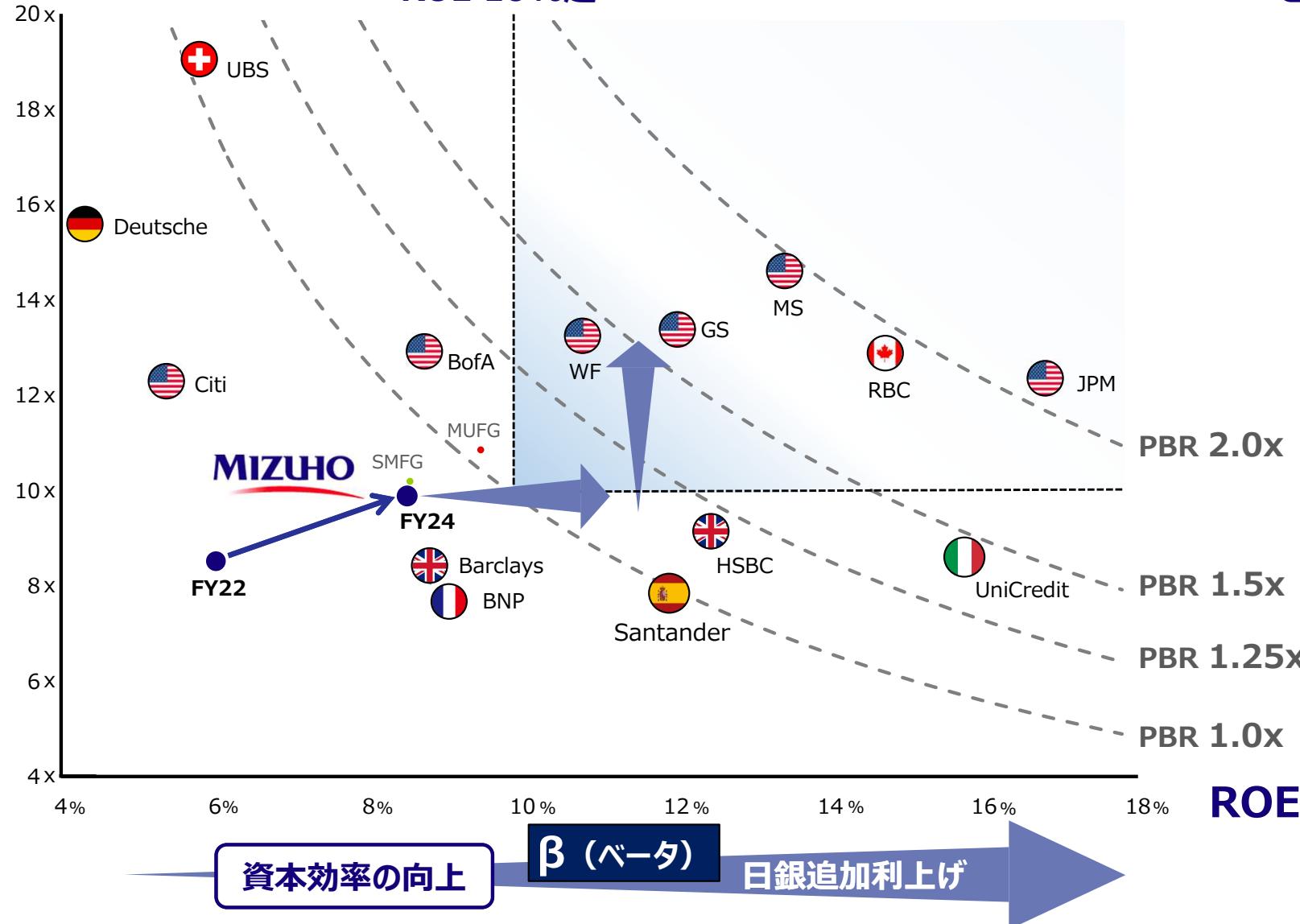


Beyond PBR 1.0xに向けて*1

■ ROE向上とPER向上を通じ、グローバルピアに伍するPBRを目指す

PER

FY27目標
ROE 10%超*2



*1: Bloombergデータを元にみずほにて作成。PBRは各社2025年4月30日終値を使用 *2: 東証基準

CIBアジアトップの金融機関として、安定的に稼ぐ力を強化

■ 低金利環境下でも低位な経費率とボトムライン収益の安定成長を実現

グローバルCIBリーグテーブル*1 (フィーベース)

2024/12時点

1	JP Morgan	6.9
2	Goldman Sachs	5.5
3	Bank of America	4.8
4	Morgan Stanley	4.6
5	Citi	3.5
6	Barclays	2.7
13	Mizuho	1.3

(10億ドル)			
7	Jefferies	2.2	
8	Wells Fargo	2.1	
9	Deutsche	1.7	
10	BNP Paribas	1.5	
11	RBC	1.4	
12	UBS	1.4	
13	Mizuho	1.3	

ボトムライン収益の成長率*2

コロナショック以降

Mizuho
167

主要欧州銀*3
平均 141

主要米銀*4
平均 91

FY21実績 = 100

FY21 FY22 FY23 FY24

(参考) グローバルピアの経費率*2



(参考) 債券ポートフォリオ健全化前



FY24実績

62.5 %

(約 59 %)

62.2 %

64.9 %

コロナショック以降

4.50 %

2.65 %

0.50 %

2021/3

2025/3

*1: Dealogicデータを元にみずほにて作成 *2: Bloombergデータを元にみずほにて作成 *3: HSBC、Barclays、BNP Paribas、Deutsche、Santander

*4: JP Morgan、Bank of America、Goldman Sachs、Morgan Stanley、Citi、Wells Fargo *5: HSBC、Barclays、BNP Paribas、Deutsche、Santander、UBS

1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

みずほの事業ポートフォリオと運営の特徴

多様かつ分散されたビジネス展開 - マスリテール × AM/WM × 国内法人 × グローバルCIB

安定的な収益基盤



顧客利便性の徹底追求

すべてのビジネスを支える基盤

- 安定的な収益基盤を支える預金残高を確保



「資産所得倍増」に向けた挑戦

安定的な収益ソース

- AUM拡大で収益はより安定
- ✓ 販売力に課題

財務規律

- 投資適格中心の与信ポートフォリオ
 - 足元の環境下、大口先の関税影響モニタリングが重要
- Prepare for the worst
 - 関税影響を見据え、フォワード・ルッキング引当をFY24に実施
- 保守的な債券ポートフォリオ運営



日本企業の競争力強化



グローバルCIBビジネス

安定的な収益ソース

- 貸出関連収益 + トランザクション収益 + 不動産・IB^{*1}関連手数料を、安定的に計上

お客さまのコーポレートアクションを喚起

- 産業調査機能とコンサルティング力を総動員し、お客さまとともに戦略を議論。ニーズを掘り起こす

内外で築いた強固なIB^{*1}フランチャイズ

- 特に米国で拡大。Greenhill買収により完成
- 地域間連携を推進し、グローバルプラットフォームをさらに強化

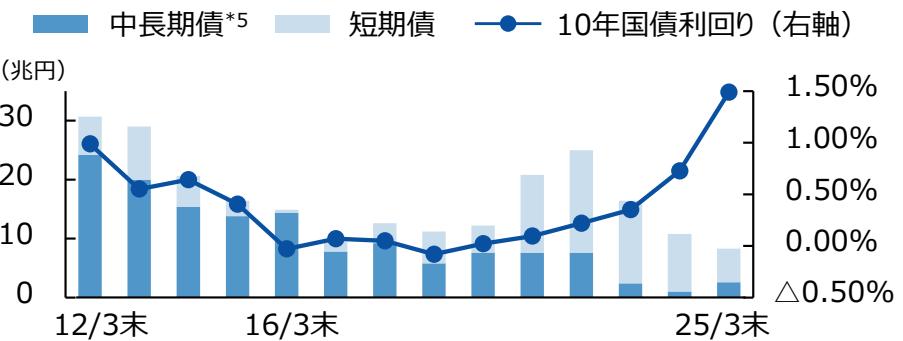
相場環境に依存しない補完的なポートフォリオ

- あらゆる市場環境で安定的に収益確保

FY24 リーグテーブル
米州^{*2} **12** 位 グローバル^{*3} **13** 位

市場ボラティリティ	IB ^{*1} ビジネス	S&T
上昇	↑	↑
低下	↓	↓

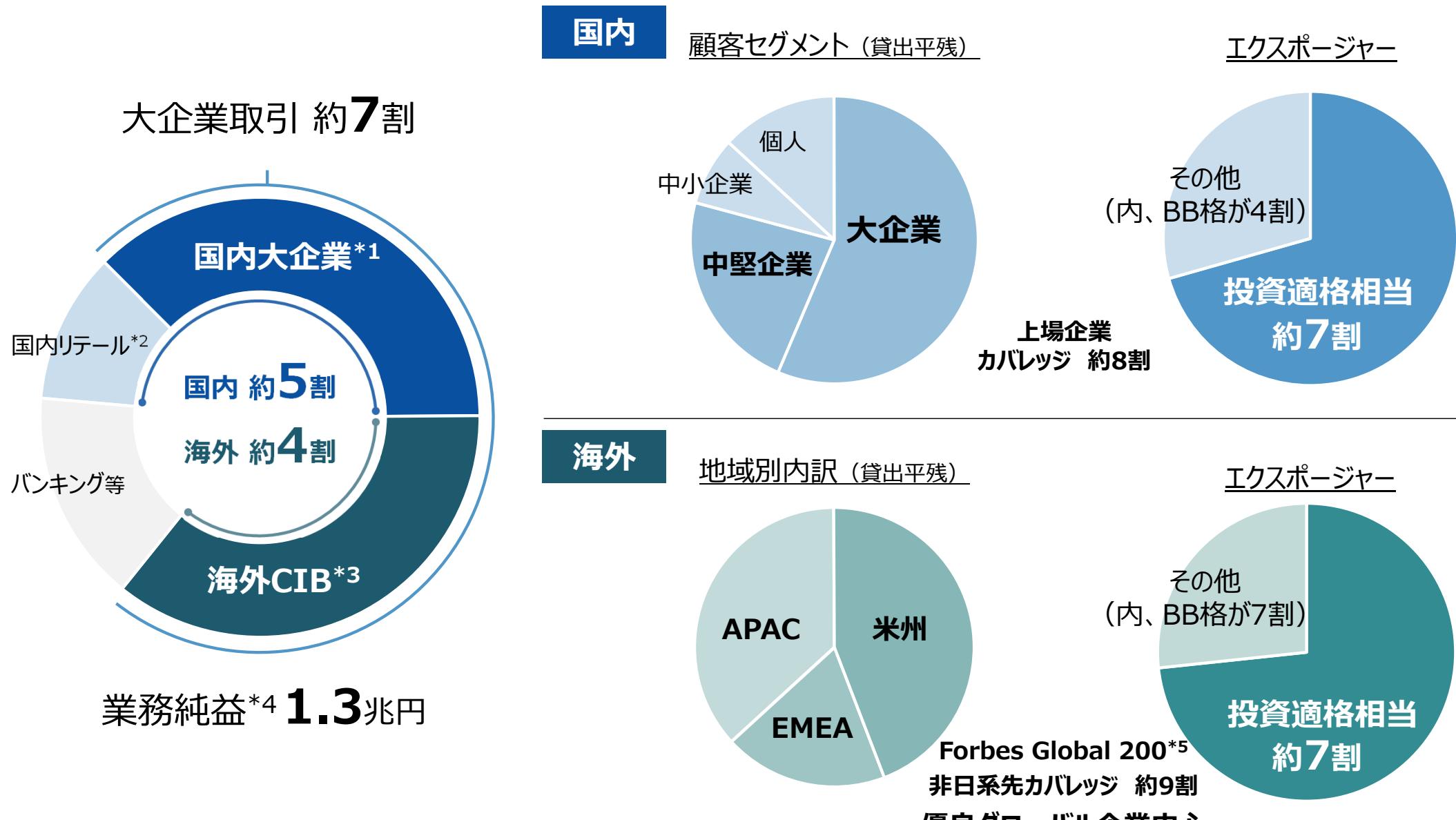
過去運用推移
日本国債の^{*4}



*1: インベストメント・バンキング *2: (出所) Coalition Americas fee pool、Banking + Markets *3: (出所) Dealogic、フィーベース *4: その他有価証券、取得原価。変動利付債は除く *5: 残存期間1年以内のものを含む

〈みずほ〉の事業ポートフォリオ (FY24)

■ 顧客部門中心の事業ポートフォリオ。クレジットは、投資適格相当が中心



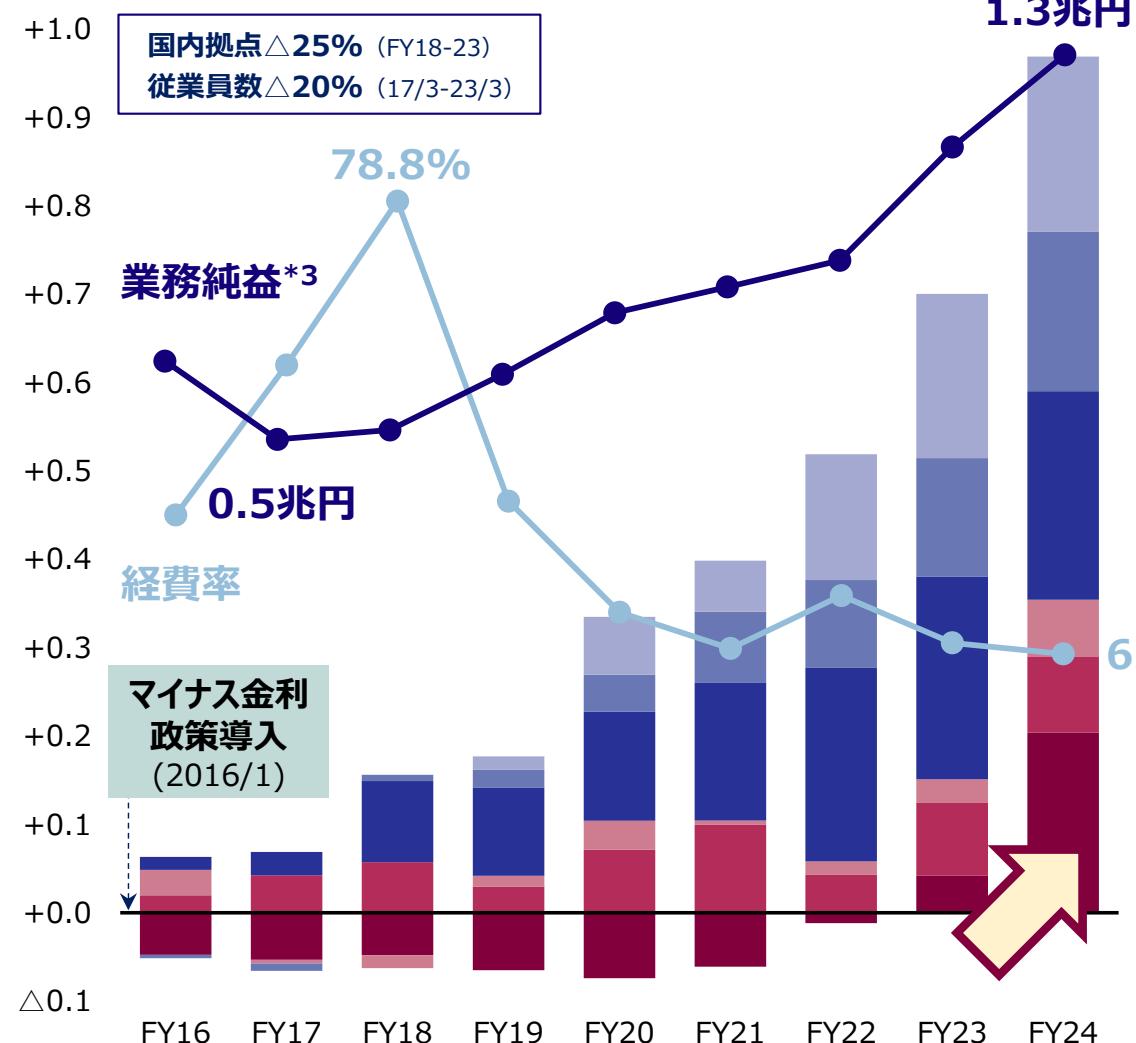
*1: CIBC+国内S&T *2: RBC *3: GCIBC+海外S&T *4: 債券ポートフォリオ健全化影響を除く *5: Forbes Global 2000のうち上位200社

本業収益の多様化

■ 収益源多様化と規律ある経費運営により安定した収益を実現。金利のある世界では国内金利収支が底上げ

収益構成別増減^{*1}/経費率

(業務粗利益、兆円、FY15対比^{*2})



収益別推移 (FY15=0、概数)

S&T
+2,000 億円

非金利収支
+1,800 億円

金利収支
+2,400 億円

海外

- グローバルCIBビジネスの進展
- 流動性預金の獲得
- S&Tビジネスの強化

S&T
+600 億円

非金利収支
+900 億円

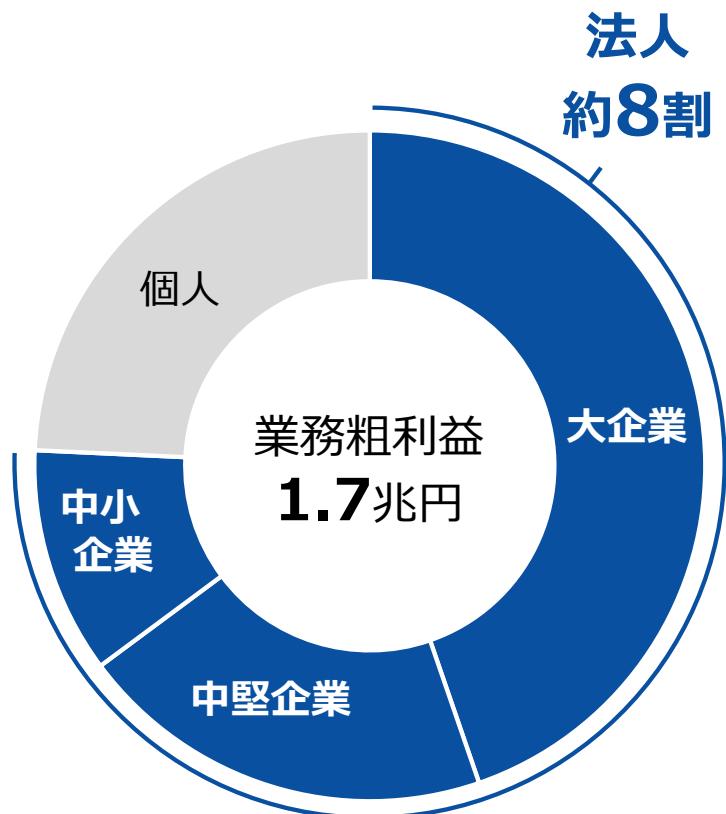
国内

- 金利収支が大幅に改善
- コーポレートアクションへの対応
- 高採算貸出の対応

*1: 顧客部門+S&T *2: S&Tについては、FY16-18のグラフ内増減はFY15対比かつ海外と国内の合算。FY19-24増減はFY18対比 *3: 連結、ETF関係損益等を含む。債券ポートフォリオ健全化影響を除く

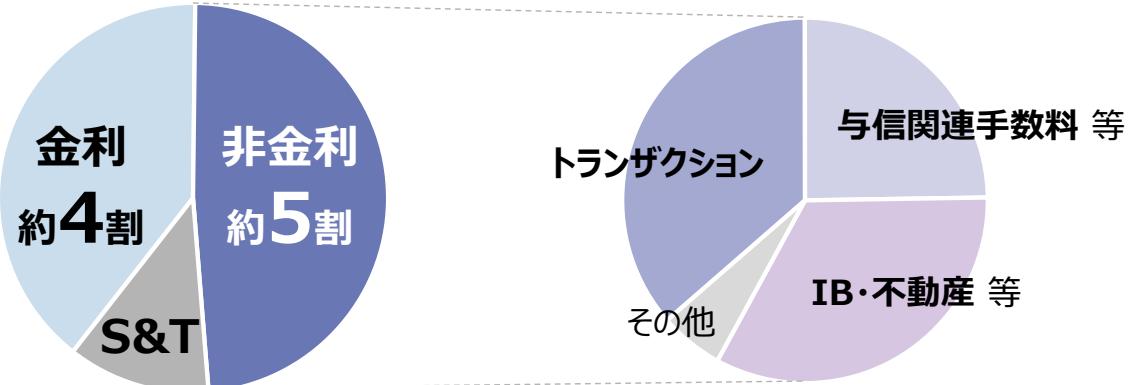
国内ビジネスポートフォリオ (FY24)

■ 上場企業カバレッジ約8割という圧倒的な法人顧客基盤を活かし、安定性の高い収益成長を実現



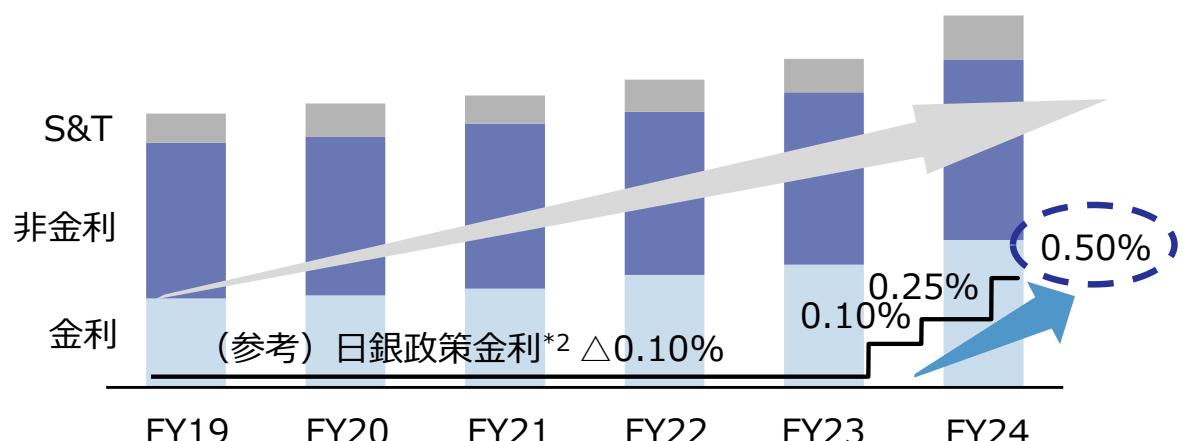
法人ビジネスの収益構造

- 分散の効いた収益構造。非金利収益のうち、大口案件^{*1}は約5%



法人ビジネスの収益推移

- マイナス金利環境下でも着実に成長。今後は金利ある世界で更に成長

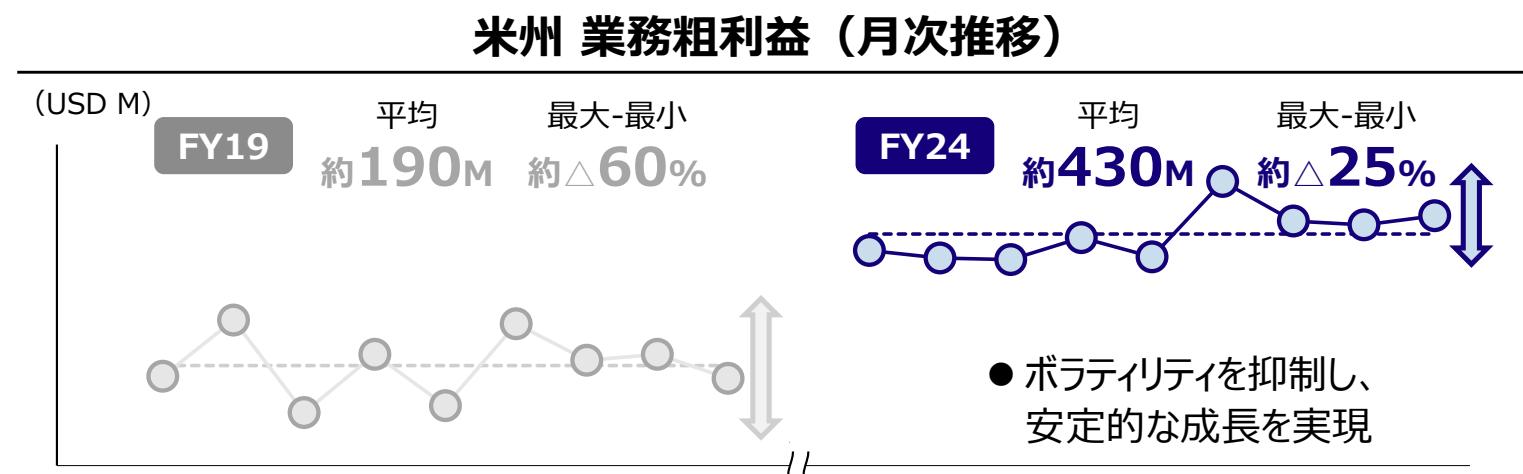
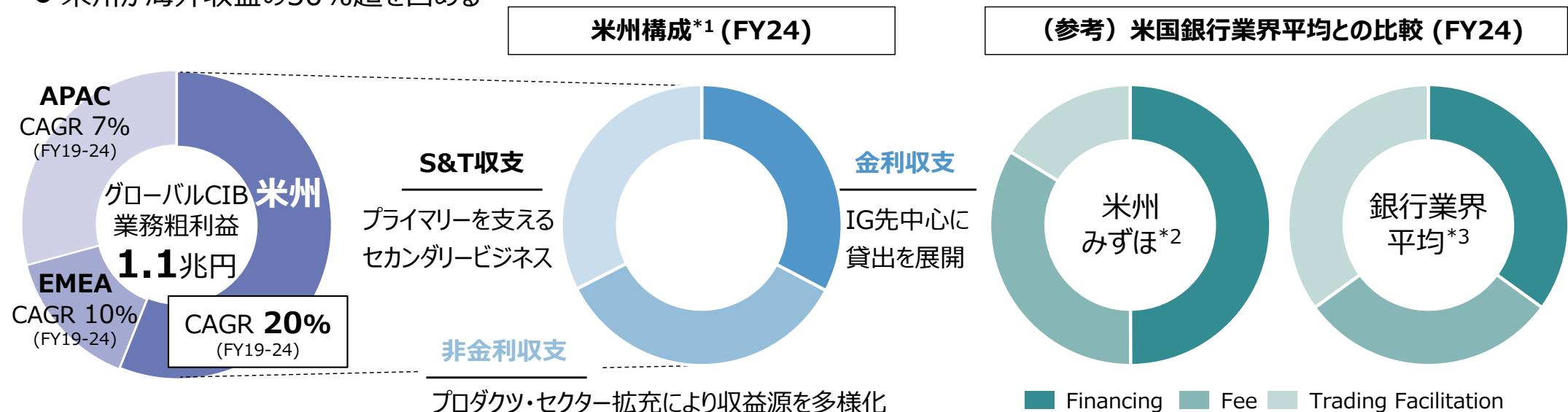


*1: 非金利収支が10億円以上の案件 *2: 2024年3月19日以前（マイナス金利解除前）は政策金利残高への付利金利、以後は無担保コールレート（オーバーナイト物）の上限レンジを表示

米州CIBビジネスの安定性

■ 米州CIBモデルが深化。業界平均比でセカンダリー比率が低い。収益源の多様化で成長性と安定性を両立

- 米州が海外収益の50%超を占める



(参考) 米州における外部評価*4

<トップ欧米邦銀18行への評価>
- 主要トップ米銀に次ぐ順位を確保

主要な評価項目
平均スコア順位*5
4位/18行

次回、取引を
検討したい銀行
(CIB領域) *6
5位/18行

*1: FG管理会計ベース *2: Mizuho Americas 管理会計ベース *3: (出所) Coalition Americas fee pool, Banking + Markets + Lending

*4: (出所) Siegel+Gale EyeOpener® Research. 2025年実施、トップ欧米邦銀18行を対象とした、合計200の米国内法人および機関投資家の匿名アンケート

*5: 「課題を創造的に解決する」など、21の主要な評価項目における平均スコア順位 *6: 「将来の取引銀行として、18の各銀行を選択する可能性はどの程度あるか」という質問に対する、選択可能性の順位

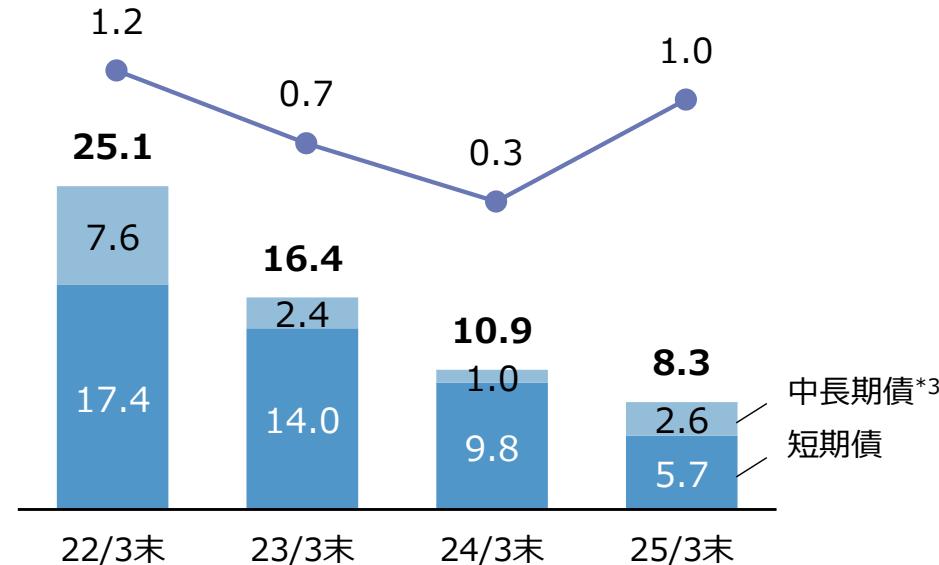
債券ポートフォリオ運営

- 日本国債は、ボラタイルな相場環境の中でリスク抑制を継続
- 外国債券は、利下げ開始前に満期保有目的債券を積み増し。海外預貸金収支への影響を緩和

日本国債

(その他有価証券^{*1})

(兆円)

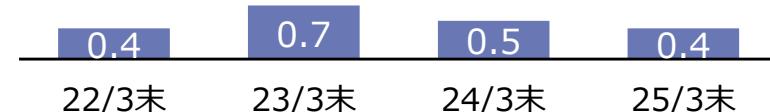


2行合算

● 平均残存期間*2 (年)

(満期保有目的債券)

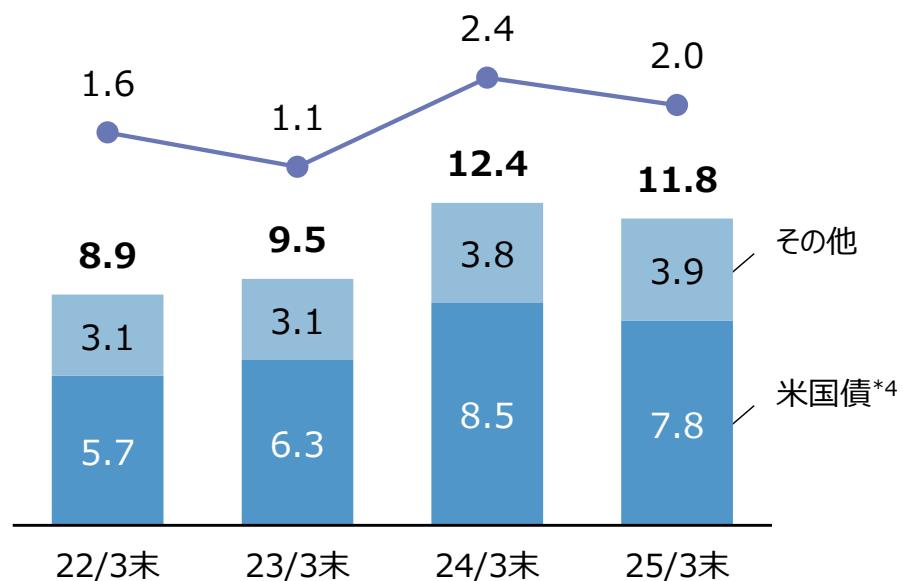
(兆円)



外国債券

(その他有価証券^{*1})

(兆円)

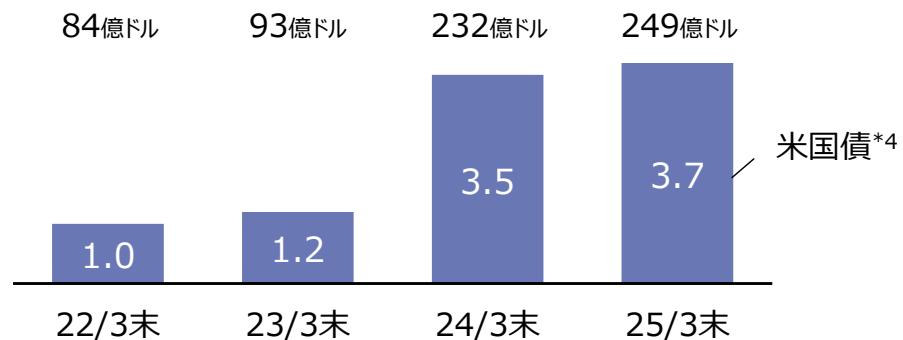


2行合算

● 平均残存期間*2 (年)

(満期保有目的債券)

(兆円)



2行合算

● 平均残存期間*2 (年)

*1: 時価のあるもの *2: 内部管理ベース。ヘッジ考慮後 *3: 残存期間1年以内のものを含む *4: 米国債、GSE債

1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

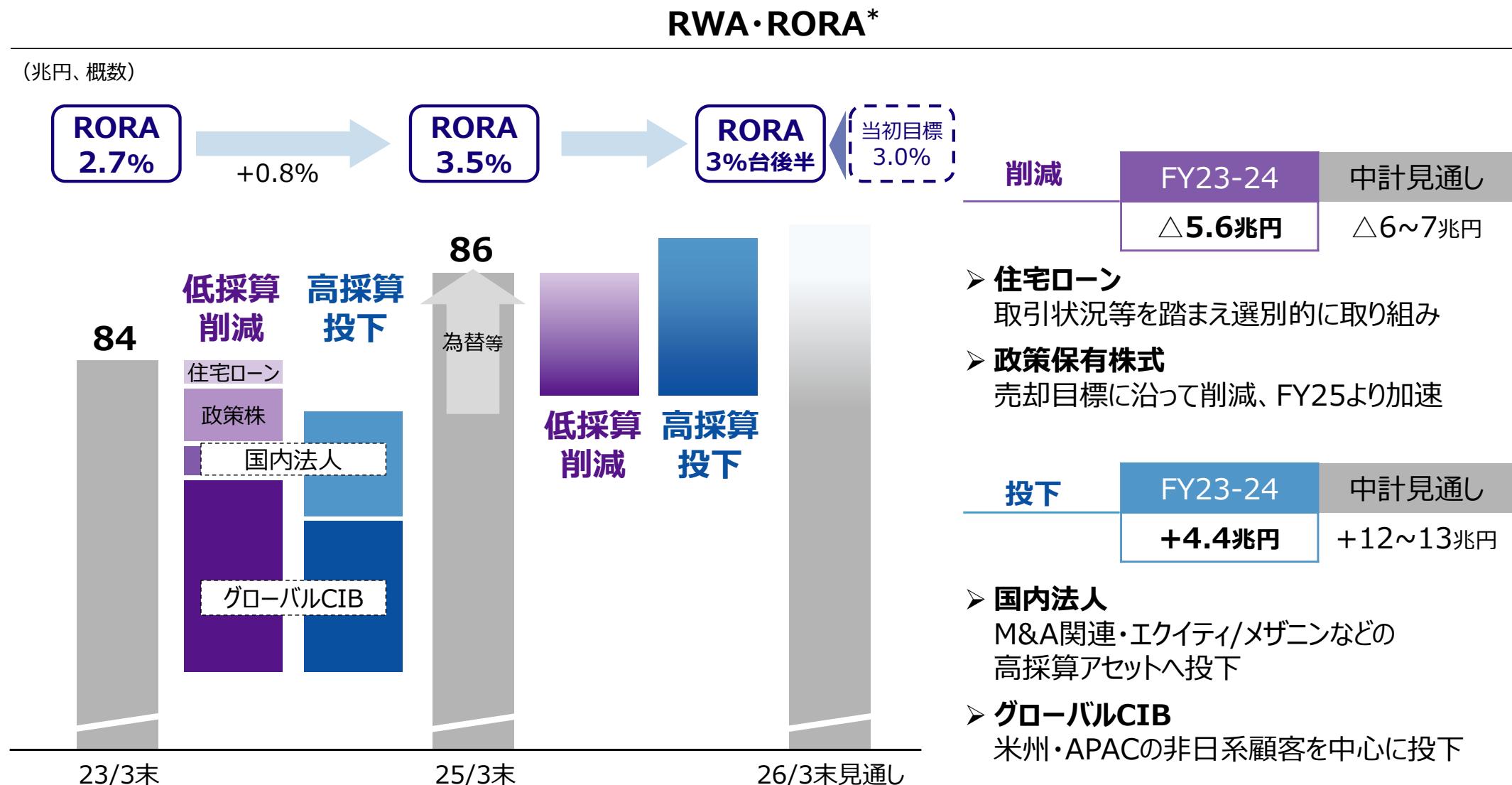
〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

アセット採算性向上

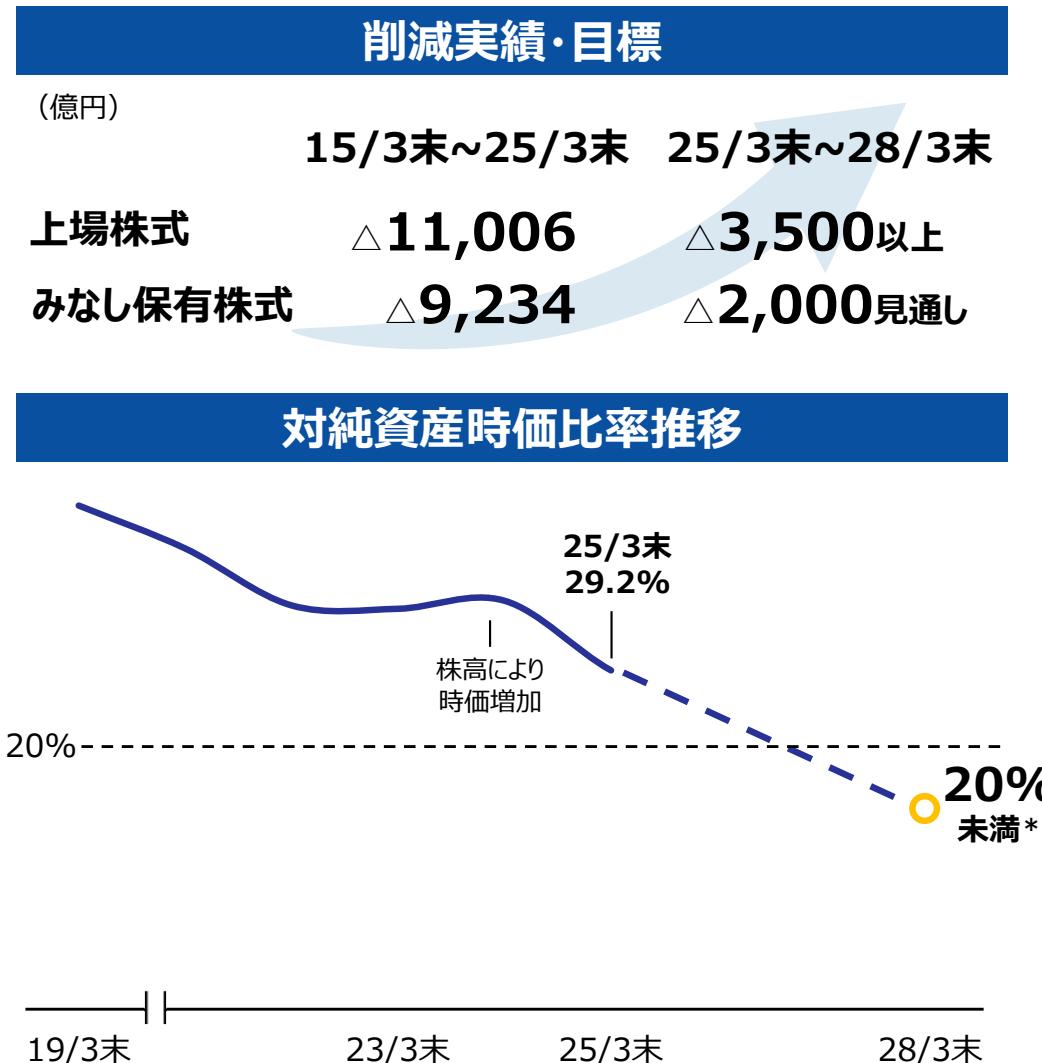
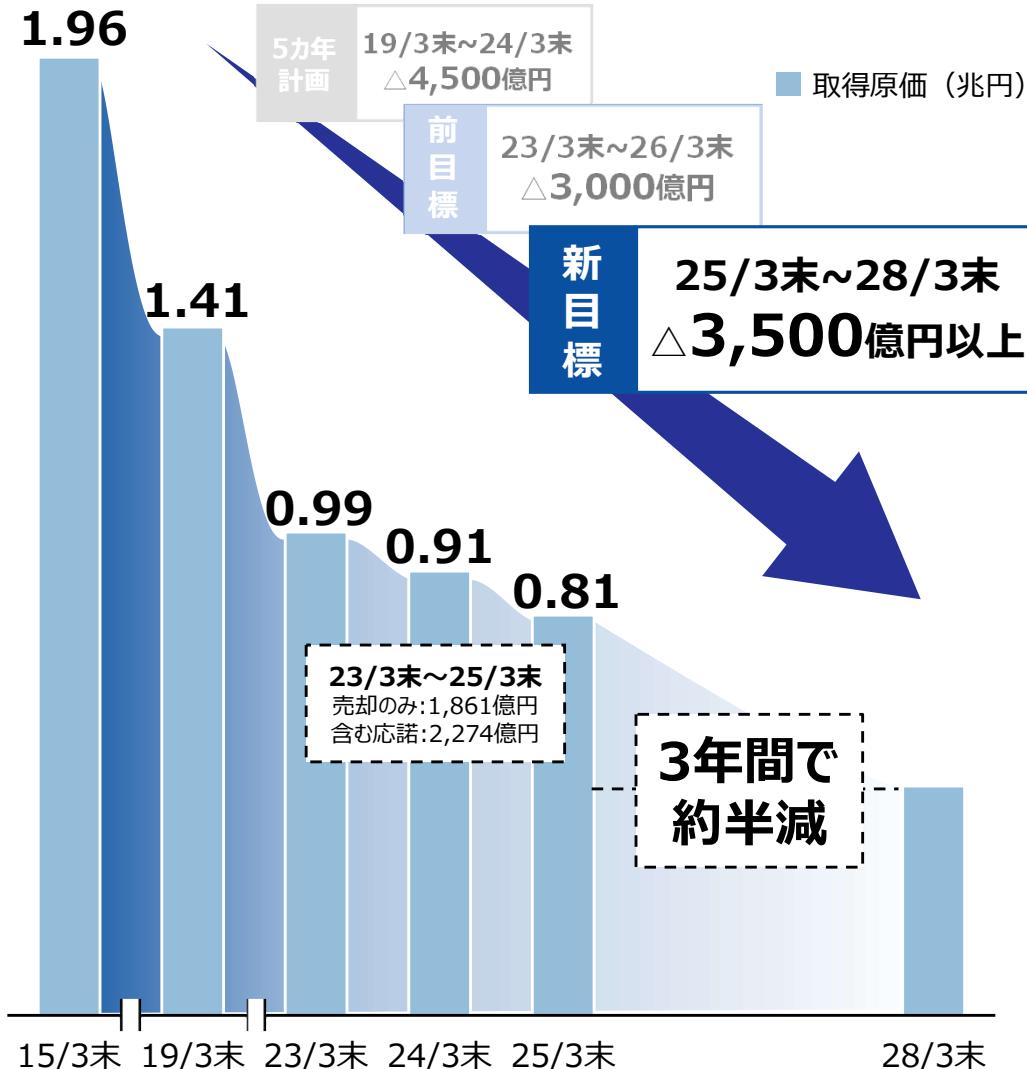
■ 低採算アセット削減は着実に進捗。M&A領域や米州・APACの高採算アセットの積み上げを推進



* 内部管理ベース (25/3末は速報値)。RWAはバンキング勘定の金利リスク等を考慮。RORAは業務粗利益RORA

政策保有株式売却の進捗

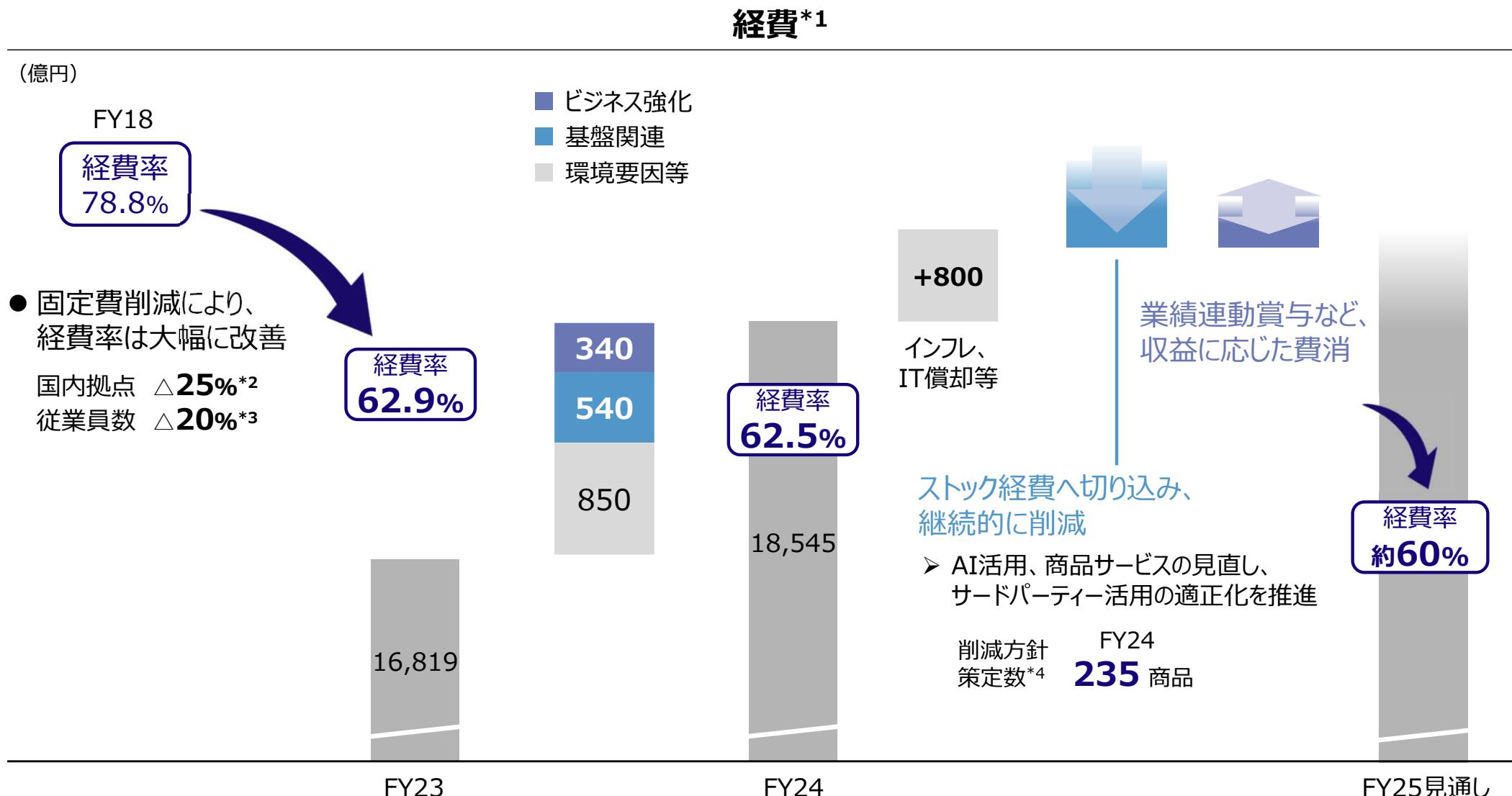
- FY25より政策保有株式の売却を一段と加速させ、3年間で簿価3,500億円以上の売却を目指す
- みなし保有株式も3年間で時価2,000億円の削減を行い、対純資産時価比率20%未満を目指す



* 25/3末以降の低下推移はイメージ。有価証券報告書に記載される「みなし保有株式」を含む。株価水準、純資産は25/3末横置き

規律ある経費運営

- 経費総額は増加も、業務プロセス見直し等、不斷に経費削減に取り組み、経費率は改善
- 不透明な環境において業務粗利益の不確実性が高まる中、経費額はより厳格に管理し、経費率をコントロール



*1: 除く臨時処理分等。増減内訳は概数 *2: FY18~FY23 *3: 17/3末~23/3末までの減少割合 *4: BK+TB、国内。検討中の商品も含む

資本活用は新たなステージへ

資本政策に関する 基本方針

自己資本充実、成長投資、株主還元強化の最適なバランスを実現

不变

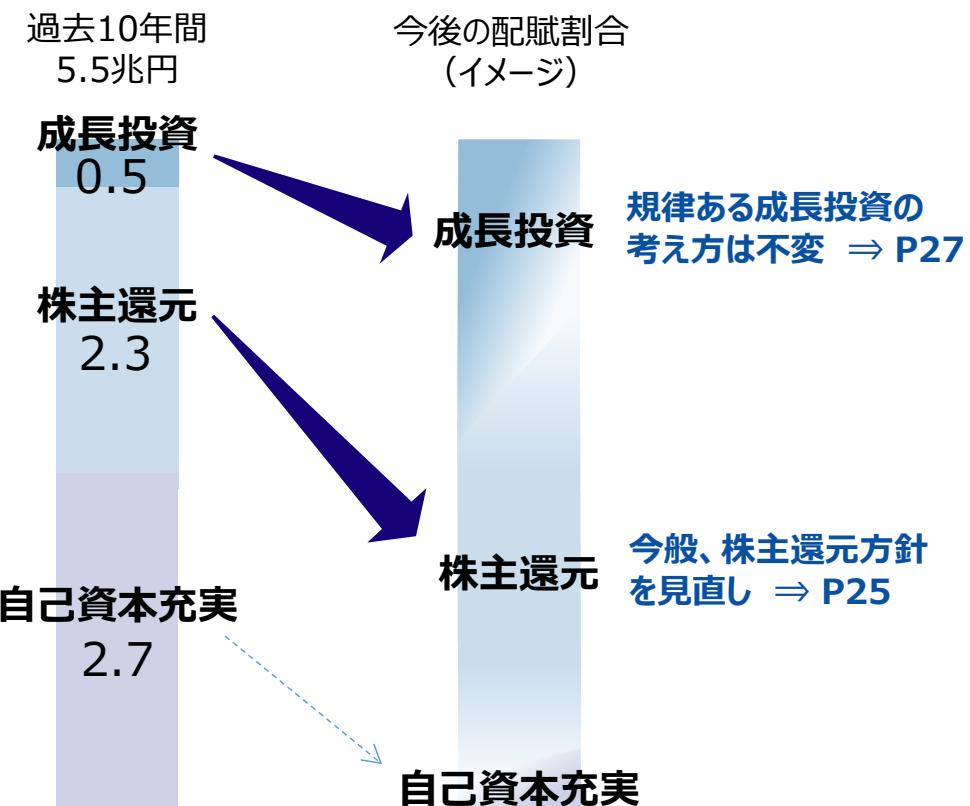
- 戰略の着実な遂行とともに、自己資本は十分に蓄積が進み、新たなステージへ
- 自己資本充実・成長投資・株主還元強化の最適なバランスも変化する見通しの中、株主還元方針を見直し

CET1比率*

自己資本の推移



親会社株主純利益の配賦



* バーゼルⅢ最終化完全実施ベース。その他有価証券評価差額金を除く

新たな株主還元方針

株主還元方針

今次改定

累進的な一株当たりの増配に加え、機動的な自己株式取得を実施

配当 : 安定的な収益基盤の着実な成長に基づき、**毎期5円を目安に増配**を実施

自己株式取得 : 業績と資本の状況、株価水準、成長投資機会等を勘案しつつ、
総還元性向 50%以上を目安に決定

従来
方針

累進的な配当を基本とし、自己株式取得は機動的に実施

配当 : 安定的な収益基盤の着実な成長に基づき、配当性向40%を目安に決定

自己株式取得 : 業績と資本の状況、株価水準、成長投資機会等を勘案して決定

2025年度 株主還元予想

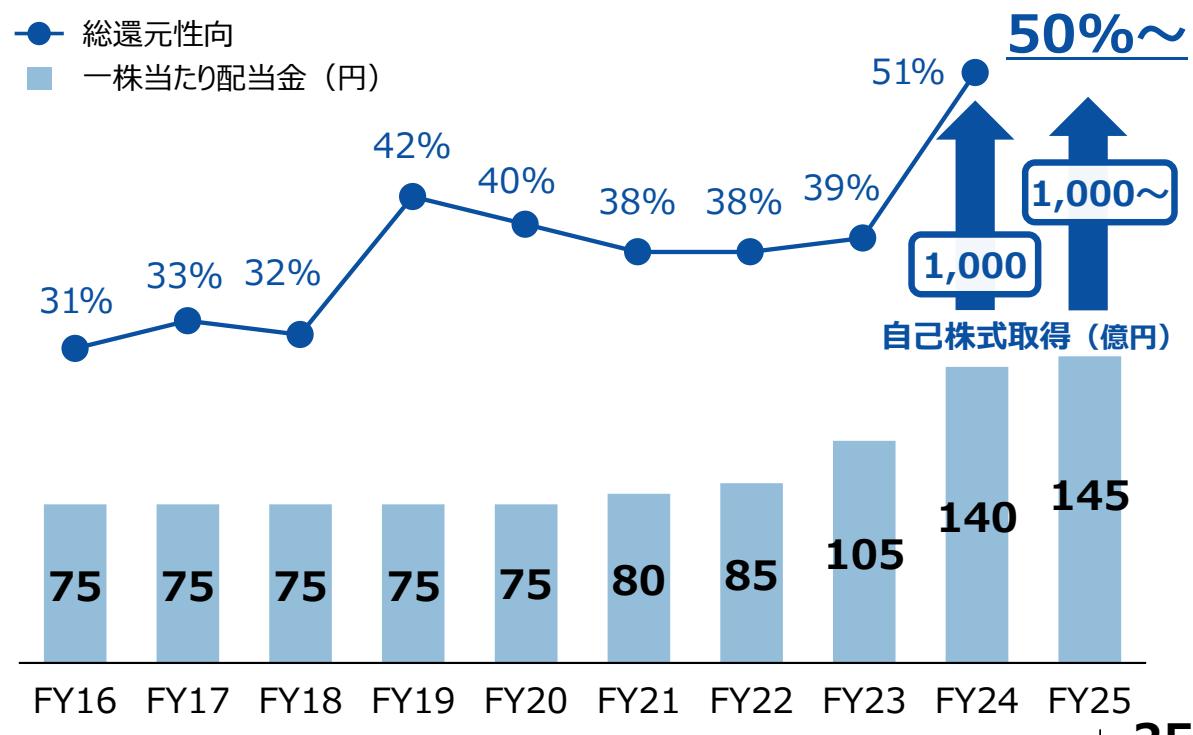
1株当たり配当金 : **145円** (前年度比 +5円)

中間: 72.5円、期末: 72.5円

自己株式取得 : **1,000億円**

総還元性向:約50%

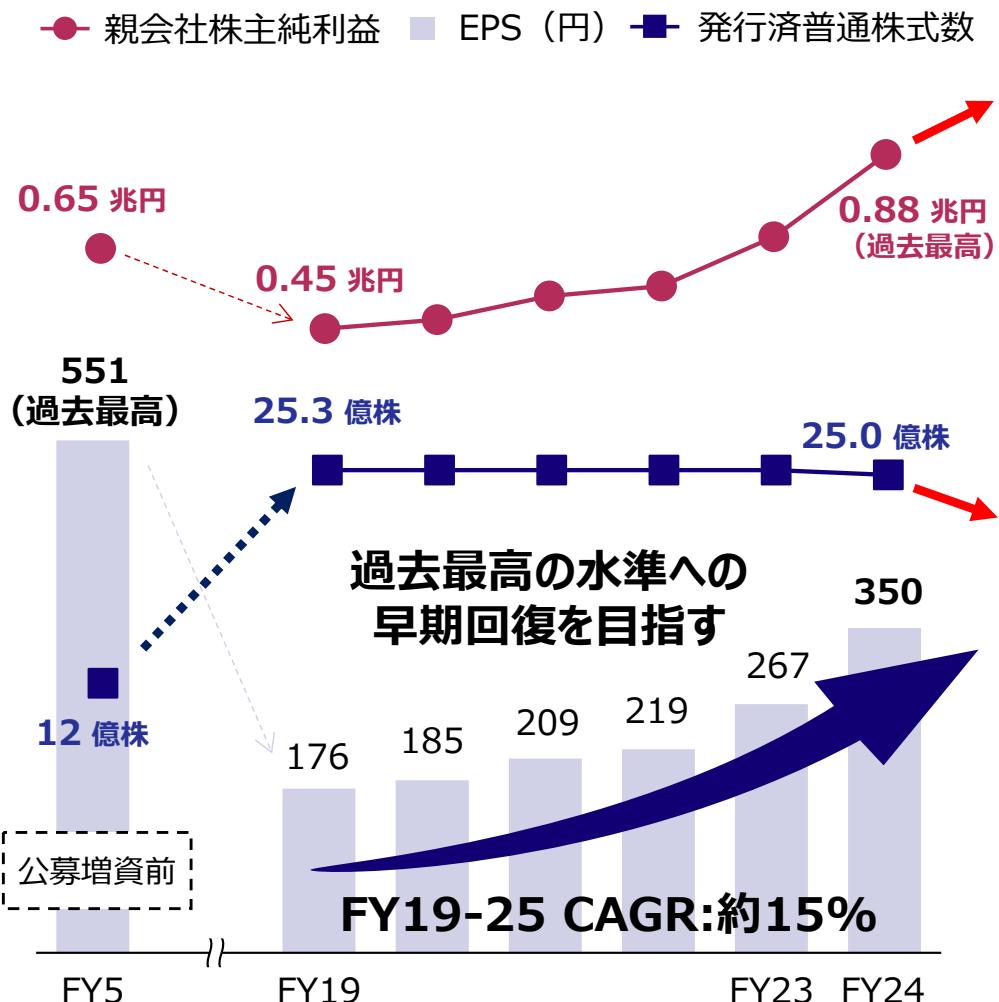
業績と資本の状況、株価水準、成長投資機会等を勘案しつつ、追加還元（自己株式取得）を検討



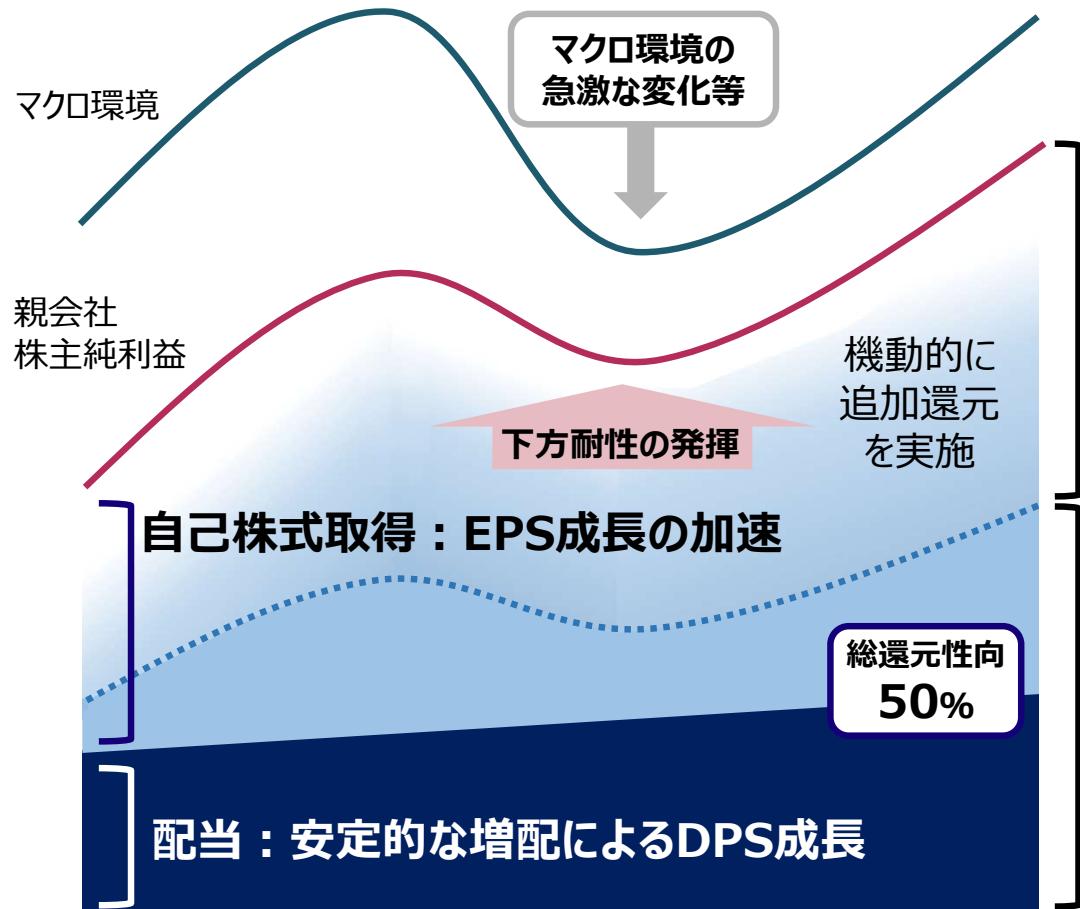
株主還元方針の見直しの考え方

- EPS改善に向け、ボトムライン成長に加え自己株式取得による株数削減も継続
- 不確実な経営環境の中で、持続的な増配と自己株式取得を実現し株主還元を強化

最高益を更新も、EPSは過去最高の6割程度



持続的な増配と自己株式取得の両立



規律ある成長投資

■ 規律ある投資を継続し、特に注力ビジネスの成長に資する投資は積極的に実施

目指すROE水準と自己株式取得を比較考慮の上、
十分なリターンが確保可能か検証

規律ある成長投資の判断目線

当初想定の効果が顕在化
されなかった投資はEXIT

2025 グローバル・カストディ事業の譲渡

戦略軸との
整合性

採算性

カルチャー
フィット・
ガバナンス

注力ビジネスの成長に資する投資

将来のコア領域の探索投資

2015



Royal Bank
of Scotland

北米貸出資産 32億ドル

2021

Capstone Partners

2020

PayPay 証券

2022・2023

Rakuten 楽天証券

2023

Greenhill

2024

GOLUB CAPITAL

2024

Rakuten Card

2021



2022

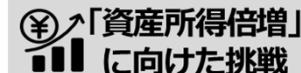
tonik

2023

Kredivo
Buy now, Pay later

2024

CREDIT
SAISON
INDIA



1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

注力ビジネステーマ

①個人ビジネスの強化



顧客利便性の徹底追求

ありたき姿

マスリテールにおける
最も便利で安心なパートナー

リアル × ネット × リモートのシームレス体験



「資産所得倍増」に向けた挑戦

ありたき姿

資産の形成と運用における
最も頼りになるブランド

銀信証一体運営 × オープンアライアンス

将来のコア顧客

成長企業の発掘

法人基盤・
銀信証一体運営

金融技術・運用プロダクト



日本企業の競争力強化

ありたき姿

事業の創造＆成長に伴走する
プロフェッショナル

産業知見 × 顧客基盤

金融技術・
リスクマネー
クロスボーダー連携



グローバルCIBビジネス

ありたき姿

グローバルCIBトップ10の
戦略パートナー

自前の北米ビジネスモデル

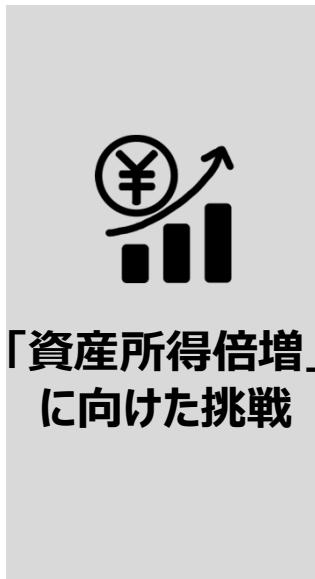


サステナビリティ＆イノベーション

②法人ビジネスの強化



- デジタル投資を通じたチャネル利便性の改善
- 新規口座開設数が反転、増加基調に
- 楽天カードへの出資等、アライアンスの進捗
- 店舗形態の見直しに進展
- 法人間決済プラットフォームのリリース 

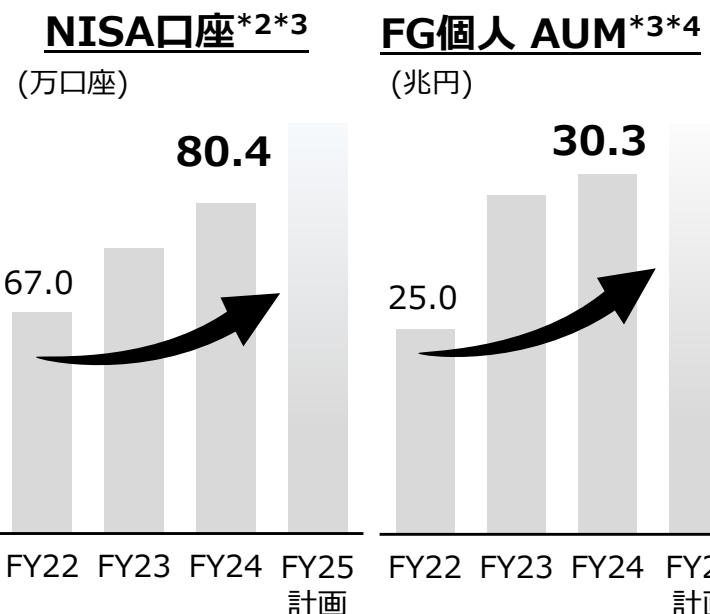
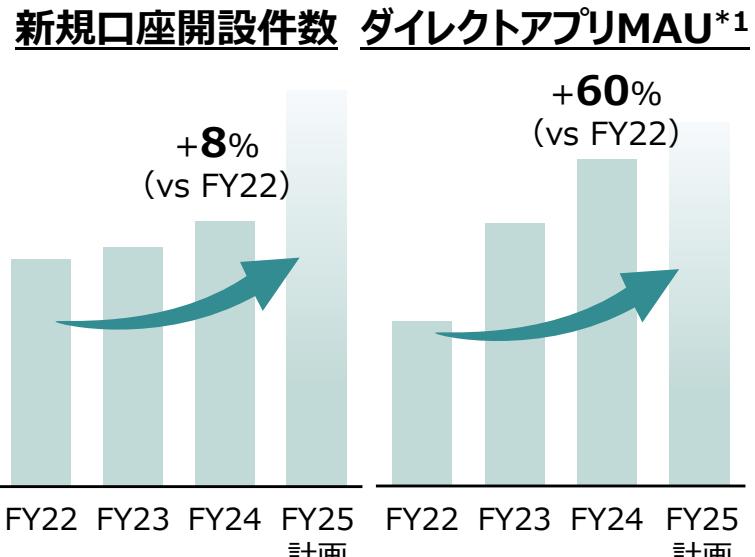


- NISA獲得件数は着実に進展
- あらゆるお客さま層へのアプローチに向けた
楽天証券との連携 (JVの始動等)
- Golub Capitalへ出資し、プライベートアセット等の
商品ラインアップ拡大に着手



- ウエルスマネジメント・アセットマネジメントとともに、
市場規模・他社対比、改善が必要
- 行動様式・人材教育にもより一層の注力
- 個人投資の手控え、市場停滞のリスク

環境変化



*1: Monthly Active User。各年度3月 *2: BK+SC *3: 各年度末 *4: FG個人運用預かり資産残高。株価変動等の影響を含む。為替は計画レートを適用

資産運用・形成

対面・デジタルによる相互補完

Rakuten
楽天証券

決済サービス

安定的な預金基盤構築
カード決済残高の増加
楽天グループ取引先へのサービス強化

Rakuten
Card

進捗

- MiRaIウェルス・パートナーズの開業
- 新しい顧客層への対面サービス
- 商品 (ECM/DCM) 提供による個人向け販売の拡大
- SCとのWeb諸届システム共同化
- らくらく入出金・外貨ダイレクト・スマート買付等、BK口座との決済連携を強化

MiRaI
ウェルス・パートナーズ

楽天証券の成長も加速
(楽天証券 連結純利益 (億円))

年	連結純利益 (億円)
FY20	10
FY22	40
FY24	161

FY25以降の主な取り組み

- MiRaIのAUM拡大に向けたマーケティング強化
- BK決済連携の更なる利便性向上
- みずほの取引先企業の従業員向けサービスを**楽天証券との共同サービスで拡大** ("Workplace business")
- 金融経済教育支援プログラム・職場つみたてNISA等を共同で提供

決済サービス

- みずほ楽天カード発行枚数は順調に増加
(クレジットカード発行枚数^{*1})

9.0x

期間	クレジットカード発行枚数 ^{*1}
前年同期間 (4か月)	1
みずほ楽天カードリリース後 (4か月)	9.0x

Mizuho Rakuten VISA

検討

- オリコのデジタル分割払い機能^{*2}
 - 楽天市場の新たな決済手段として提供に向けて検討中
- 法人向け楽天カード
 - UCのノウハウを活用した仕入・決済用カードの発行 (25年度内を志向)
- 法人決済トータルソリューションの検討

*1: みずほ銀行より申し込み可能な分離型クレジットカードの発行枚数 *2: オリコ独自のAI与信 (性能規定与信) に基づく、長期分割払いの枠を提供するサービス



日本企業の
競争力強化

成果

課題

- 企業のコーポレートアクションの創出と捕捉に成果
(大企業・Midcap企業)
- セクター×成長ステージに応じたイノベーション企業への
リスクマネー供給拡大
(イノベーション企業への貸出残高 FY22対比1.7倍)
- 国内ECM・M&Aの強化への注力
- 顧客セグメントに応じた、戦略的なリソースアロケーション
の本格化
- 足元の市場・グローバルな競争環境を踏まえ、
環境変化
日本企業の勝ち筋を見極めた支援を遂行



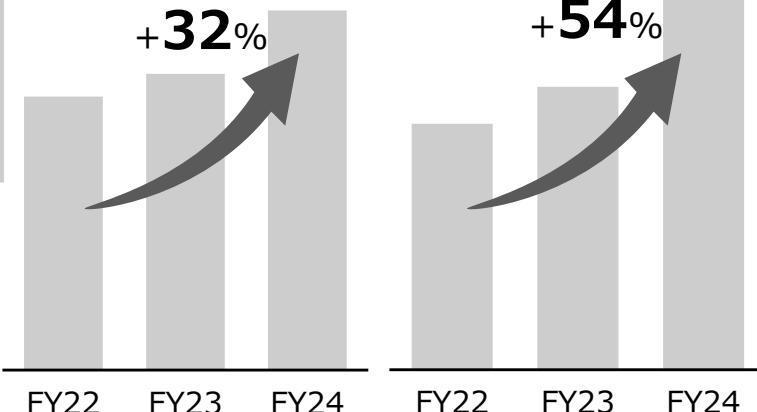
グローバル
CIBビジネス

成果

課題

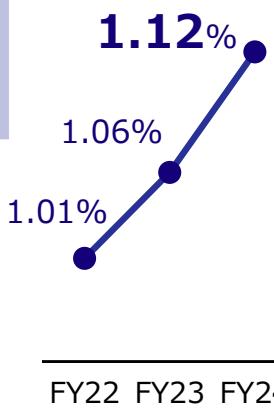
- 低採算アセット削減による資本効率・リスクリターン改善
- Greenhill買収および買収後ソリューション提供力強化
- 各地域におけるBanking×Markets一体でのビジネス
拡大・体制整備
 - (米) IHC^{*2}移行、(欧) ユニバーサルバンク移行
- 地域間の連携・Banking×Markets連携に伸びしろ
- 規制対応・基盤強化によるコスト増への対応・
ガバナンス高度化
- 地域・国ごとのアップサイド・ダウンサイドの見極め、
機動的なリソースの見直し
環境変化

プロダクツ関連
国内貸出金収支^{*1}



国内IB収益

海外貸出金
スプレッド



グローバルCIB
リーグテーブル^{*3}(FY24)

順位	銀行	金額 (十億ドル)
1	JPM	6.9
2	GS	5.5
3	BofA	4.8
...		
10	BNPP	1.5
...		
13	Mizuho	1.3
14	Mizuho	1.0
17	Mizuho	0.7

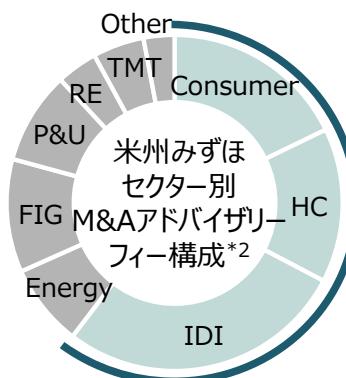
*1: CIBC *2: Intermediate Holdings Company *3: フィーベース。日本国内と海外の合算順位 (出所) Dealogic

■ <みずほ>とGreenhillの強みを掛け合わせ、シナジーの最大化を追求

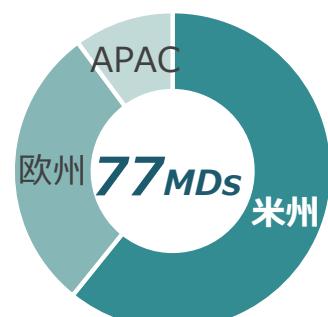
買収に伴うM&Aの強化

- 多様化したセクター、豊富なバンカーカバレッジを活用し、M&Aを起点としたバリューチェーンの拡大を見込む

セクターの多様化^{*1}



経験豊富なバンカー^{*3}の獲得



グローバルカバレッジ

5都市

APAC

4都市

5都市

APAC

4都市

米州

5都市

米州

4都市

米州

*1: HC: healthcare, IDI: industrials and diversified industries, FIG: financial institutions group, P&U: power & utility, RE: real estate, TMT: technology, media and telecommunication
*2: FY24 Mizuho Americas Advisory Revenues。内部管理ベース *3: 23年10月末時点。 (出所) Greenhill 2023 Q3 Form 10-Q *4: FY17-24平均

直近の連携実績

日系企業を起点としたクロスボーダーM&A

クロスボーダー連携

案件①
(日米欧)

案件②
(日米)

- Buy-Side Exclusive Financial Advisor

- 日本を含むクロスボーダーで連携

- 買い手: 化学メーカー

- 売り手: 化学メーカー

- 買い手: 投資ファンド

- 売り手: 日系メーカー北米子会社

後続ファイナンスニーズの取り込み

MIZUHO | Greenhill
M&A Advisory

MIZUHO

- Corporate Banking
- Capital Markets (DCM, ECM)
- Fixed Income & Equities Markets (Derivatives)

案件③

後続ローン
実行

- Buy-Side Financial Advisor

- Joint Lead Arrangerとして後続ローン実行

- 買い手: インフラ企業

- 売り手: エネルギー企業

- 国内外企業のトランジション等を支援するサステナブルファイナンス実績は引き続き着実に積み上げ
- 日本の産業構造転換を見据えた企業アクション支援を含め、FY25以降も継続的に注力

2024

2030

2040

2050

企業の着実なトランジション支援

ビジネス・産業構造転換

将来を見据えた企業アクション支援

中長期の観点で4つの注力領域を明確化し、
市場開拓、ビジネス拡大、更に市場全体の
牽引を企図



大阪ガス
事務主幹事 250億円
トランジション・リンク・ボンド



日本住宅ローン
組成 約400億円
グリーン住宅ローン債権流動化案件



国内電力会社3社
組成&主幹事 1,350億円
原子力発電を資金使途に含むTB^{*1}
NEP & NZT Power (英国)
共同主幹事&ヘッジ 約1.5兆円
CCSプロジェクトファイナンス 調達支援



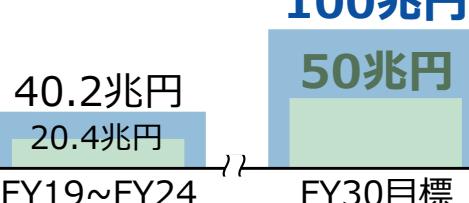
Ultratech Cement (インド)
組成 約750億円
サステナビリティ・リンク・ローン



JR東日本
共同主幹事 約2,300億円
外貨建てグリーンボンド

サステナブルファイナンス実績^{*2}

うち環境・気候変動対応ファイナンス



国内
1位

国内公募SDGs債^{*3}

グローバル
2位

サステナブル
ファイナンス (ローン) ^{*4}

トランジション出資枠・価値共創投資^{*5}

約1.8倍

FY23

FY24

資金や知見の供給力強化を通じて
お客様のトランジションを支援し、着実にビジネスを獲得

水素等

- 「水素2兆円宣言」の具体化に向け、海外上流プロジェクトのFA等を着実に獲得中

カーボンクレジット

- GenZeroと、石炭火力の早期廃止を促進するトランジション・クレジット協働で覚書締結
- 2年連続で東証ベストマーケットメイカー受賞

インパクト

- 邦銀初、国連開発計画(UNDP)と業務提携
- インパクト商品を多数開発(預金、自然資本、GHG見える化、不動産評価、サステナブルシッピング)

サーキュラーエコノミー

- 地域軸と領域軸の2つのアプローチで取り組みを推進中
- アルミニウムのクローズドループ構築に向けた実証支援

グランドデザインを起点に取引先と
議論・共創することでビジネス機会を創出

*1: トランジションボンド *2: 速報ベース。累計。FY19～FY23の累計が30.9兆円 *3: FY24。出所: CapitalEye *4: 2024年1月～12月。出所: LSEG *5: トランジション出資枠・価値共創投資の両枠合計

人材力の強化とカルチャーの改革

- 戰略実行の原動力である「人材」が能力を最大限に發揮できるよう、社員エンゲージメントの向上やインクルーシブな組織づくりを進める

- 新人事制度〈かなで〉の導入
(24年度～)

人材と組織を強化する
人的資本経営



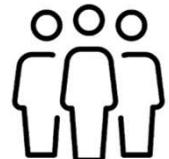
かなで
CANADE

＜パーサスの制定＞
一体感の醸成

- 経営陣が粘り強く社員とのコミュニケーションを継続

- 管理職等の意思決定層における多様性の確保
- 「自分らしい」働き方を支援する環境・制度作り

多様な人材を活かす
DEI*の推進



カルチャーの改革

社員の挑戦をサポート

- 社員起点のカルチャー改革、行動様式の変化を促進

働きやすい
職場環境の整備

- 業務インフラの改善、DX (AI活用等) 推進による効率化

* Diversity, Equity and Inclusion

企業風土変革の進捗

- エンゲージメントスコア、インクルージョンスコアは着実に向上
- 企業風土はビジネス戦略の遂行を支える重要な経営基盤。社員との対話を踏まえ、不断の取り組みを続けていく

経営メンバーと社員との対話

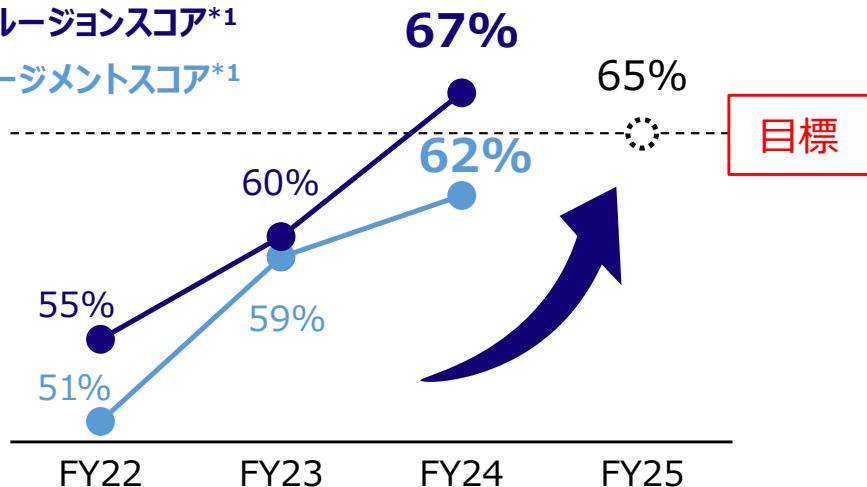
- 建設的でポジティブな提言が増えてきたと実感

左：国内拠点訪問数 右：タウンホール・座談会実施数

	FY23		FY24	
FG 木原GCEO	69	50	107	102
BK 加藤頭取	32	74	37	92
SC 浜本社長	26	38	29	24
TB 笹田社長 ^{*2}	34	30	50	91
RT 吉原社長	23	51	26	25

インクルージョンスコア^{*1}

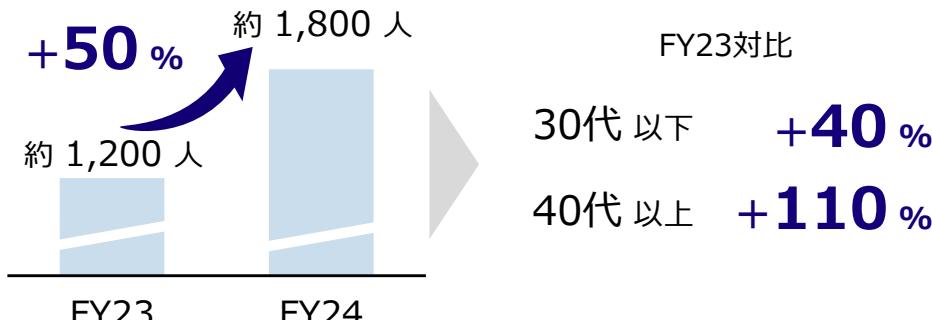
エンゲージメントスコア^{*1}



社員の挑戦をサポート

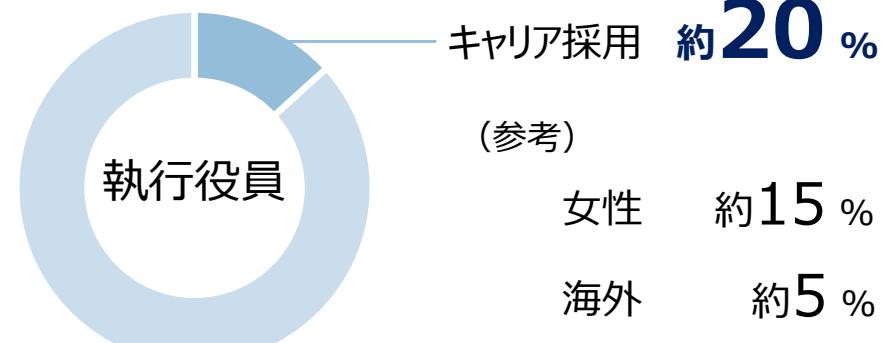
- 幅広い年代で挑戦の機運が醸成

ジョブ公募・ジョブチャレンジ^{*3}応募者数



意思決定層における多様性の確保

- 多様な視点や価値観を業務推進に取り入れていく



*1: 社員意識調査におけるエンゲージメントおよびインクルージョンに関する各 4 設問に対する回答の肯定的回数率（1～5の5段階で4、5を回答した割合） *2: FY23は梅田・前社長による実施回数

*3: ジョブ公募は、会社が募集する職務に社員が応募する制度。ジョブチャレンジは、募集がない職務を含めすべての職務に社員が挑戦できる制度

みずほに投資いただきたい理由

**ROE向上の徹底追求と
下方耐性の発揮**

(東証基準ROE : 10%超 / ~FY27)

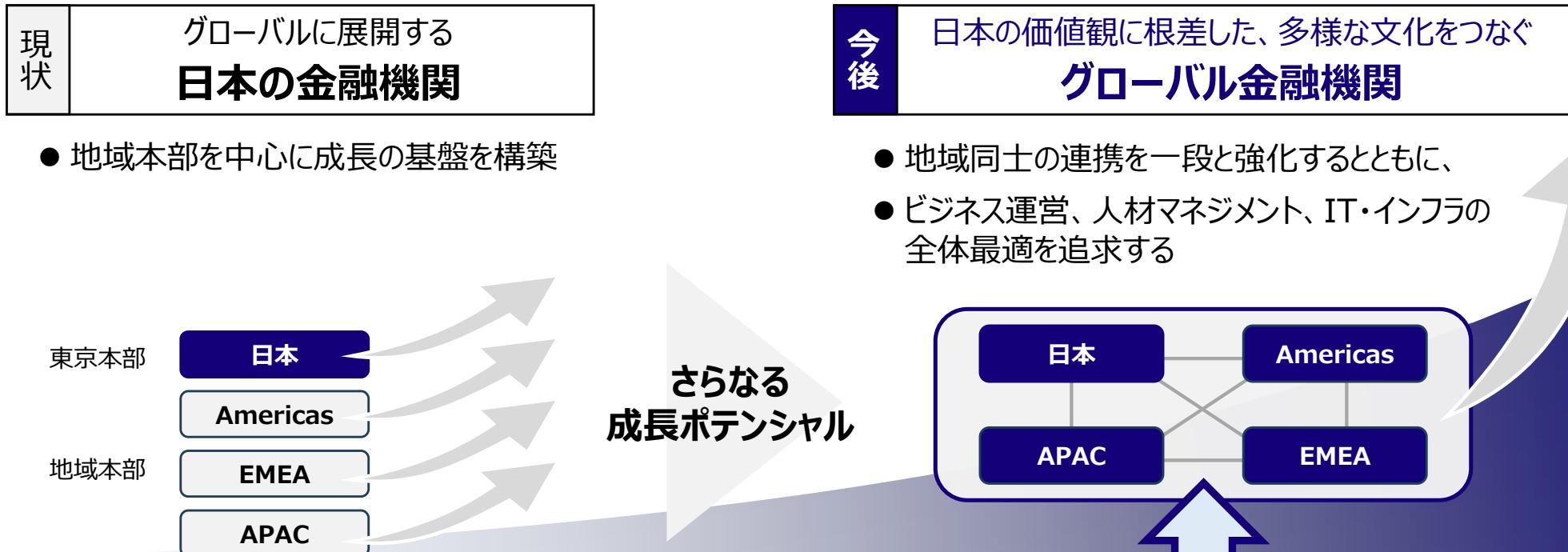
**固有の競争優位性の
確立(αの創出)に向けた
取り組みに注力**

**資本活用は
新たなステージへ**

One more thing…

さらなる飛躍に向けて

- 地域間の連携を一段と強化し、また組織マネジメントのグローバル化を加速させる
- グローバルベースでの全体最適を追求することで、〈みずほ〉の潜在力を解放し、さらなる成長（a）を実現する



FG副社長 / Suneel Bakhshi



- みずほインターナショナル - CEO、EMEA CIBヘッド
- ロンドンクリアリングハウス - グループCEO
ロンドン証券取引所 - エグゼクティブコミッティー・メンバー
- Citi における30年超の経験：
 - Citibank CRO（リスク）、中東 Markets Head を含め、日本、ロンドン、NY等にて要職を歴任
 - シニアマネジメントコミッティー・メンバー（2003-11年）、グローバルCIB / エグゼクティブコミッティー・メンバー（2012-14年）

Suneel Bakhshi の3つのミッション

地域間の
連携強化

グローバルでの
人材発掘

エグゼクティブ
リレーション

1

中計2年間の振り返りと環境認識

2

新たな中期財務目標の設定

3

〈みずほ〉固有の競争優位性の確立に向けて

- 健全性・安定性あるポートフォリオの堅持
- 規律ある財務運営の徹底
- 優位性あるビジネスの強化

Appendix

決算の概要

(億円)	FY24	前年度比
1 連結粗利益 ^{*1}	1 29,656	+2,934
2 経費 ^{*2}	2 △18,545	△1,726
3 連結業務純益 ^{*1}	3 11,442	+1,384
4 うち顧客部門	9,168	+864 ^{*4}
5 うち市場部門	1,535	+252 ^{*4}
6 与信関係費用	4 △516	+547
7 株式等関係損益 ^{*3}	959	+412
8 経常利益	11,681	+2,540
9 特別損益	219 ^{*5}	△190
10 親会社株主純利益	5 8,854	+2,064
(ご参考)		
11 連結ROE ^{*6}	6 9.4%	+1.7%
12 東証基準ROE ^{*7}	8.5%	+1.5%
13 経費率 (2÷1)	62.5%	△0.4%

① 連結粗利益 :

SCを中心に好調な非金利収益に加え、政策金利引き上げ効果も発現。有価証券ポートフォリオの健全化約△1,900億円を実施も大幅増益

② 経費 :

インフレ等の環境要因はあるも、成長領域やガバナンス等の経営基盤への資源投下や適切な経費コントロールを継続

③ 連結業務純益 :

トップラインの拡大を主因に前年度比113%の増益。過去最高益を更新

④ 与信関係費用 :

国内外で戻入益を計上も、足元の不透明な環境等を踏まえたフォワード・ルッキング引当(△924億円)を実施、前年度比+547億円の着地

⑤ 親会社株主純利益 :

前年度比130%にて着地し、修正後の業績見通し8,200億円を超過達成。過去最高益更新

⑥ 連結ROE :

利益成長等により前年度比1.7%pt良化。着実に資本効率は向上

*1: ETF関係損益等452億円(前年度比+763億円)を含む *2: 臨時処理分等を除く *3: ETF関係損益等を除く *4: 前年度の計数をFY24管理会計ルールに組み替えて算出

*5: 退職給付信託返還益123億円(前年度比△403億円)を含む *6: その他有価証券評価差額金を除く *7: その他有価証券評価差額金を含む

カンパニー別業績

(億円)

グループ合算
(達成率)

	業務粗利益		経費		業務純益			当期純利益			ROE
	FY24	前年度比*1	FY24	前年度比*1	FY24	前年度比*1		FY24	前年度比*1		FY24
顧客部門	23,209	+2,192	△14,331	△1,468	9,168	+864	+10%	7,606	+1,788	+31%	9.4%
RBC	8,322	+830	△7,022	△507	1,405 (134%)	+357	+34%	1,235 (137%)	+726	+143%	6.3%
CIBC	6,367	+804	△2,395	△215	4,061 (114%)	+610	+18%	4,046 (117%)	+1,176	+41%	12.0%
GCIBC	7,922	+533	△4,530	△723	3,583 (93%)	△211	△6%	2,315 (100%)	△206	△8%	8.7%
AMC	597	+25	△384	△23	119 (74%)	+107	+892%	10 (20%)	+92	-	0.9%
市場部門 (GMC) *2	4,991	+557	△3,456	△306	1,535 (56%)	+252	+20%	1,052 (55%)	+199	+23%	4.9%
うちバンキング*2	519	+54	△547	△78	△28	△24	-				
うちセールス & トレーディング	4,472	+503	△2,910	△228	1,563	+275	+21%				

*1: 前年度の計数をFY24管理会計ルールに組み替えて算出 *2: 2行合算のETF関係損益を含む

カンパニー別業績（詳細）①

(億円)

グループ合算

	RBC				年度見通し (達成率)	CIBC				GCIBC			
	FY23	FY24	YoY			FY23	FY24	YoY		FY23	FY24	YoY	
業務粗利益	1	7,492	8,322	+830		5,563	6,367	+804		7,389	7,922	+533	
うち金利収支	2	3,180	3,701	+521		2,548	3,233	+685		2,934	2,833	△101	
うち非金利収支	3	4,312	4,626	+314		2,981	3,079	+98		3,837	4,335	+497	
経費 (除く臨時処理分等)	4	△6,515	△7,022	△507		△2,181	△2,395	△215		△3,807	△4,530	△723	
持分法による 投資損益	5	70	105	+35		77	97	+20		237	250	+13	
業務純益	6	1,047	1,405	+357	1,050 (134%)	3,451	4,061	+610	3,550 (114%)	3,794	3,583	△211	3,840 (93%)
与信関係費用	7	△67	67	+134		△863	△668	+195		13	△28	△41	
株式等関係損益	8	143	338	+196		868	1,768	+900		10	△57	△67	
その他	9	△615	△575	+40		△586	△1,114	△528		△1,296	△1,183	+113	
当期純利益	10	508	1,235	+726	900 (137%)	2,870	4,046	+1,176	3,450 (117%)	2,521	2,315	△206	2,310 (100%)
内部リスク資本 (平残)	11	19,561	19,514	△47		35,678	33,841	△1,837		26,717	26,477	△240	
ROE	12	2.6%	6.3%	+3.7%	4.7%	8.0%	12.0%	+3.9%	9.8%	9.4%	8.7%	△0.7%	7.9%
業務粗利益 RORA	13	4.1%	4.5%	+0.5%		2.3%	2.6%	+0.4%		2.8%	3.0%	+0.2%	
経費率	14	87.0%	84.4%	△2.6%		39.2%	37.6%	△1.6%		51.5%	57.2%	+5.7%	

* 24年度管理会計ルール。過年度計数を遡及修正

カンパニー別業績（詳細）②

(億円)

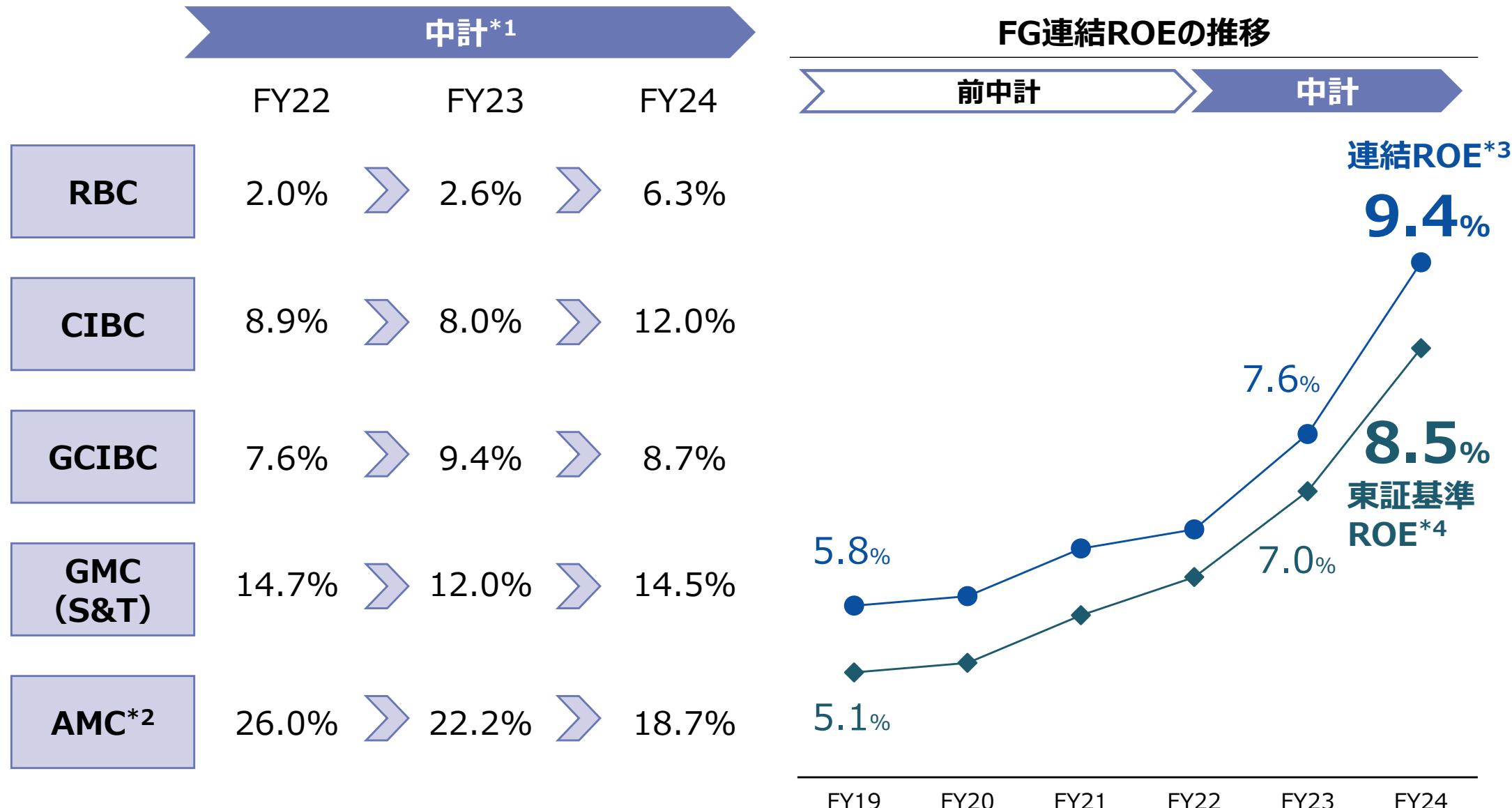
グループ合算*1

GMC					AMC				
	FY23	FY24	YoY	年度見通し (達成率)		FY23	FY24	YoY	年度見通し (達成率)
業務粗利益	1	4,434	4,991	+557	業務粗利益	1	572	597	+25
バンキング*2	2	465	519	+54	うち投信	2	353	381	+28
S&T	3	3,969	4,472	+503	うち年金	3	142	144	+2
経費 (除く臨時処理分等)	4	△3,150	△3,456	△306	経費 (除く臨時処理分等)	4	△361	△384	△23
持分法による 投資損益	5	-	-	-	持分法による 投資損益	5	△134	△33	+101
業務純益	6	1,283	1,535	+252	業務純益	6	12	119	+107
バンキング*2	7	△4	△28	△24					160 (74%)
S&T	8	1,287	1,563	+276	与信関係費用	7	-	-	-
与信関係費用	9	4	1	△3	株式等関係損益	8	-	-	-
株式等関係損益	10	-	-	-	その他	9	△94	△109	△15
その他	11	△434	△484	△50	当期純利益	10	△82	10	+92
当期純利益	12	853	1,052	+199					50 (20%)
内部リスク資本 (平残)	13	20,864	21,414	+550	内部リスク資本 (平残)	11	1,056	1,051	△4
ROE	14	4.1%	4.9%	+0.8%	6.8%	ROE	12	-	0.9%
業務粗利益 RORA	15	3.4%	4.3%	+0.9%		業務粗利益 RORA	13	17.3%	12.7%
経費率	16	71.1%	69.2%	△1.8%		経費率	14	63.1%	64.3%

*1: 24年度管理会計ルール。過年度計数を追溯修正 *2: ETF関係損益（2行合算）を含む

カンパニー別ROE

■ カンパニー別ROEは着実に改善



グループ会社別業績

(億円)

業務純益*1	FY23	FY24	前年度比	当期純利益*1
BK単体	6,240	6,901	+660	
TB単体	267	467	+199	
SC (米国拠点合算ベース) *2	1,822	2,147	+324	
AM-One*3	206	228	+22	
持分法による投資損益	262	467	+205	
その他	1,258	1,229	△28	
FG連結	10,058	11,442	+1,384	FG連結 8,854
当期純利益*1				
BK単体	3,721	5,734	+2,012	
TB単体	294	458	+164	
SC (米国拠点合算ベース) *2	1,627	1,470	△157	
AM-One*3	132	150	+17	
持分法による投資損益	262	467	+205	
その他	751	572	△178	
FG連結	6,789	8,854	+2,064	

*1: ETF関係損益等を含む。連結調整前の概数 *2: 業務純益はSC連結計数に、SC連結対象会社でないMSUSA等の米国拠点の計数を単純合算したもの。当期純利益は同米国拠点を含んだ社内管理ベースの計数。米国拠点の計数は業務純益1,189億円、当期純利益877億円 *3: 連結、のれん等償却を除く

2025年度 業績見通し・株主還元

業績見通し

連結

(億円)

	FY24	FY25	
	実績	見通し	前年度比
連結業務純益 ^{*1}	11,442	12,800	+1,357
与信関係費用	△516	△1,400	△883
株式等関係損益 ^{*2}	959	1,900	+940
経常利益	11,681	12,900	+1,218
親会社株主純利益	8,854	9,400	+545

株主還元

一株あたり配当金

一株あたり配当金	FY24	FY25	前年度比
	実績	予想	
中間配当金	65.0円	72.5円	+7.5円
期末配当金	75.0円	72.5円	△2.5円
年間配当金	140.0円	145.0円	+5.0円

【金融指標の前提】国内政策金利: 0.5%、日経平均株価: 37,000円、ドル円: 140円

参考

為替変動による影響

1円円安進行時（対USD）

P/L

業務純益 +**40** 億円程度

FY25計画レート
USD/JPY: 140円

当期利益 +**30** 億円程度

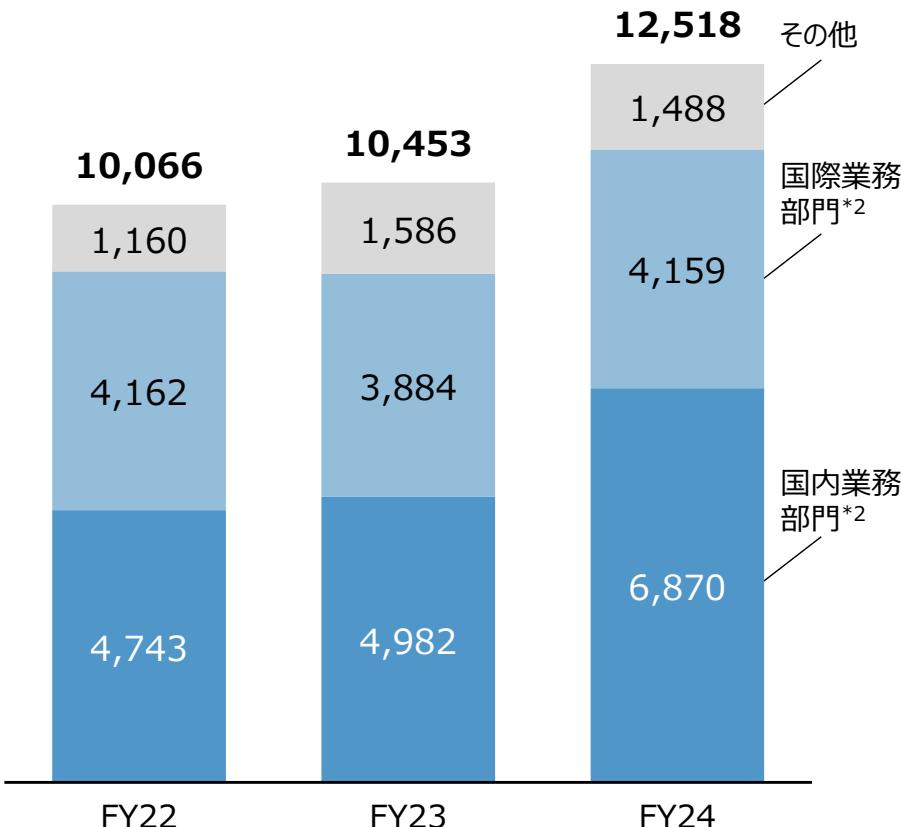
- 1,000億円を上限とする自己株式取得を決議。
取得株式は全株消却予定

*1: ETF関係損益等を含む *2: ETF関係損益等を除く

連結粗利益

資金利益*1

(億円)



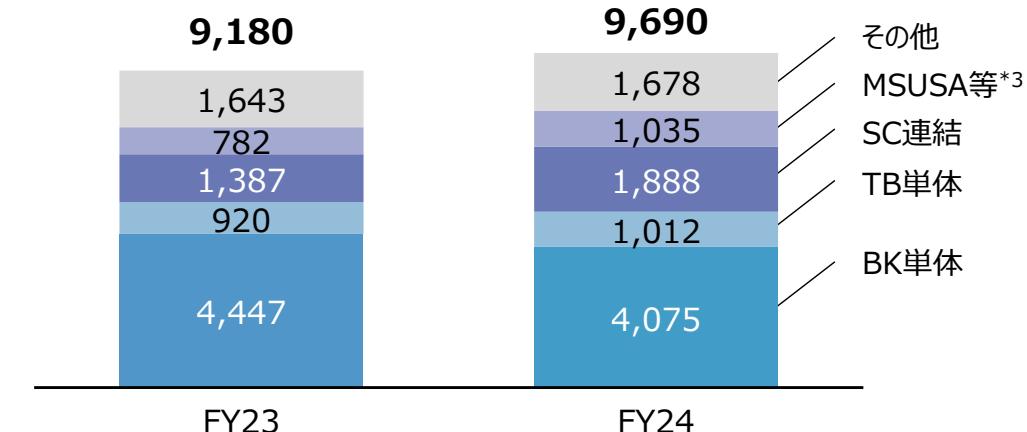
(参考)

FG連結	9,605	8,876	10,452
うちMSUSA等*3	△460	△1,577	△2,065

米国金利上昇に伴いトレーディング業務等に係る調達費用が増加。
収益は特定取引利益に計上

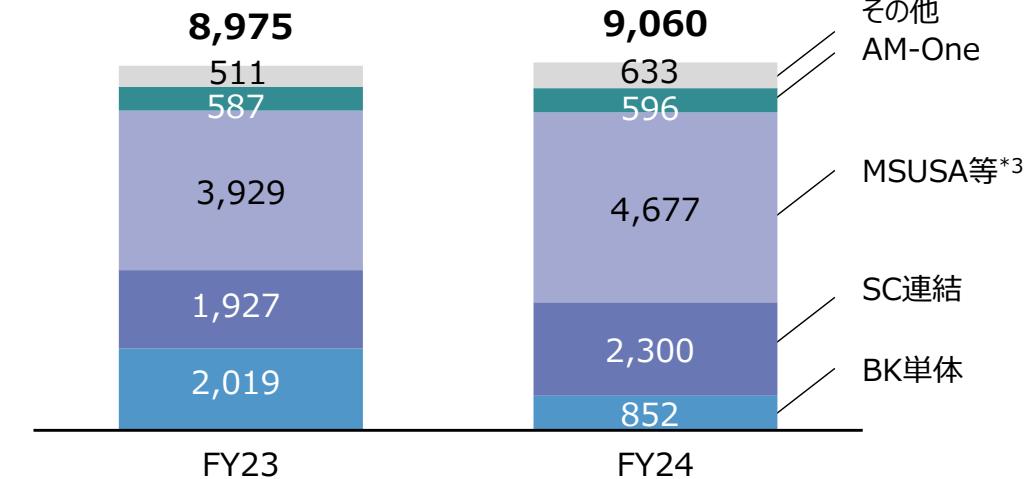
役務取引利益 + 信託報酬

(億円)



特定取引利益 + その他業務利益

(億円)



*1: FG連結からMSUSA等の資金利益を控除 *2: 2行合算 *3: SC連結対象でない、MSUSA等の米国証券業務拠点

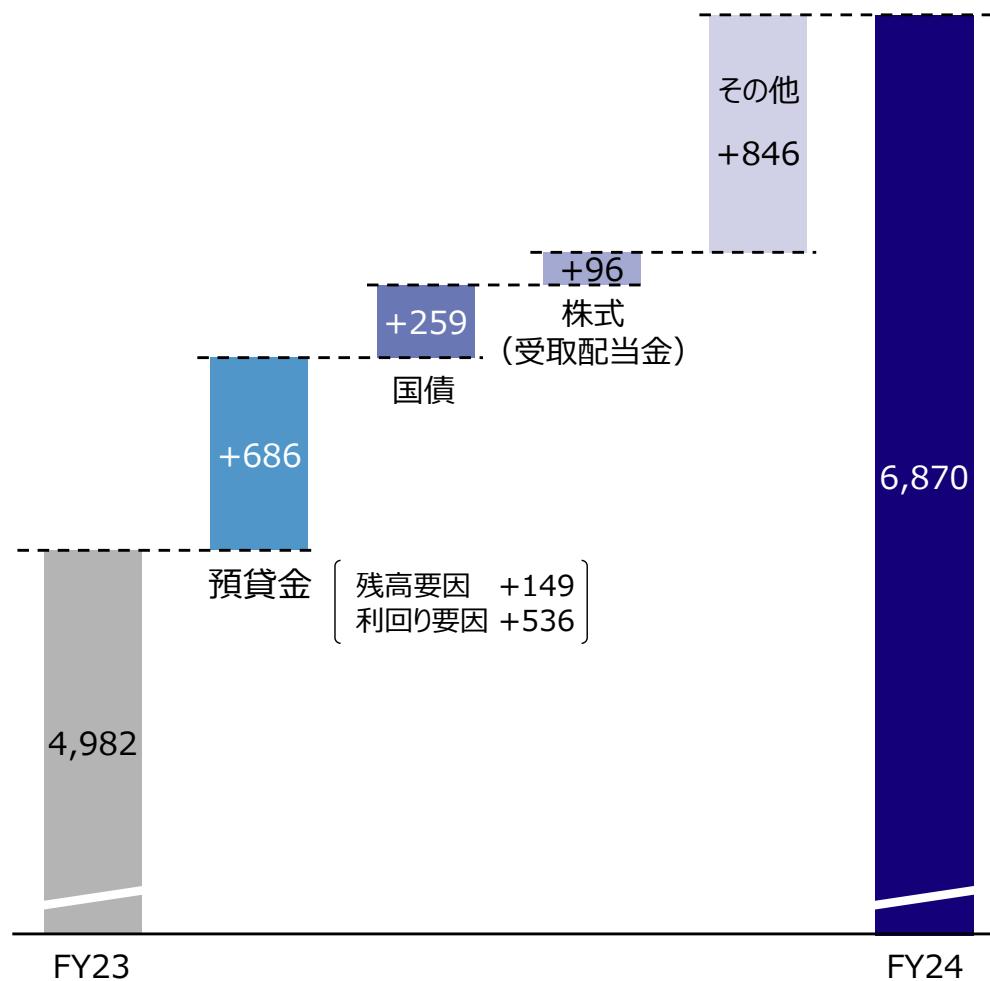
資金利益（増減要因）

国内業務部門

2行合算

(億円)

市場関連



国際業務部門

2行合算

(億円)

預貸金

△347

貸出金

△1,606

預金

+1,259

市場

+754

調達

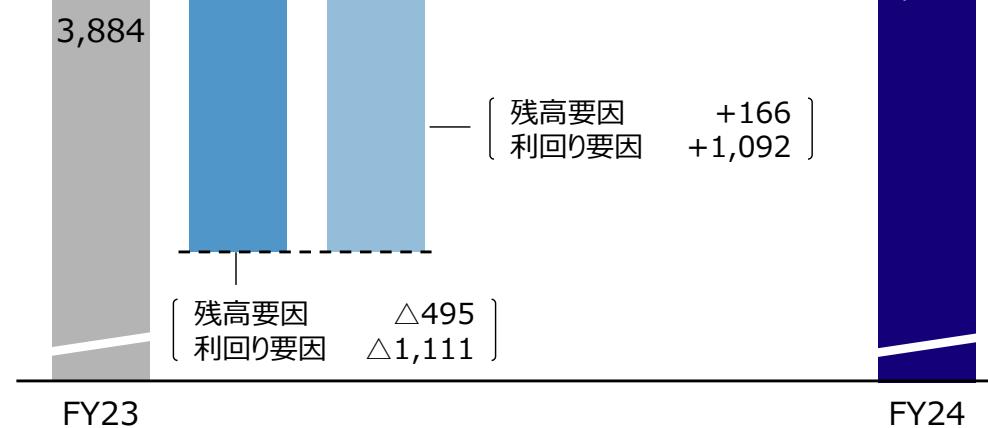
運用 (外債等)

+529

社債調達*

△132

4,159



* 借用金を含む

B/Sの概要*1 (25年3月末)

総資産 283兆円 (+4.6)

貸出金

94 (+1.3)

有価証券

34 (△3.9)

日本国債 8.7 (△2.7)
外国債券 15.8 (+0.0)
日本株式 3.5 (△0.2)

その他

154 (+7.2)

現金・預け金 72.4 (△0.4)
うち日銀預け金*2 55.3 (△2.1)
買現先 28.1 (+7.5)

預金・譲渡性預金

173 (+1.7)

国内円貨*2	123.7 (△1.5)
うち個人	48.7 (+0.0)
うち法人	75.0 (△1.5)
国内外貨*2	3.5 (+0.4)
海外*3	45.8 (+2.8)

その他

99 (+2.7)

純資産

10 (+0.2)

うち外貨建て*4

■ 貸出金を顧客預金と社債・通貨スワップ等の安定的な中長期調達でカバー

5,227億ドル (+66)

貸出金*5

2,518 (+8)

顧客預金*5

1,982 (△10)

国内+海外日系	約50%
海外非日系	約50%
米州	約20%
EMEA	約10%
APAC	約20%

中長期調達*7

937 (△119)

有価証券

1,009 (△4)

市場性調達*8

1,513 (△58)

その他*6

1,699 (+62)

CD・CP

795 (+254)

*1: () は24/3末対比 *2: 2行合算 *3: 海外支店、その他海外子会社等 *4: BK+TB、FY24管理会計ルール *5: 中国・米国・オランダ・インドネシア・マレーシア・ロシア・ブラジル・メキシコ現地法人、国内を含む
*6: 中銀預け金等 *7: 社債、通貨スワップ等 *8: レボ、インターバンク、中銀預金等

日銀利上げによる財務影響 (通年)

25/3末の実績値

() 内は24/3末対比

円貨B/S (25/3末^{*1})

(兆円)

貸出金
収支
+25bps あたり
+900 億円

Tibor 3M
0.82 %
(+0.56 %)

短期プライム
1.875 %
(+0.400 %)

市場性
運用
+25bps あたり
+1,200 億円

日銀当座預金
0.50 %
(+0.40 %)

日本国債
10年債利回り
1.49 %
(+0.76 %)

貸出金	市場性運用	預金
市場連動： 約 60 %		
60 固定金利： 約 20 %		
	プライム貸出等： 約 20 %	
		流動： 約 80 %
		122 定期： 約 20 %
	日銀当座預金： 54	
	72 短期国債： 6	
	中長期国債： 3	
	3 その他	その他 13

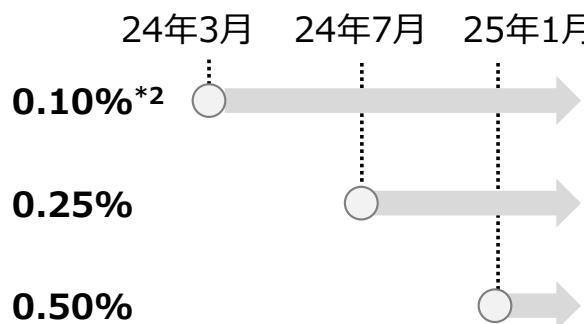
預金
収支
+25bps あたり
△900 億円

基準金利
普通預金
0.200 %
(+0.198 %)

定期預金1年
0.275 %
(+0.250 %)

定期預金10年
0.500 %
(+0.200 %)

政策金利の推移



0.50%までの利上げ影響



さらなる利上げ時 (感応度^{*3})

+25bps あたり

年間+1,200 億円

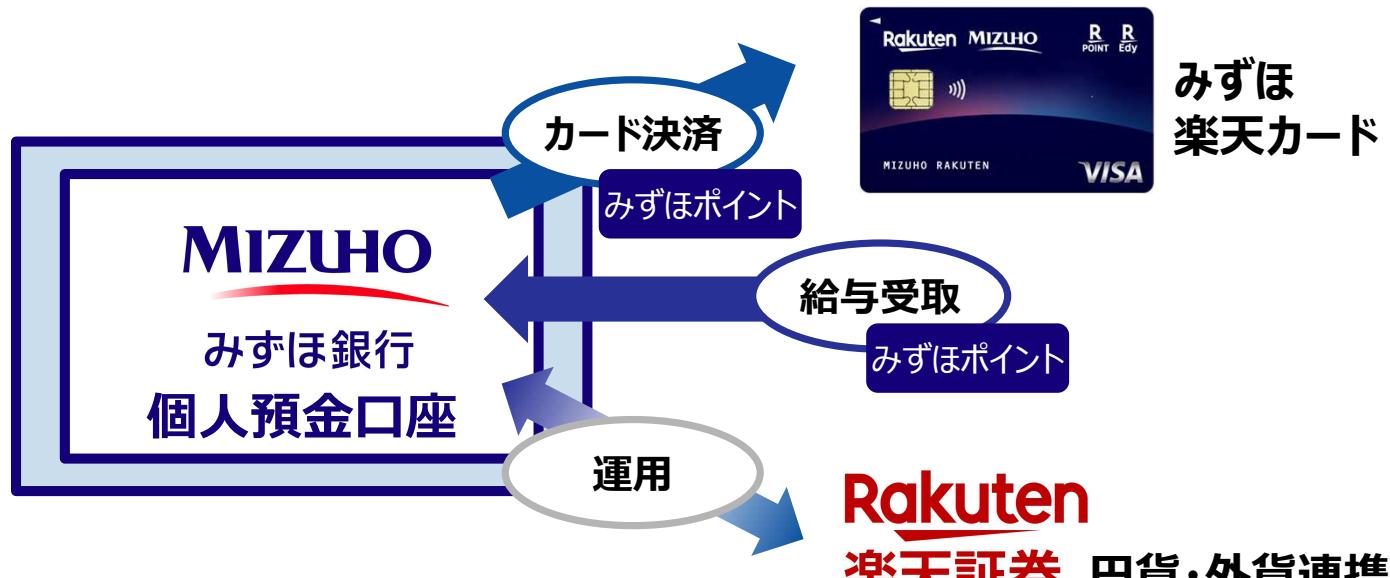
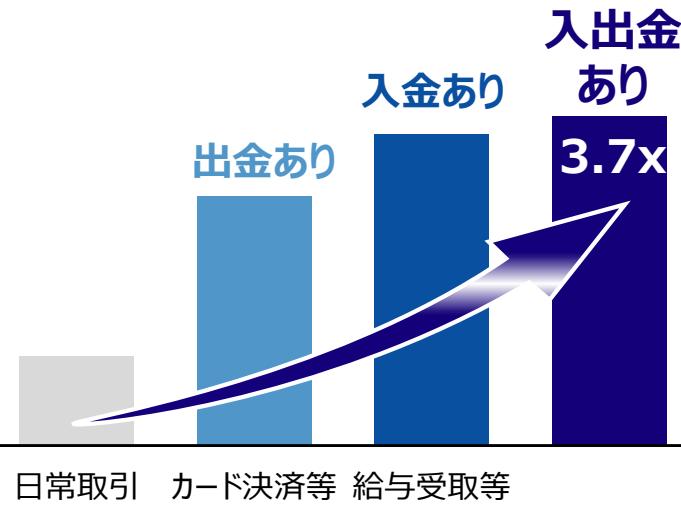
*1: BK、内部管理ベース *2: 2024年3月19日、日本銀行は政策金利（誘導目標）を無担保コールレート（オーバーナイト物）0~0.10%程度に決定

*3: 一律金利上昇を前提とするリスクモニタリング上の試算。1年間の金利収支影響額

顧客利便性の徹底追求－口座の利便性・利得性向上

■ 利便性・利得性を高め、給与・カード決済等の日常取引に選ばれる口座へ

口座当たり預金量*1



みずほダイレクト (バンキングアプリ)

- UI/UXの絶え間ない改善により
利便性向上

みずほポイントモール (会員制サービス)

- 給与受取やカード決済等の
日常取引に対し、“みずほポイント”を付与
- 国内銀行初*2・3つのポイントすべてと等価交換
(1pt=1円相当で提供)



*1: みずほ銀行の個人口座データを加工して作成 *2: 2025年3月4日時点、みずほ銀行調べ

顧客利便性の徹底追求 – チャネル戦略

■ デジタルシフトを踏まえたチャネルの最適化を継続し、銀行口座の利便性を向上

相談ニーズ

デジタル

「いつでも・どこでも利用可能」

みずほダイレクト (バンキングアプリ)

- UI/UX改善、MAU増加

+60%



対面ニーズ

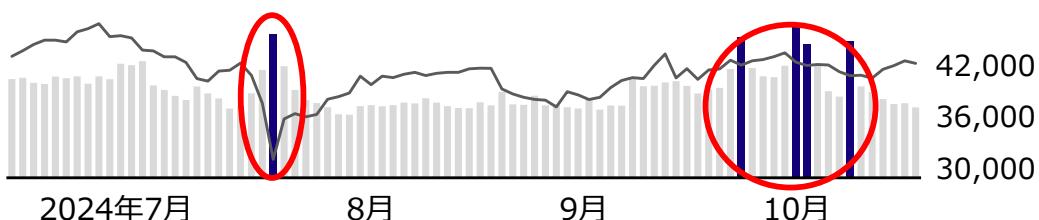
リモート

「場所・時間を問わずアドバイス」

コンタクトセンター (CC)

- リモート営業人員数の拡充
- AIを活用した次世代CCによる効率化* △7,000時間/年

市場混乱時や大型コーポレート
アクション時には、受電件数が増大



* みずほ人員の通話時間・手続・開発における削減効果

MIZUHO

リアル

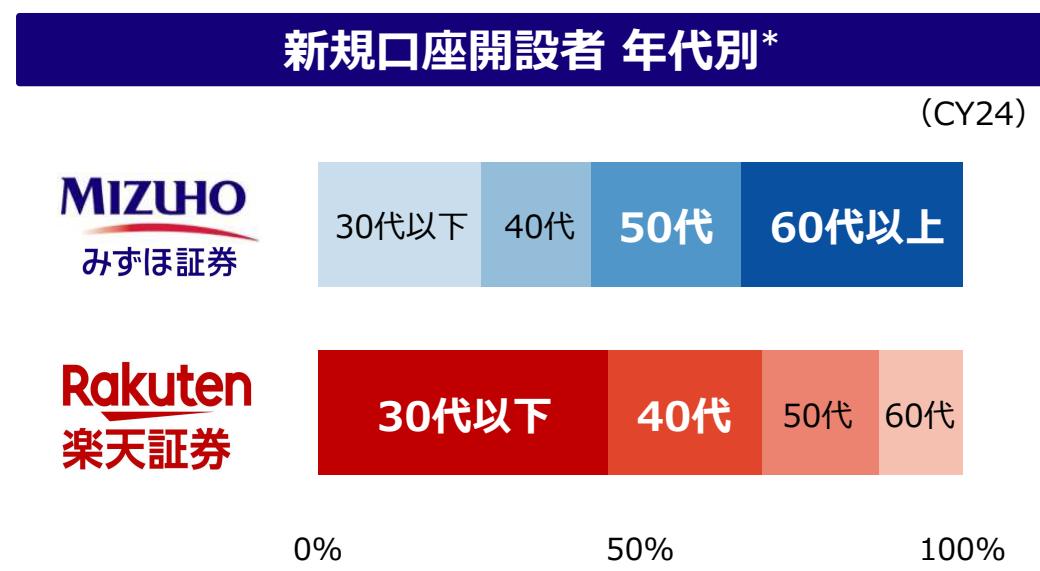
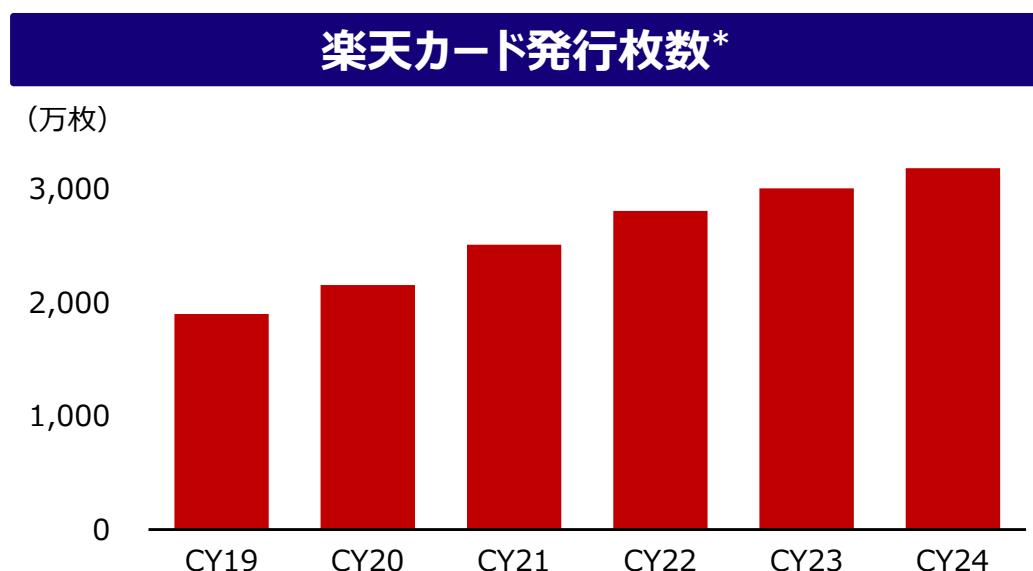
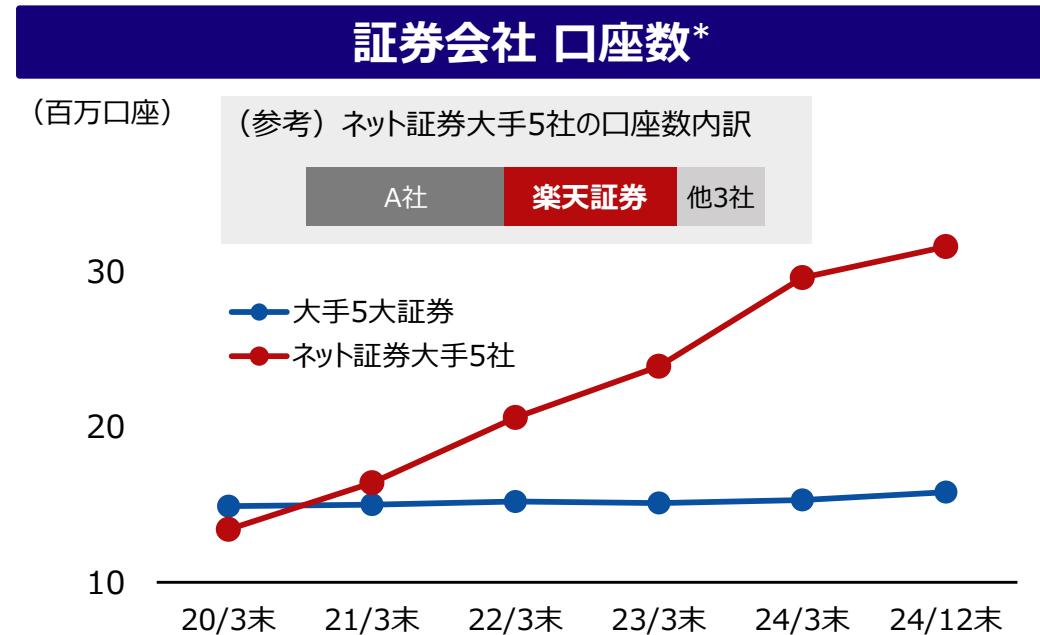
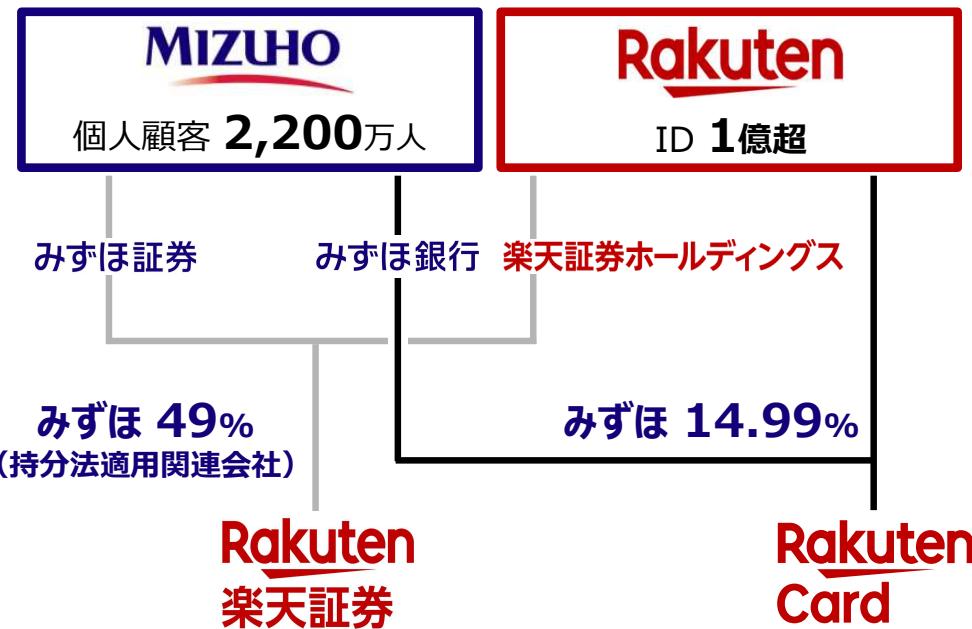
「信頼・安心感を重視したサービス」

みずほのアトリエ

- 気軽に立ち寄り、
相談しやすい
店舗空間
- ご利用いただき
やすい営業時間

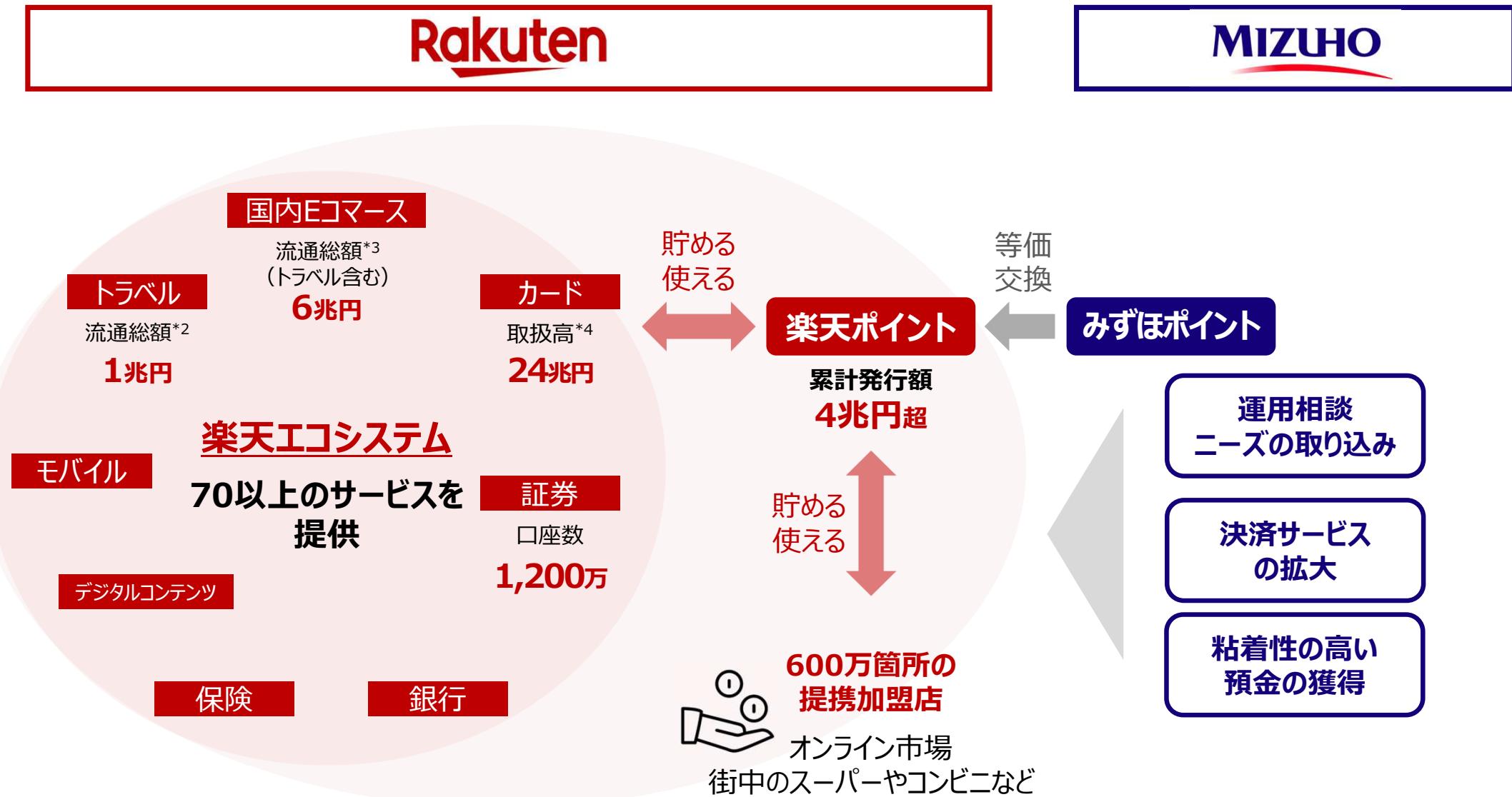


楽天グループとの戦略的資本提携



* 各社開示資料を基に作成

楽天グループとの連携意義*1

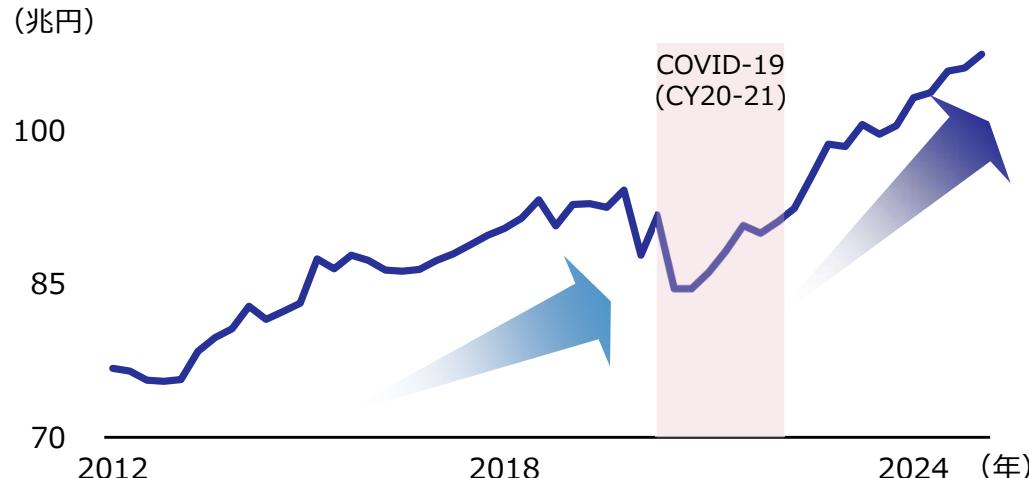


*1: 数値は概数、注記ない限り2024年。（出所）各社開示資料 *2: 2023年 *3: 楽天市場・楽天トラベル等、楽天グループが提供するECサイトにおける流通額の合計 *4: クレジットカードによるショッピング取扱高

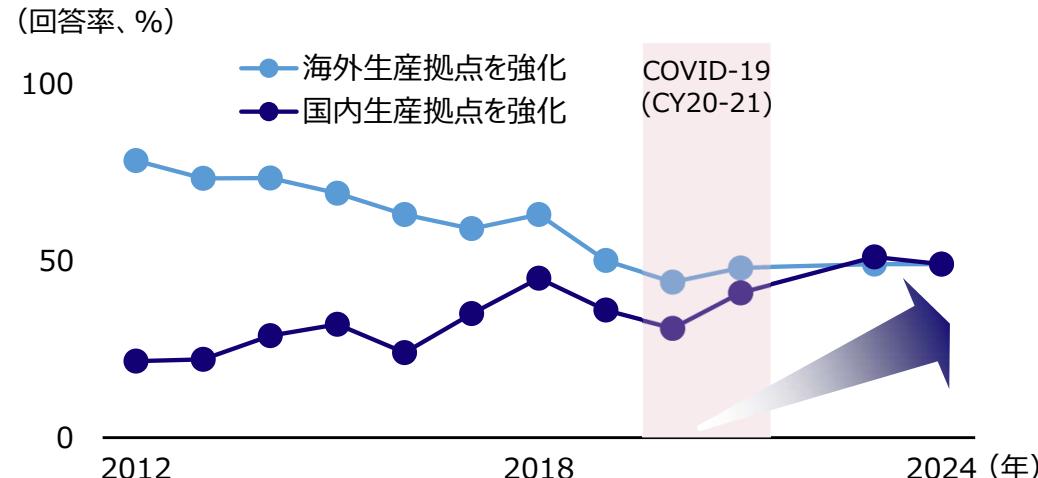
国内の資金需要を後押しするマクロ環境

マクロ統計データ

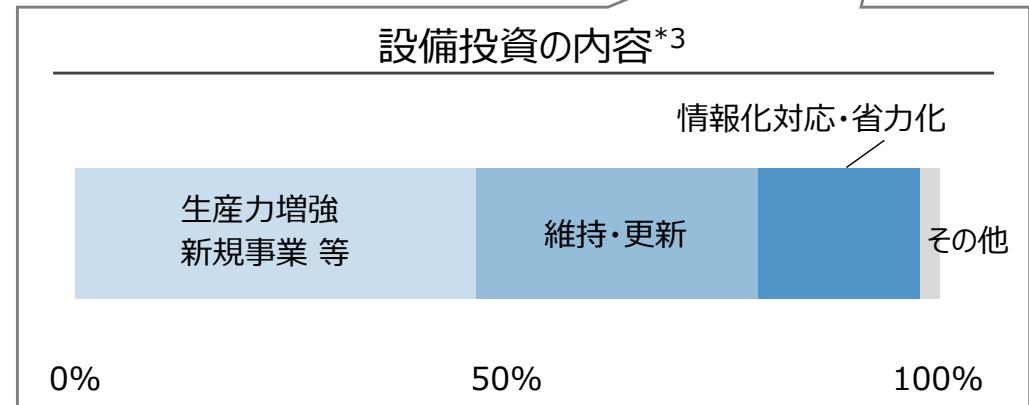
設備資金の増加*1*2



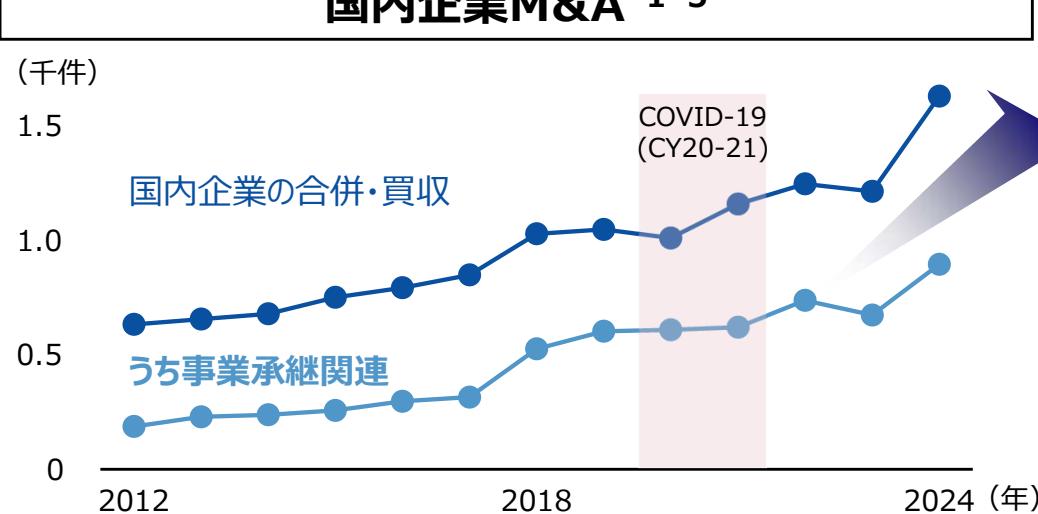
国内の生産拠点強化*4



設備投資の内容*3



国内企業M&A*1*5

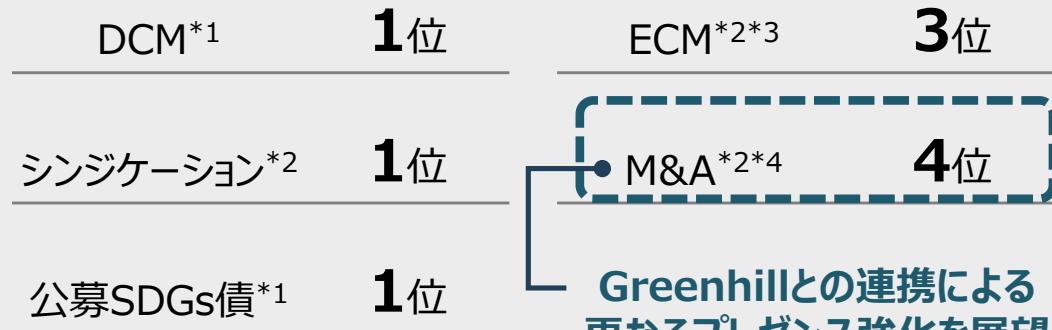


*1: 24年12月31日時点データ *2: 内閣府「四半期別GDP速報」よりRT作成。名目設備投資額 *3: (出所) 内閣府・財務省「法人企業景気予測調査」よりFG/RT作成。「今年度における設備投資のスタンス」のうち、重要度1位に選択された項目の割合。大企業・全産業ベース *4: 日本政策投資銀行「全国設備投資計画調査」よりRT作成。向こう3年程度で、国内・海外生産拠点を強化すると回答した割合。大企業・製造業のうち、国内・海外の両方で生産活動を行っていると回答した企業が対象 *5: レコフ「M&Aデータベース」よりRT作成。合併・買収案件のみ集計。公表後に解消した案件は除外。事業承継関連は、オーナーや社長などが一定程度の株式を売却する案件を集計

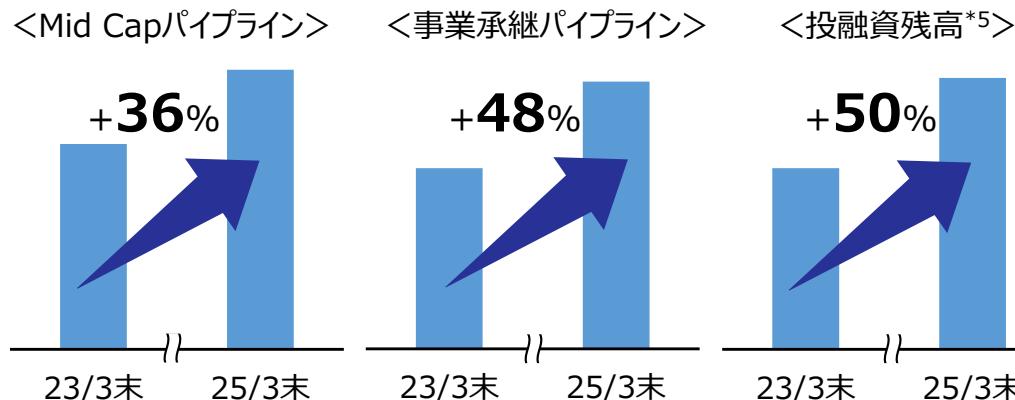
コーポレートアクションへの能動的アプローチに成果

■ 戰略的リソース配分を進め、グローバルな競争環境を見極めた日本企業の勝ち筋を構想

主要リーグテーブル (FY24)

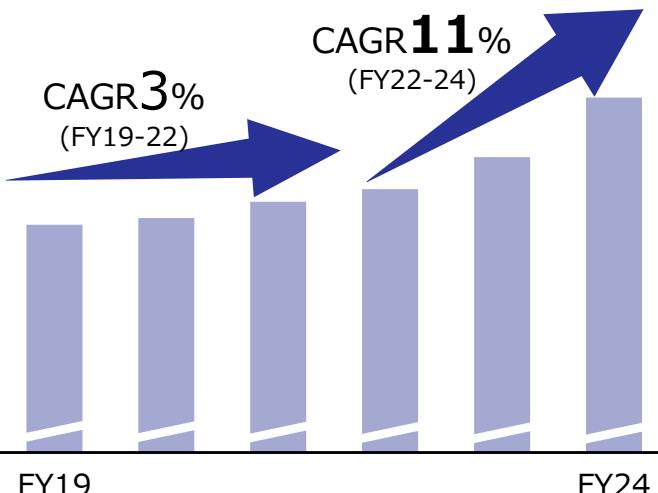


中堅中小・イノベーション企業向けアプローチの成果



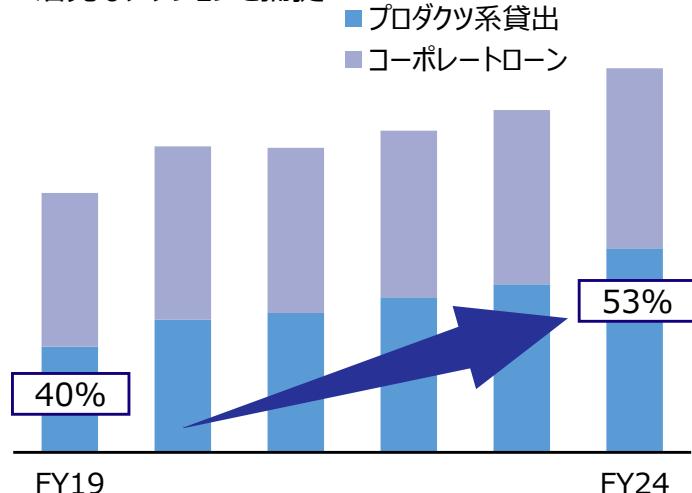
国内法人収益の拡大

- コーポレートアクションへの仕掛けは着実に加速



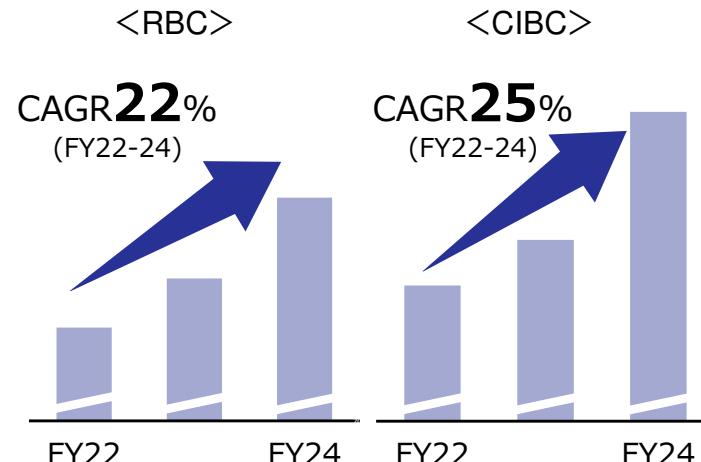
プロダクツ系貸出金収支の増加*⁶

- 企業の成長意識の高まりを受け、活発なアクションを捕捉



IB収益の伸長

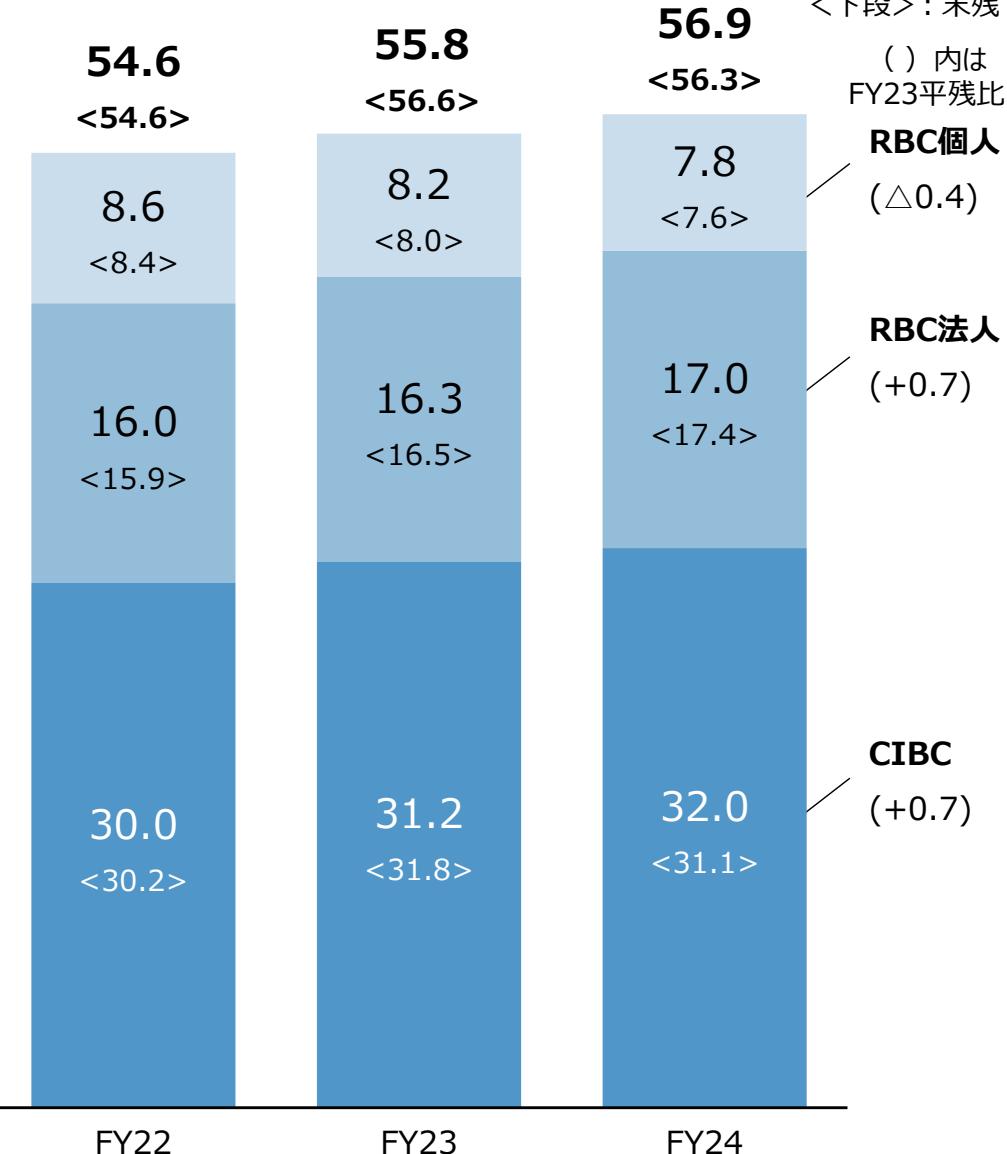
- 大企業の他、中堅上場企業への戦略的アプローチに成果



*1: 引受金額ベース、ローンチベース。サムライ債、地方債（主幹事方式）、優先出資証券を含み、証券化・ST除く。（出所）Capital Eye *2: (出所) LSEG *3: ブックランナーベース、価格決定日ベース、新規公開株式、既公開株式、転換社債型新株予約権付社債の合算（REIT含む） *4: 取引金額ベース、日本企業関連、不動産案件を除く *5: RBCのイノベーション企業に対する投融資残高*6: CIBC

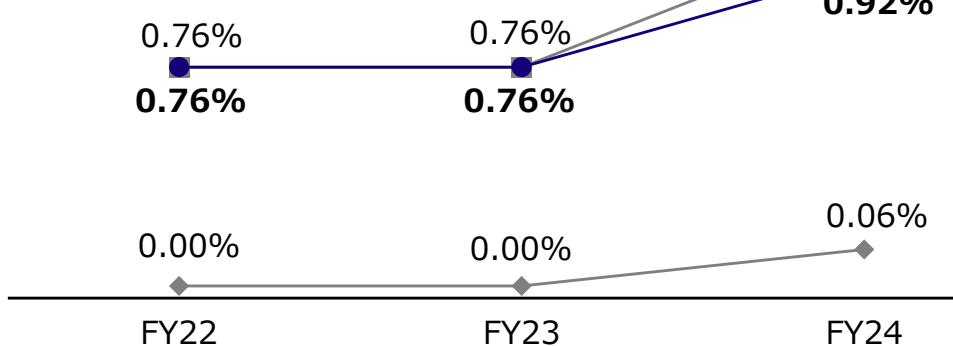
国内貸出金*1

(兆円)



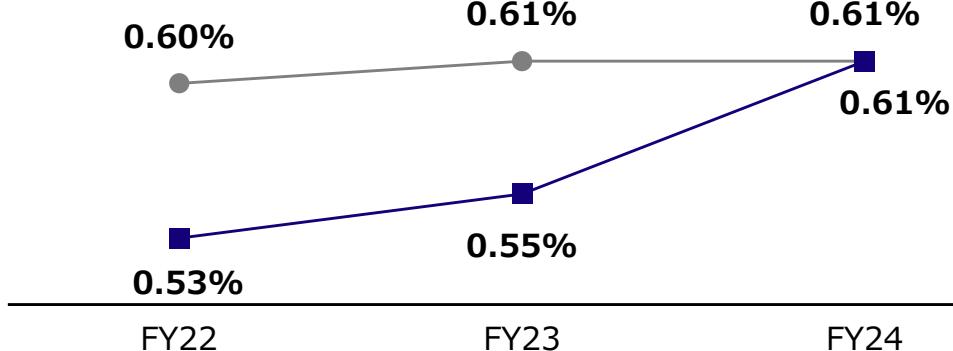
預貸金利回差*2

■ 貸出金利回…a
◆ 預金利回…b
● 預貸金利回差…a-b



貸出金スプレッド

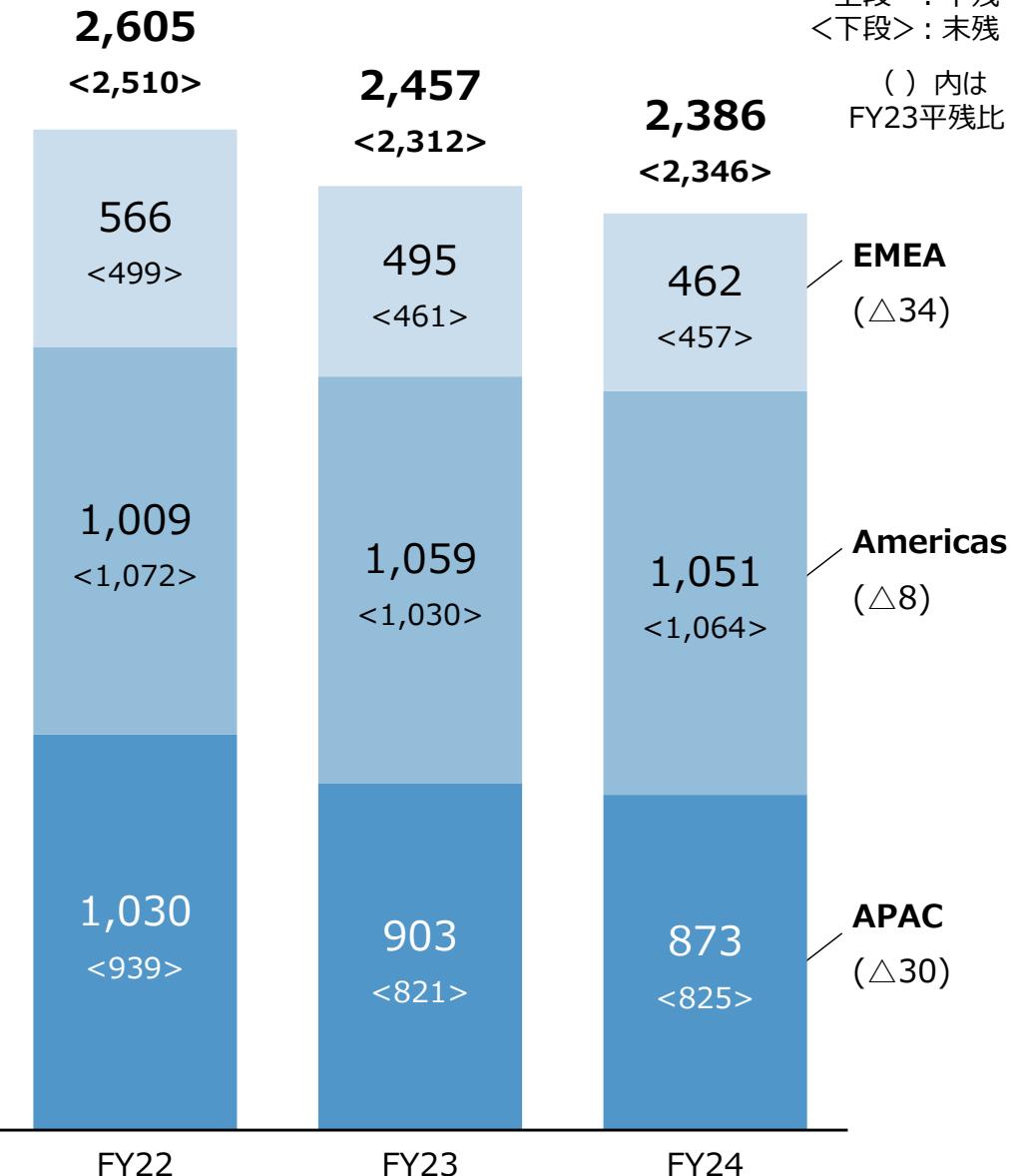
● RBC法人
■ CIBC



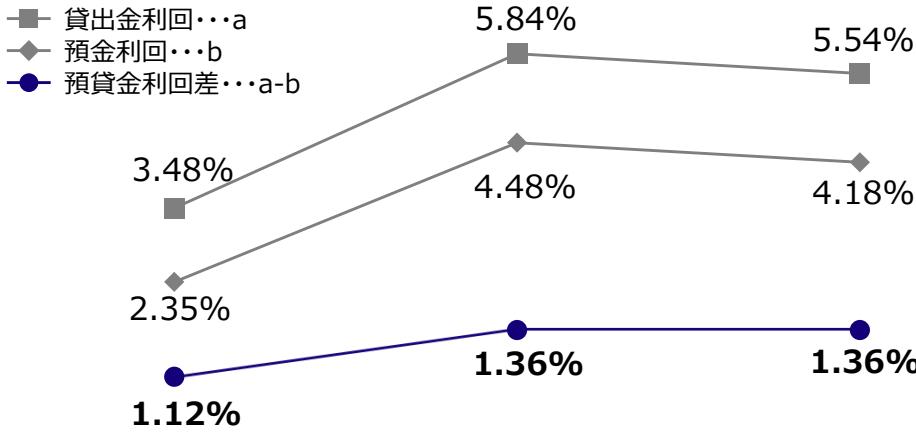
*1: BK+TB、FY24管理会計ルール (FY22~FY23は遡及修正)、グループ内貸出金・政府等向け貸出金を除く *2: 2行合算、金融機関 (FGを含む)・政府等向け貸出金を除く、国内業務部門

海外貸出金*1

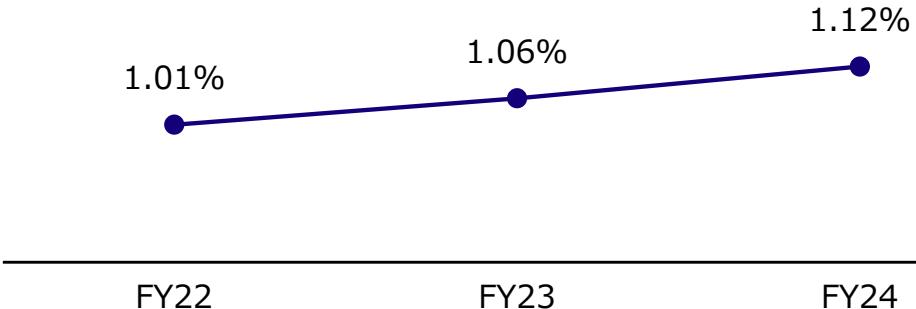
(億ドル)



預貸金利回差*2



貸出金スプレッド

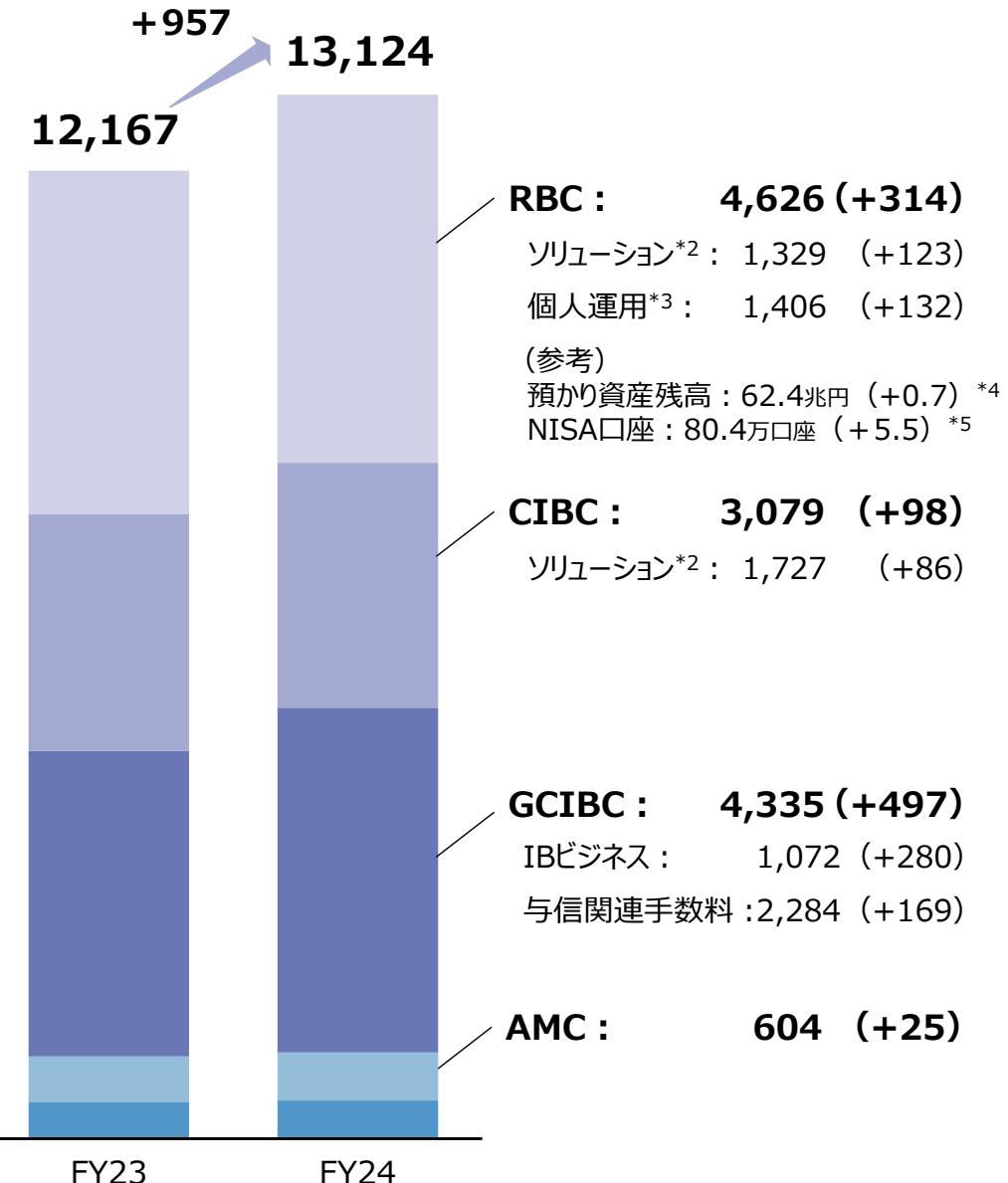


*1: BK (含む中国、米国、オランダ、インドネシア、マレーシア、ロシア、ブラジル、メキシコ現地法人)、FY24管理会計ルール (FY22~23は遡及修正)、グループ内貸出金を除く *2: BK、国際業務部門

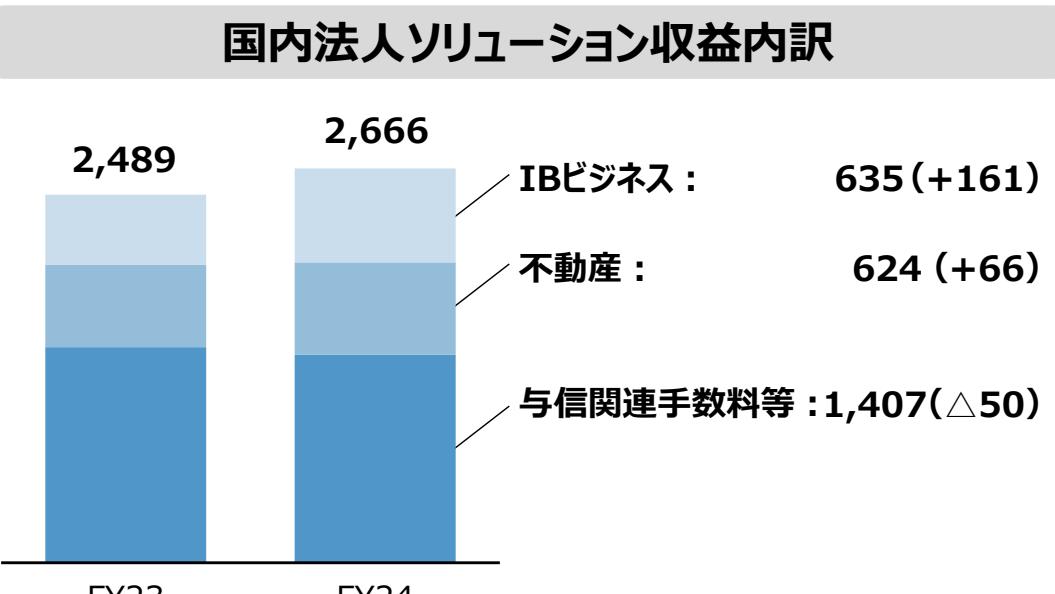
非金利ビジネス*1

(億円)

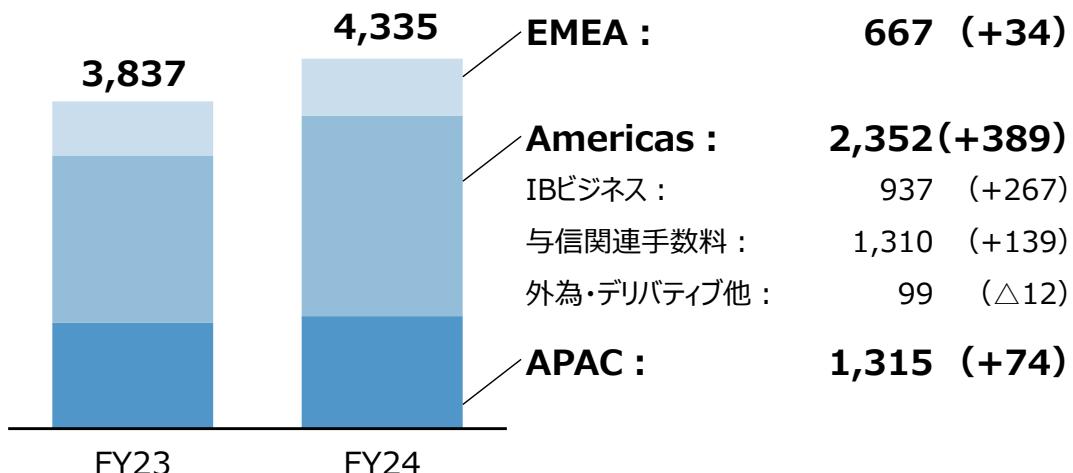
() 内は前年度比



国内法人ソリューション収益内訳



GCIBC地域別内訳



*1: FY24管理会計ルール、過年度計数を遡及修正。変更前の計数は、FY23: 11,789億円 *2: 投資銀行業務関連手数料、不動産仲介手数料を含む *3: BK投信・保険+SC個人セグメント、PBセグメント

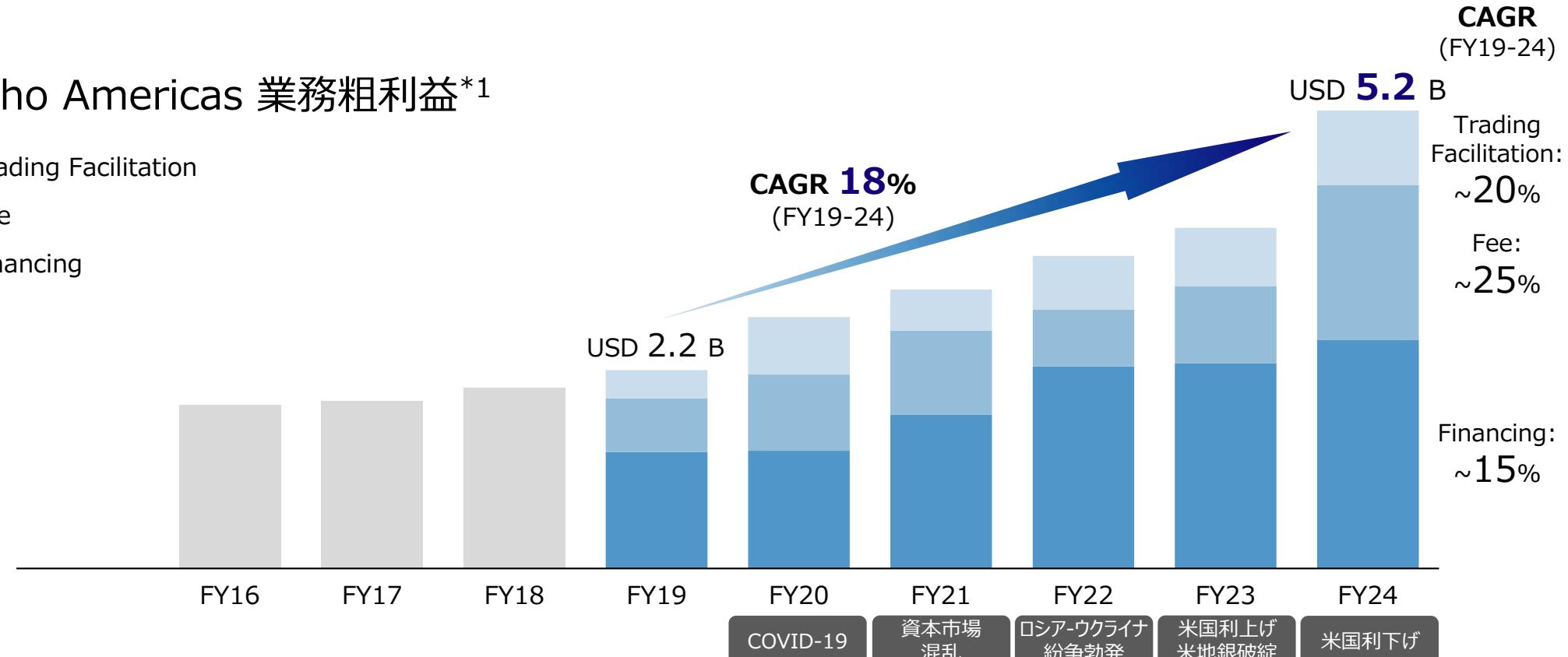
*4: SCリテール事業法人部門と2行合算（保険、投資信託（除くMMF）、外貨預金）の合計 *5: BK+SC

米州CIBビジネス成長の軌跡

■ 成長投資によってプロダクツを増強し、収益源を多様化。ビジネスの更なる安定的な成長を目指す

Mizuho Americas 業務粗利益*1

- Trading Facilitation
- Fee
- Financing



主要なアクション

北米貸出債権
買取



米州CIBヘッド
体制への移行



米国M&A
アドバイザリー
会社買収

CIB Fee Pool

Product
Coverage*2

50%未満 (2015)

50% - 60% (2020)

70%以上 (2024)

CIB Ranking*2

~20位 (2015)

~15位 (2020)

~12位 (2024)

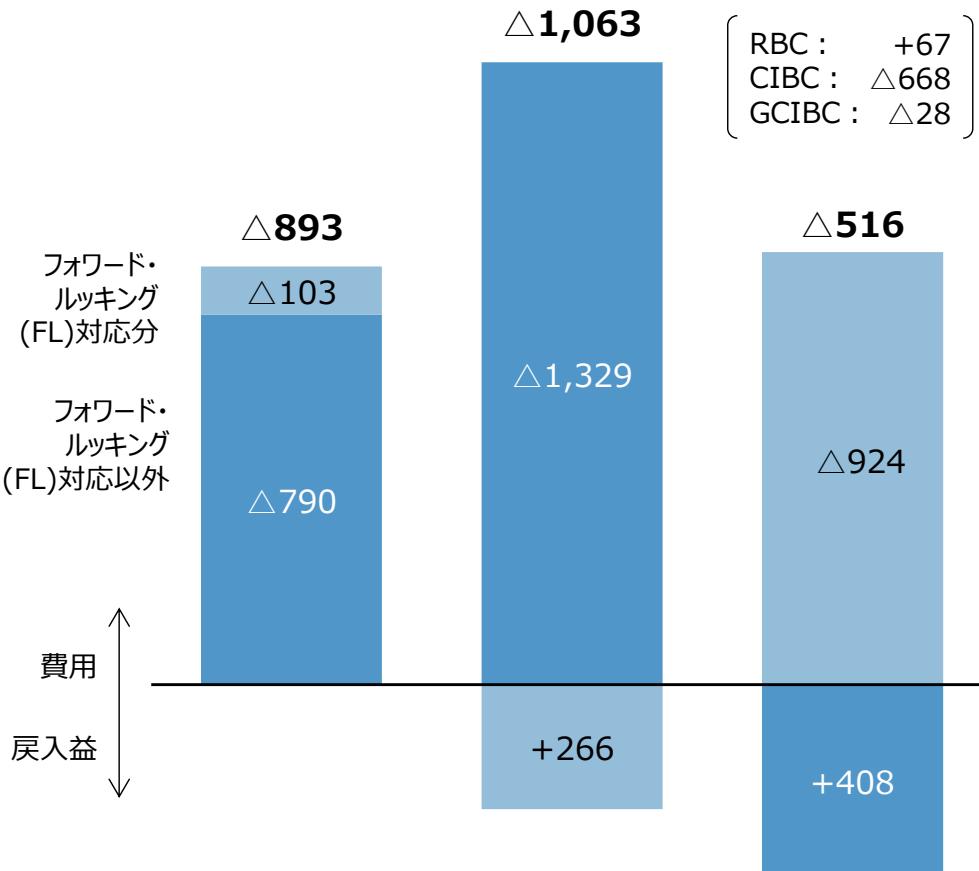
*1: Mizuho Americas 管理会計ベース *2: (出所) Coalition Americas fee pool, Banking+Markets

アセットクオリティ

与信関係費用

連結

(億円)

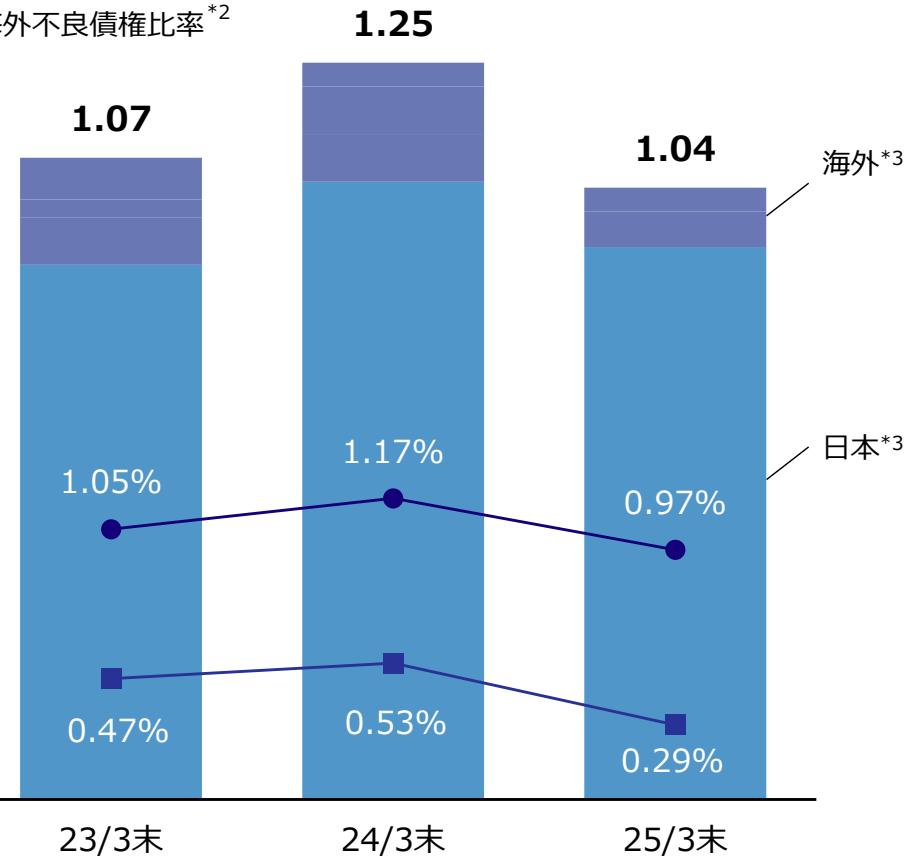


銀行法及び再生法に基づく債権*1

連結

(兆円)

- 不良債権比率
- 海外不良債権比率*2



	FY22	FY23	FY24
FL引当金(未残)	423	153	1,074

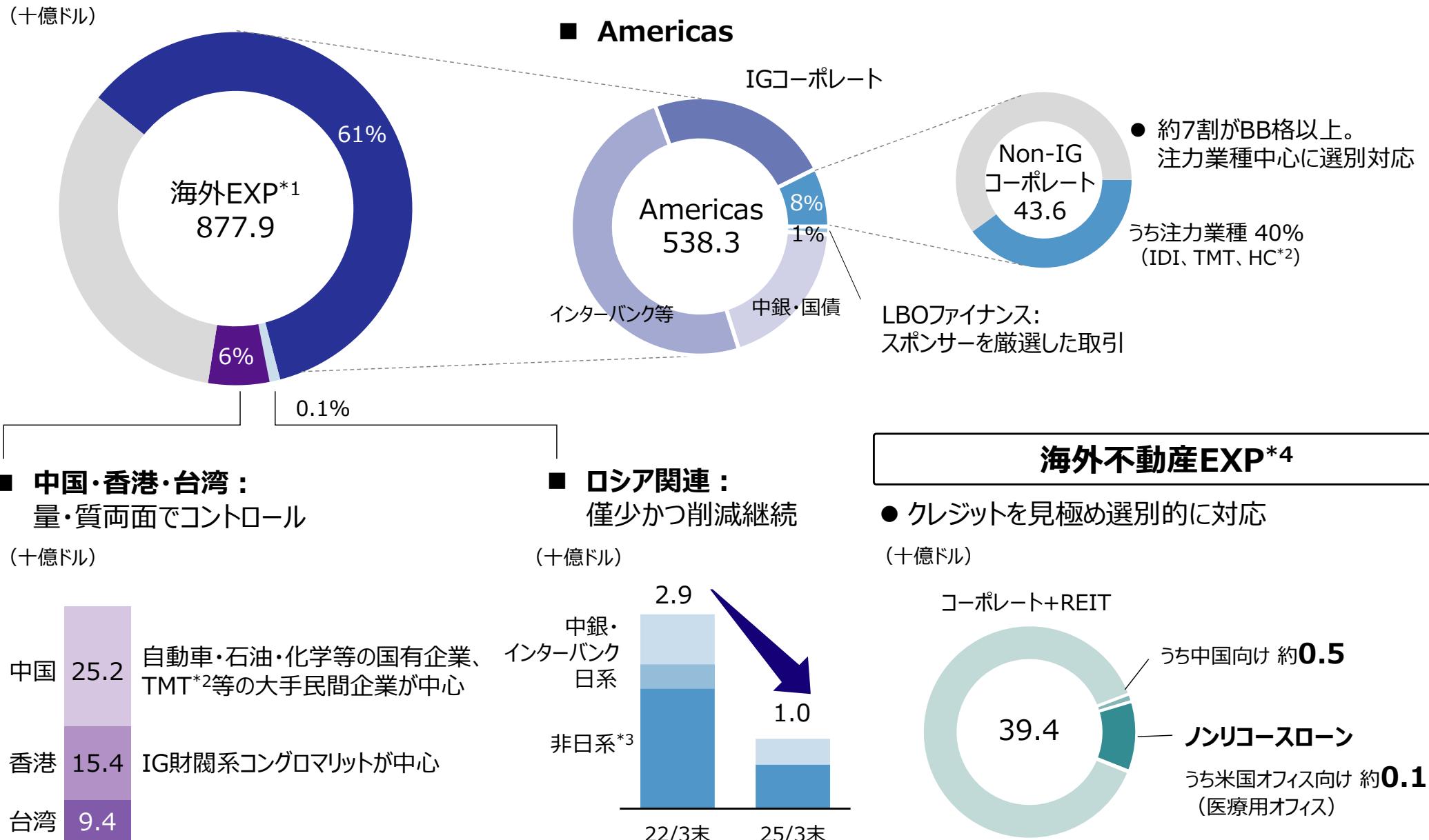
〈参考〉 その他の要注意先債権

2行合算、銀行勘定

残高	1.8	1.9	1.6
引当率	2.91%	4.08%	3.03%

*1: 信託勘定を含む *2: BK連結 *3: 代表主管店ベース

海外ポートフォリオ (25/3末)



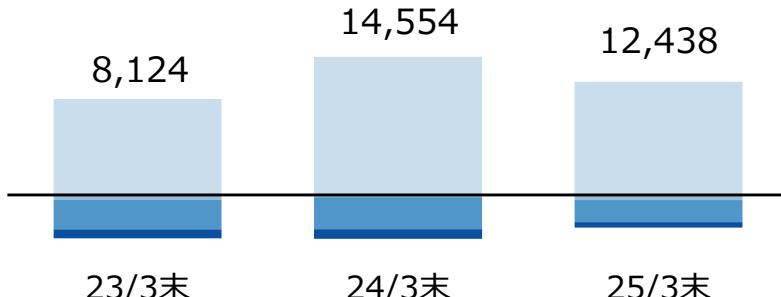
*1: BK連結+TB連結。貸出金・コミットメントライン・保証取引・デリバティブ与信等を対象。リスク所在国ベースの保証勘案後残高 *2: Industry and Diversified Industry, Technology, Media and Telecommunication, Healthcare *3: プロジェクトファイナンス案件を含む *4: 内部管理ベース。BK連結+TB単体。貸出金・外国為替・コミットメントライン未使用枠等の総与信額

有価証券ポートフォリオ*1

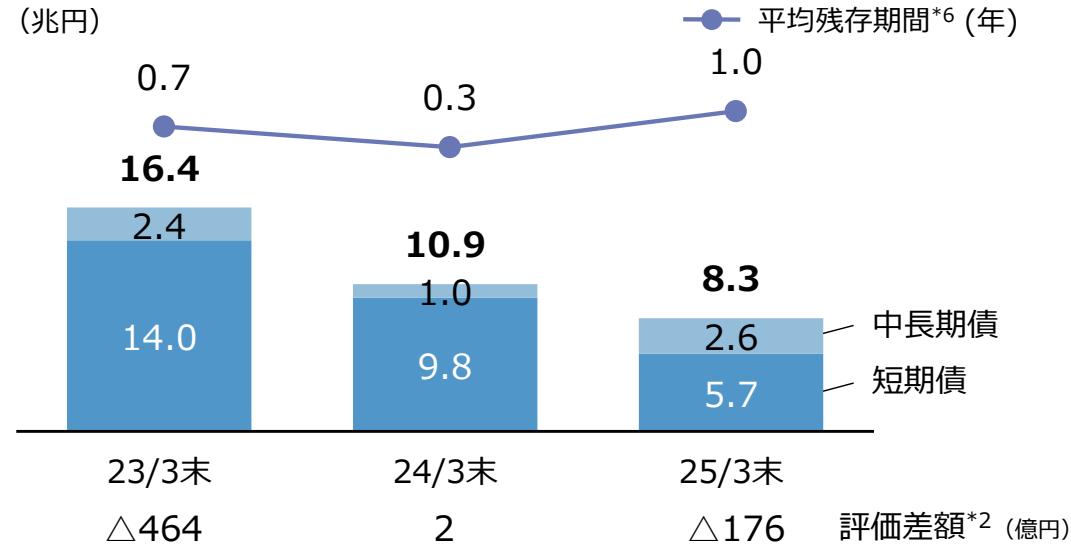
その他有価証券

(億円)	取得原価		評価差額*2		連結
	25/3末	24/3末比	25/3末	24/3末比	
1 合計	270,710	△43,335	12,438	△2,115	
2 株式	8,174	△995	17,485	△3,846	
3 債券	113,304	△30,644	△786	△441	
4 うち国債	83,891	△25,790	△176	△179	
5 外国債券	125,014	△5,035	△3,423	+1,518	
6 うち米国債*3	79,015	△6,715	△3,097	+1,513	
7 その他	24,216	△6,660	△836	+653	
8 ベアファンド*4	0	△3,464	0	+1,369	
9 投資信託等 (ご参考)	24,216	△3,196	△836	△716	
満期保有目的*5	41,831	+1,379			

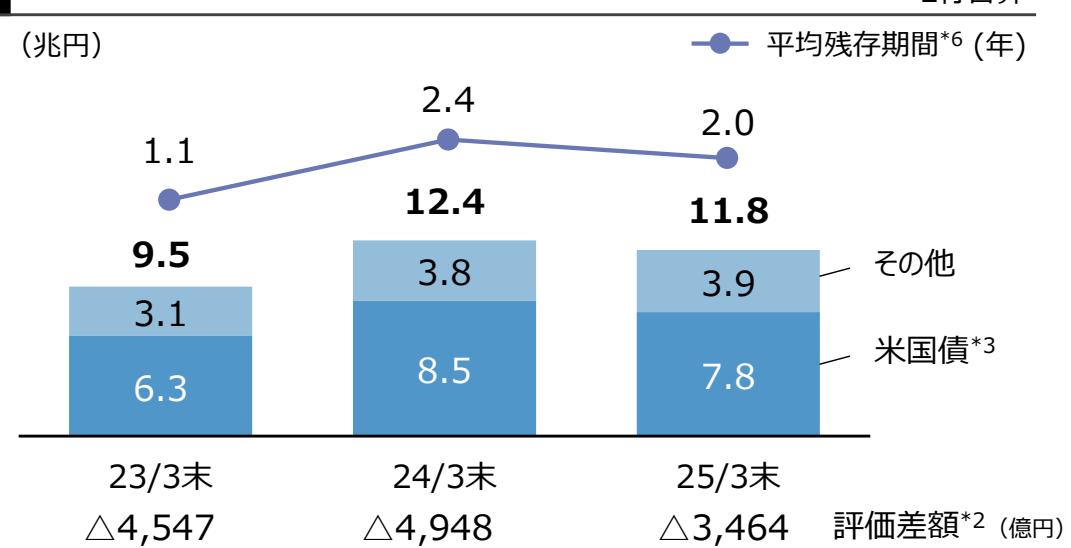
評価差額*2



日本国債残高



外国債券残高



*1: その他有価証券で時価のあるもの、組合出資分を除く *2: 純資産直入処理対象分。繰延ヘッジ会計適用分のネット繰延損益を勘案 *3: 米国債、GSE債 *4: 株式含み益の固定化を目的とするヘッジ取引分

*5: 2行合算 *6: 内部管理ベース。ヘッジ考慮後、除く満期保有目的債券

バーゼル規制関連

自己資本比率

連結

(億円)

	23/3末	24/3末	25/3末
総自己資本比率	16.05%	16.93%	17.75%
Tier1比率	13.91%	14.85%	15.65%
CET1比率	11.80%	12.73%	13.23%
総自己資本	113,069	123,146	127,557
Tier1資本	98,033	108,018	112,482
CET1資本*1	83,155	92,599	95,062
AT1資本*2	14,878	15,418	17,419
Tier2資本	15,035	15,127	15,075
リスクアセット	704,341	727,202	718,444
総エクスポージャー	2,194,411	2,293,768	2,355,438

*1: 普通株式等Tier1資本 *2: その他Tier1資本

その他規制比率

連結

(億円)

	23/3末	24/3末	25/3末
レバレッジ比率	4.46%	4.70%	4.77%
外部TLAC比率			
リスクアセットベース	24.02%	25.35%	26.86%
総エクスポージャーベース	8.85%	9.17%	9.29%

	FY22/4Q	FY23/4Q	FY24/4Q
流動性カバレッジ (LCR) 比率	130.6%	129.7%	125.1%
適格流動資産	775,999	811,683	826,684
純資金流出額	594,194	625,716	660,751

	23/3末	24/3末	25/3末
CET1比率 (完全実施ベース)	9.9%	10.5%	11.1%
同 (その他有価証券評価差額金を除く)	9.5%	9.8%	10.3%

サステナビリティ① ハイライト

気候変動対応

(Scope1,2) 自らの事業活動におけるGHG排出

- 再エネ切替完了により FY20比 △65% (FY24実績見込)
- カーボンニュートラル目標の対象を国内外の全連結子会社へ拡大
- 第三者保証取得範囲の連結・グローバルベースへ拡大

(Scope3) 投融資を通じたGHG排出

- 2050年のありたき日本の産業構造 “グランドデザイン”を取引先との対話の起点とし、着実なトランジションを支援
- 目標設定セクターにおける排出量の約7-9割を占める約100社の取引先を対象に、GHG排出削減を切り口とした対話を実施

炭素関連セクターリスクコントロール

- 取引先の「移行リスクへの対応状況」において「目標に対する一定のGHG削減実績あり」と「目標と実績が1.5℃経路に整合」の2つの評価基準を追加

自然資本の保全

- UNDPとの業務提携、Pollinationへの出資等を通じてビジネス発掘機能を拡充
- 天然林の価値提供を目指すサービス型ソリューションを開発

サーキュラーエコノミーの実現

- 使用済みプラスチックやリチウムイオン電池のリサイクル技術等に強みを持つ企業に出資
- みずほリースが建築物の解体・廃棄物処理を行うJVを設立

人権の尊重

- 深刻な人権課題検知時に強化デューデリジェンスを実施 (FY24: 6社)
- 事業環境の変化を踏まえ人権課題の特定・評価を再度行い、
<みずほ>の事業活動における顕著な人権課題（人権課題マップ）の見直しを実施

各種情報開示高度化

- 取り組み詳細は各レポートで開示



25/5月発行



サステナビリティプログレス



24/7月発行



気候・自然関連レポート

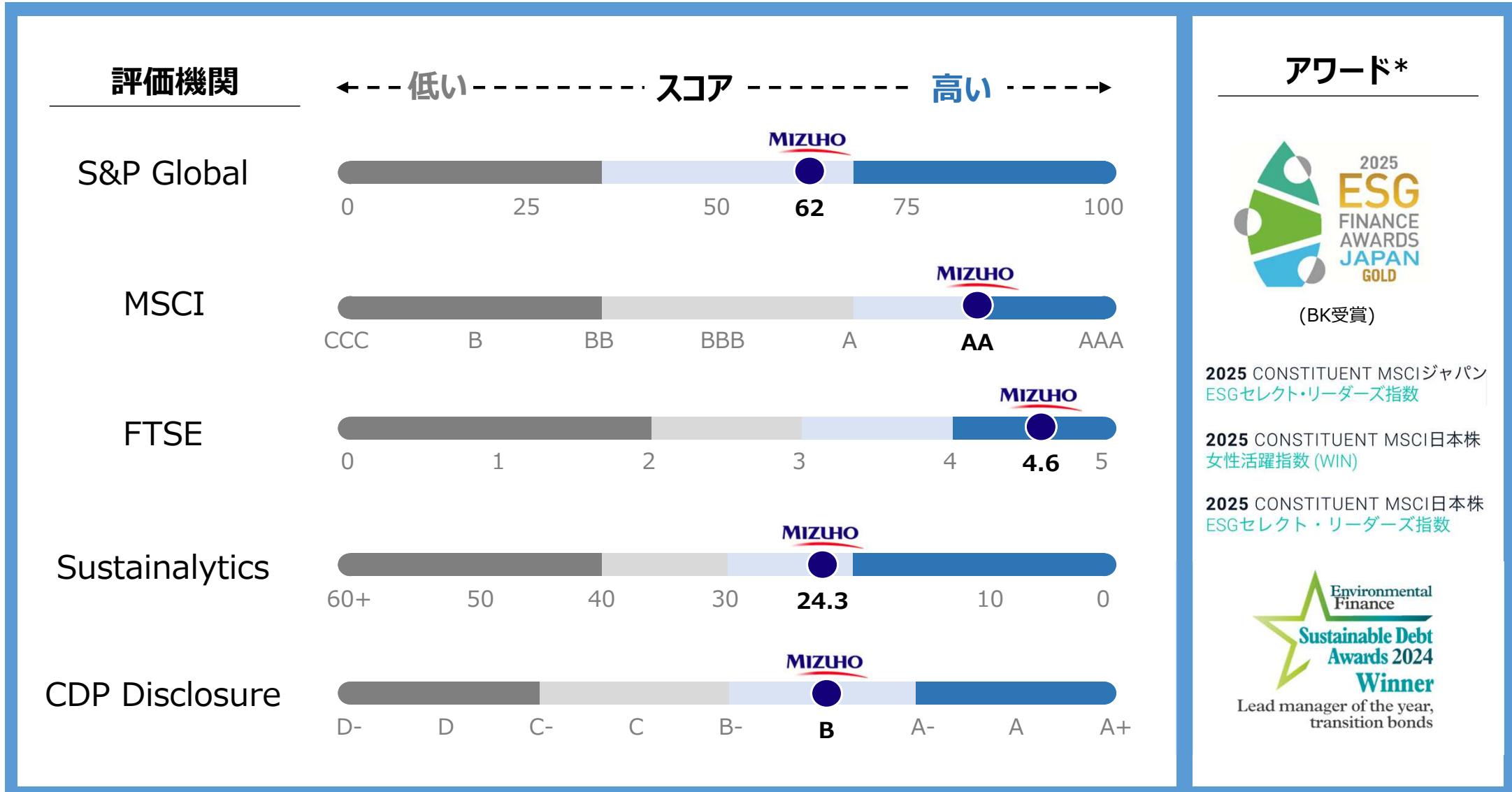


24/7月発行



人権レポート

サステナビリティ② 外部評価 (25/3末)



* <https://www.mizuhogroup.com/sustainability/mizuhocsr/evaluation#anc02>

人材と組織を強化する人的資本経営

- 社員の自立的なキャリア形成と挑戦を後押しし、社員と〈みずほ〉がともに成長していく姿を実現する
- 旧来型の雇用慣行から脱却を図り、人材戦略・ビジネス戦略の両輪から人的資本を強化する



〈かなで〉の概要と狙い

人事 プラットフォーム

- エンティティごとに制度が異なる

社員の挑戦を 後押し

- 職能給
- 年功序列

ビジネス戦略との アライメント

- 人事部主導

ありたき姿

- **社員一人ひとり**が働きがい・働きやすさを感じながら、自分らしく生き活きと働く
- **会社として**人的資本を強化・活用し、戦略遂行に必要な人材ポートフォリオを構築する
- 結果的に、社員と〈みずほ〉がともに成長する

➤ グループ一体の設計

- 役割給
- 実力にもとづく登用

- ビジネス現場ごとの**自律分散**とCHROによる全体最適化
- CEO自らの**経営人材育成**

人材戦略とビジネス戦略の一体的運営

- グループ共通の人事制度で、機動的な人材配置が可能に

例) 26年4月に向け、統合を検討中



人材獲得における競争力強化

新卒採用

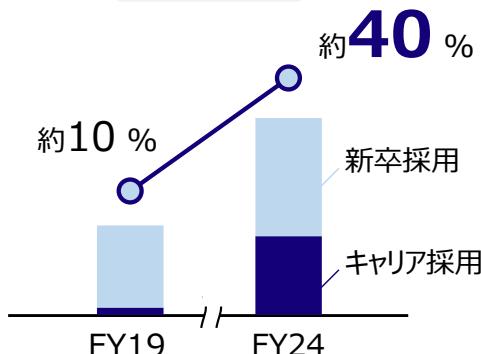
就職企業人気ランキング*

2年連続 2位

15位



キャリア採用



*マイナビ大学生就職企業人気ランキング（文系総合ランキング）

ガバナンス関連① 取締役会のスキルマトリクス

■ 25年6月開催予定の第23期定時株主総会に付議予定の取締役一覧およびスキルマトリクス

氏名	経営	リスク 管理・ 内部 統制	財務・ 会計	金融	人材・ 組織	IT・ デジタル	サステナ ビリティ	グローバル	委員会 (☆は委員長)					
									指名	報酬	監査	リスク	IT・DX	人事検討 会議
小林 喜光	社外取締役	■			■		■	■	☆					●
月岡 隆*1		■	■		■		■	■	●					●
大野 恒太郎		■	■		■				●		☆			●
篠原 弘道		■			■	■	■		●			☆		●
野田 由美子		■	■	■	■	■	■	■		●		●		
内田 貴和			■	■				■	●	☆	●			●
手塚 正彦		■	■		■					●			●	
生野 由紀				■	■			■			●			
今井 誠司					■			■						
平間 久顕			■	■	■					●	☆	●		☆
木原 正裕*2	グループ CEO	■	■	■	■			■						
武 英克*2	GCIBC長				■		■	■						
金澤 光洋*2	グループ CIO		■		■		■	■						
米澤 武史*2	グループ CFO	■	■	■	■		■	■						

社外取締役比率

57.1%

社外・非執行取締役比率

71.4%

女性取締役比率

14.3%

*1: 取締役会議長 *2: 執行役を兼務する取締役

ガバナンス関連② 役員報酬体系

報酬種類	業績連動性	支給基準	支給時期	支給方法	報酬構成例																	
					業務執行を担う役員等 グループCEO	常務執行役員	非執行役員															
基本報酬	非連動	各役員等の役割や職責等に応じて支給	毎月	金銭																		
株式報酬Ⅰ	非連動	各役員等の役割や職責等に応じて支給	退任時	非金銭(株式)	36%	49%	85%															
株式報酬Ⅱ	連動	<p>「基準額」×「業績連動係数（0～150%）*1」</p> <p>業績連動係数＝当期純利益*2等に基づく評価 + 下表のステークホルダーを評価軸とする評価</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>評価軸</th> <th>主な評価指標</th> <th>ウェイト</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>株主</td> <td>連結ROE TSR</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>お客さま</td> <td>お客さま満足度 サステナブルファイナンス額</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>経済・社会</td> <td>ESG評価機関評価</td> <td></td> </tr> <tr> <td>社員</td> <td>気候変動への取り組み 社員意識調査</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	評価軸	主な評価指標	ウェイト	株主	連結ROE TSR	50%	お客さま	お客さま満足度 サステナブルファイナンス額	50%	経済・社会	ESG評価機関評価		社員	気候変動への取り組み 社員意識調査		翌々年度以降3年にわたり繰延	非金銭(株式)	32%	24%	23%
評価軸	主な評価指標	ウェイト																				
株主	連結ROE TSR	50%																				
お客さま	お客さま満足度 サステナブルファイナンス額	50%																				
経済・社会	ESG評価機関評価																					
社員	気候変動への取り組み 社員意識調査																					
短期インセンティブ報酬	連動	<p>「基準額」×「業績連動係数（0～150%）*1」</p> <p>業績連動係数＝当期純利益*2等に基づく評価±個人評価</p>	翌年度一括*3	金銭	28%	15%																

↑ マルス・クローバックの対象*4

*1: 報酬委員会が、経営環境や個別に反映すべき事象の有無等を踏まえて最終的に決定 *2: 親会社株主に帰属する当期純利益 *3: 一定額以上は、翌々年度以降3年にわたり繰延支給

*4: 会社や本人の業績次第で、報酬委員会の決議等により、未支給の報酬の没収（マルス）および支給済みの報酬の返還請求（クローバック）が可能な仕組みを導入

計数の定義

財務会計

2行合算 :

BK単体+TB単体

連結業務純益 :

連結粗利益-経費（除く臨時処理分）+持分法による投資損益等連結調整

ETF関係損益等 :

ETF関係損益（2行合算）+営業有価証券等損益（SC連結）

経費（除く臨時処理分等） : 経費（除く臨時処理分）-のれん等償却

親会社株主純利益 : 親会社株主に帰属する当期純利益

連結ROE : 当期純利益 ÷ (株主資本+その他の包括利益累計額（その他有価証券評価差額金を除く）)

普通株式等Tier1 (CET1) 比率（その他有価証券評価差額金を除く） :

ヘッジ取引による株式含み益の一部固定化効果を含む、内部管理ベース

[分子] その他有価証券評価差額金およびその見合いの繰延ヘッジ損益を控除

[分母] その他有価証券評価差額金（株式）見合いのリスク・アセットを控除

管理会計

顧客部門 :

RBC、CIBC、GCIBC、AMCの合計

市場部門 :

GMC

グループ合算 :

BK、TB、SCおよび主要子会社等の合算

カンパニー管理ベース :

各カンパニーによる集計値

カンパニー別業務純益 :

業務粗利益+ETF関係損益-経費（除く臨時処理分等）+持分法による投資損益-のれん等償却

内部リスク資本 :

規制上のリスク・アセット、バンキング勘定の金利リスク等に基づき算出されたリスク資本。RBC・CIBC・GCIBCについては、完全実施ベースを使用。

カンパニー別ROE :

当期純利益 ÷ 各カンパニーの内部リスク資本

組織の略称

FG :	みずほフィナンシャルグループ	RBC :	リテール・事業法人カンパニー
BK :	みずほ銀行	CIBC :	コーポレート&インベストメントバンキングカンパニー
TB :	みずほ信託銀行	GCIBC :	グローバルコーポレート&インベストメントバンキングカンパニー
SC :	みずほ証券	GMC :	グローバルマーケットカンパニー
MSUSA :	米国みずほ証券	AMC :	アセットマネジメントカンパニー
AM-One :	アセットマネジメントOne	GTU :	グローバルトランザクションユニット
RT :	みずほリサーチ＆テクノロジーズ	RCU :	リサーチ&コンサルティングユニット
FT :	みずほ第一フィナンシャルテクノロジー		
LS :	みずほリース		
IF :	みずほイノベーション・フロンティア		

為替レート

期末TTM	23/3末	24/3末	25/3末
USD/JPY	133.54	151.40	149.53
EUR/JPY	145.72	163.28	162.03
管理会計			
計画レート		FY24	FY25
USD/JPY	135.00	140.00	
EUR/JPY	143.44	145.36	

本資料における財務情報は、別途記載のない限り、日本会計基準ベースの数値（本邦の管理会計基準を含む）を使用しています。

本資料には、事業戦略及び数値目標等の将来の見通しに関する記述が含まれております。こうした記述は、本資料の作成時点において、入手可能な情報並びに将来の不確実な要因に係る仮定に基づく当社の認識を反映したものであり、将来実現する保証はなく、実際の結果と大きく異なる可能性があります。

当社の財政状態及び経営成績や投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性がある事項については、決算短信、有価証券報告書、統合報告書、Form 20-F等、当社が公表いたしました各種資料のうち最新のものをご参照ください。

当社は、東京証券取引所の定める有価証券上場規程等により義務付けられている場合を除き、新たな情報や事象の発生その他理由の如何を問わず、事業戦略及び数値目標等の将来の見通しを常に更新又は改定する訳ではなく、またその責任も有しません。

本資料に記載されている当社グループ以外の企業等に係る情報は、公開情報等から引用したものであり、係る情報の正確性・適切性等について当社はこれを保証するものではありません。

本資料は、米国又は日本国内外を問わず、いかなる証券についての取得申込みの勧誘又は販売の申込みではありません。